



Foto: Jenny Brandt

ÅRSREDOVISNING 2025  
DEC 2025  
SVEDALA KOMMUN



SVEDALA KOMMUN

## Innehållsförteckning

<b>1 INLEDNING .....</b>	<b>5</b>
1.1 Sammanfattning .....	5
1.2 Kommunstyrelsens ordförande .....	5
1.3 Viktiga händelser .....	5
<b>2 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE.....</b>	<b>7</b>
2.1 Översikt över verksamhetens utveckling.....	7
2.2 Den kommunala koncernen.....	8
2.2.1 Koncernbolag och förbund.....	9
2.3 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning .....	11
2.3.1 Samhällsekonomisk utveckling .....	11
2.3.2 Befolkningsutveckling .....	12
2.3.3 Bostadsutveckling .....	12
2.3.4 Näringsliv .....	13
2.3.5 Sysselsättning .....	14
2.3.6 Hållbarhet.....	14
2.3.7 Totala pensionsförpliktelserna för kommunkoncernen och kommunen.....	15
2.3.8 Känslighetsanalys .....	16
2.3.9 Finansiella risker - kommunens medelsplacering.....	17
2.4 Händelser av väsentlig betydelse.....	18
2.5 Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten.....	19
2.5.1 Ansvarsstruktur .....	19
2.5.2 Styrmodellen .....	21
2.5.3 Styprocessen .....	21
2.5.4 Intern kontroll .....	22
2.5.5 Uppsiktsplikten .....	22
2.6 God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning.....	23
2.6.1 God ekonomisk hushållning.....	23
2.6.1.1 Mål för Svedala kommun .....	23
2.6.1.2 Finansiella mål.....	32
2.6.2 Ekonomisk ställning .....	34
2.6.2.1 Årets resultat.....	34
2.6.2.2 Budgetföljsamhet.....	36
2.6.2.3 Investerings- och exploateringsverksamhet.....	40

2.6.2.4 Likviditet, lån och Soliditet.....	42
2.6.2.5 Borgensåtaganden .....	45
2.7 Balanskravsresultat .....	45
2.8 Förväntad utveckling .....	46
2.9 Personalredovisning .....	49
2.9.1 Anställning och bemanning .....	49
2.9.1.1 Antal månadsavlönade medarbetare per styrelse/nämnd och total .....	49
2.9.1.2 Andel månadsavlönade medarbetare med en tillsvidareanställning per styrelse/nämnd och total .....	49
2.9.1.3 Andel månadsavlönade medarbetare med deltidsanställning per styrelse/nämnd och total .....	49
2.9.1.4 Antal månadsavlönade i årsarbetare per styrelse/nämnd och total.....	50
2.9.1.5 Personalomsättning per styrelse/nämnd och total (tillsvidareanställda).....	50
2.9.1.6 Analys Anställning och bemanning .....	50
2.9.2 Arbetsmiljö och hälsa .....	51
2.9.2.1 Sjukfrånvaro per styrelse/nämnd och total.....	51
2.9.2.2 Sjukfrånvaro.....	51
2.9.2.3 Analys Arbetsmiljö och hälsa .....	51

### **3 EKONOMISK REDOVISNING ..... 53**

3.1 Resultaträkning.....	53
3.1.1 Resultaträkning årsredovisning .....	53
3.2 Kassaflödesanalys.....	53
3.2.1 Redovisning .....	53
3.3 Balansräkning.....	54
3.3.1 Redovisning .....	54
3.4 Bokslutsnoter.....	56
3.5 Driftsredovisning.....	71
3.6 Sammanställning beslut om driftbudget .....	72
3.7 Investeringsredovisning.....	72
3.7.1 Redovisning per nämnd .....	72
3.7.2 Redovisning per projekt .....	73
3.7.3 Sammanställning beslut om investeringsbudget .....	74
3.8 Exploateringsredovisning .....	74
3.8.1 Exploateringsredovisning.....	74
3.8.2 Kommentar till exploateringsredovisning .....	75
3.9 Ord- och begreppsförklaring.....	75
3.10 Bilagor.....	77
3.10.1 Kommunstyrelsen .....	77
3.10.2 Utbildningsnämnden .....	77

3.10.3 Kultur och fritidsnämnden .....	78
3.10.4 Socialnämnd .....	78
3.10.5 Teknisk nämnd - skattefinansierad verksamhet.....	78
3.10.6 Teknisk nämnd- avgiftsfinansierad verksamhet .....	79
3.10.6.1 Avfall .....	79
3.10.7 Bygg och miljönämnd.....	79

# 1 INLEDNING

## 1.1 Sammanfattning

### Befolkning

Vid 2025 års slut uppgår antalet invånare till 23 714 personer, vilket motsvarar en ökning med 133 individer jämfört med 2024 eller en procentuell ökning med 0,6 procent. I relation till tidigare års befolkningstillväxt är årets ökning något högre än föregående år och även högre jämfört med fastställd befolkningsprognos för 2025.

### Koncernresultat

Svedala kommun redovisar tillsammans med kommunens helägda bolag och andel av kommunalförbundet VA SYD ett positivt resultat om 165,0 mnkr för 2025, vilket är en ökning med 112,6 mnkr jämfört med föregående år. Det bättre resultatet förklaras främst med att kommunens resultat påverkats positivt av en dämpad inflation med lägre pensionskostnader som följd samt att intäkter från skatter och statsbidrag ökat.

### Kommunens resultat

Årets resultat inklusive jämförelsestörande poster är 164,3 mnkr, vilket är 114,1 mnkr högre än föregående år. De jämförelsestörande posterna påverkar resultatet negativt med 6,5 mnkr. Resultatet som andel av intäkterna från skatter och statsbidrag motsvarar 10,2 procent, vilket är högre än Sveriges Kommuner och Regioners definition av god ekonomisk hushållning.

### Kommunövergripande mål

Svedala kommuns 14 övergripande mål visar på en god progressionstakt i bokslut 2025. Nio mål bedöms vara uppnådda, tre bedöms delvis uppnådda och två bedöms som inte uppnådda. Avstämningen görs mot den progressionstakt som är fastställd av kommunfullmäktige i budget 2025.

### Finansiella mål

Kommunen inklusive koncernens finansiella mål är uppdelade i tre målområden och inom dessa återfinns fyra mål med åtta indikatorer. Samtliga indikatorer bedöms uppnådda under året och därmed anses samtliga mål och den finansiella målsättningen för god ekonomisk hushållning vara uppfylld.

## 1.2 Kommunstyrelsens ordförande

### 1.3 Viktiga händelser

Under 2025 har följande händelser av större dignitet skett i kommunen.

### Omvärld och samhällsutveckling

En fortsatt osäker omvärld har präglat kommunens arbete med beredskap och cybersäkerhet. För att stärka räddningstjänsten har Svedala kommun ansökt om medlemskap i Räddningstjänsten Syd, och en folkomröstning genomfördes under våren. Kommunen har också antagit en ny krisledningsplan och en krigsorganisation för att möta ökade krav på beredskap.

Antalet barn i förskolan har fortsatt att minska, vilket har resulterat i anpassningar för organisationen. Samtidigt har skolresultaten förbättrats, andelen elever med gymnasieexamen ökade till 80 procent och behörigheten till gymnasiet steg till 92 procent. Ett nytt vård- och omsorgsprogram har startat på Nils Fredriksson gymnasiet i Svedala kommun för att möta framtidens kompetensbehov.

I Socialstyrelsens undersökning "Vad tycker de äldre om äldreomsorgen?" hamnade Svedala kommuns särskilda boenden på första plats i Skåne och andra plats i riket. Även hemtjänsten fick goda resultat.

### **Samverkan, digitalisering och innovationer**

Arbetet med att etablera en familjecentral i Svedala tätort har fortsatt. Familjecentralen öppnar i tillfälliga lokaler under 2026, med planer på en permanent placering i den nya vårdcentralen i Kvarteret Melassen.

Inom vård och omsorg har omställningen till "Nära vård" fortsatt, med fokus på digitalisering och utbildning. Läkemedelsautomater har införts för att öka delaktigheten och säkerheten i läkemedelshanteringen. Patienter kan nu också ta del av vissa journalanteckningar via 1177-Din journal.

### **Verksamhetsutveckling**

Kulturskolan har ökat sitt elevantal och breddat utbudet, bland annat med drama och teater i Bara. Under höstlovet erbjöds kostnadsfria lovaktiviteter och Ungas fritid har förlängt sina öppettider.

För att möta ökade behov inom vård och omsorg har ett hemtagningsteam startats, vilket hjälper fler patienter att komma hem direkt från sjukhuset. Svedala kommun ligger bäst till i Skåne på att snabbt ta emot utskrivningsklara patienter, 1,3 dagar jämfört med Skånesnittet på 2,0 dagar.

Den nya socialtjänstlagen, som trädde i kraft i juli 2025, har gjort socialtjänsten mer tillgänglig genom att det nu erbjuds insatser för skadligt bruk och beroende utan biståndsbedömning.

### **Planer, exploatering, lokaler och anläggningar**

Detaljplanen för Kvarteret Melassen i Svedala tätort har antagits, vilket möjliggör byggnation av en ny vårdcentral och flerbostadshus. Markarbetena för det nya bostadsområdet Nygårds dammar är klara och försäljningen av 76 småhus har påbörjats.

Stationsområdet i Svedala invigdes och har blivit en ny knutpunkt för resenärer, med bättre tillgänglighet och nya mötesplatser. En ny pendlarparkering för 100 bilar har anlagts och en ny busslinje till Malmö Airport startar i augusti 2026.

Planprogrammet för Bara Söder har godkänts och detaljplanearbeten har inletts för flera nya områden, bland annat Jasminen och Bara Kullar.

Ett samverkansavtal har tecknats för utvecklingen av exploateringsområdet Aggarpsdalen.

Arbetet med en ny översiktsplan för kommunen pågår, med samrådsmöten i Svedala, Bara och Klågerup. Planen ska säkerställa en hållbar utveckling av kommunen.

Inom utbildningsverksamheten har Roslättsskolans tillbyggnad samt omfattande renoveringar på Marbäcksskolan och Kyrkskolan slutförts. I Klågerup har en fristående förskola flyttat till nya lokaler, då det gamla stationshuset är i dåligt skick och nu utreds för framtida användning.

En ny energiplan har antagits för att främja hållbar utveckling.

## 2 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### 2.1 Översikt över verksamhetens utveckling

#### Den kommunala koncernen

Fem år i sammandrag					
	2021	2022	2023	2024	2025
Verksamhetens intäkter	570,9	379	434,3	462,2	476,9
Verksamhetens kostnader	1 588,6	1 604,4	1 733,0	1 854,2	1 820,2
Årets resultat i mnkr	287	78,8	90,7	52,4	165,0
Soliditet	35,3	37,5	36,4	36,6	40,2
Soliditet i % inklusive pensionsåtagande	32,5	34,7	34,1	34,2	38,0
Investeringar (netto) mnkr	252,0	291,0	334,4	327,1	302,3
Långfristig låneskuld	1 634,8	1 596,8	1 646,7	1 806,7	1 736,8
Antal anställda	1 645	1 686	1 685	1 691	1 653

#### Kommun

Fem år i sammandrag					
	2021	2022	2023	2024	2025
Folkmängd per 31 december	23 222	23 288	23 470	23 581	23 714
Kommunal skattesats	20,24	20,24	20,24	20,24	20,24
Verksamhetens intäkter (mnkr)	354,0	288,7	305,6	363,2	287,2
Verksamhetens kostnader (mnkr)	1 608,5	1 623,7	1 648,7	1 792,9	1 677,9
Årets resultat i mnkr	125,3	48,6	135,7	50,2	164,3
Skatteintäkter och generella bidrag i mnkr	1 383,8	1 463,3	1 520,5	1 593,4	1 668,5
Soliditet i %	51,5	54,8	35,6 *	36,6 *	37,2 *
Soliditet i % inklusive pensionsåtagande	45,4	49,0	32,2 *	33,0 *	34,4 *
Investeringar (netto) mnkr	112,7	66,9	104,9	87,8	93,5
Självfinansieringsgrad (%)	181,0 **	161,1	180,0 ***	120,0 ***	221,4 ***
Långfristig låneskuld, mnkr	321,1	283,6	283,6	293,6	248,7
Antal anställda	1 609	1 657	1 654	1 658	1 623

\*I bokslut 2023 har ändrade redovisningsprinciper avseende finansiell leasing av fastigheter och lös egendom implanterats enligt Rådet för kommunal redovisnings (RKR) rekommendationer, R5.

\*\*Beräknad självfinansieringsgrad avser exklusive inlösen av pension i ansvarsförbindelsen. Inkluderas inlösen av pensionsskulden i resultatet blir självfinansieringsgraden -3,2 procent respektive 115,3 procent åren 2020 och 2021.

\*\*\* Exklusive tillkommande avskrivningar för finansiell leasing enligt rekommendation R5

## 2.2 Den kommunala koncernen

Enligt 2 kap. 5 § lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning ska den sammanställda redovisningen omfatta de juridiska personerna i vilka kommunen har ett betydande inflytande. Betydande inflytande ska anses finnas vid ett innehav av minst tjugo procent av rösterna i en juridisk persons beslutande organ, om inget annat framgår av omständigheterna.

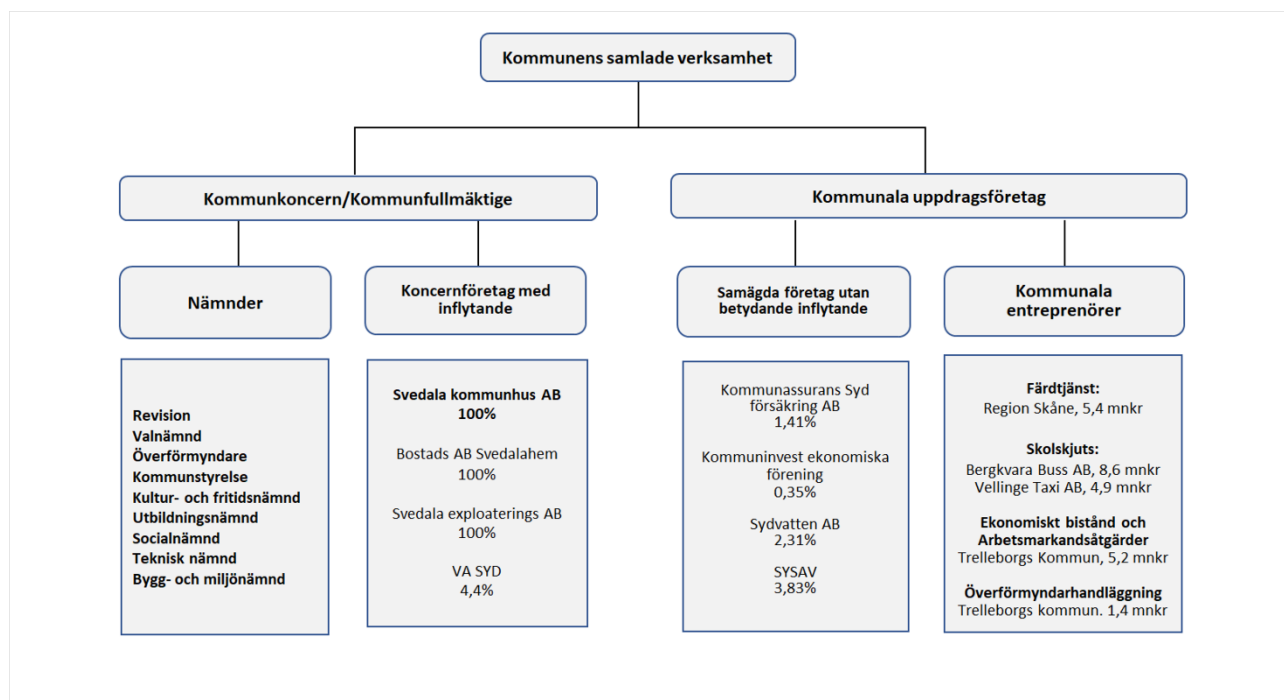
### Kommunkoncern

För att bedriva en effektiv organisation som tar tillvara på stordriftsfördelar avseende kostnader och kvalitet har Svedala kommun valt att bedriva vissa verksamheter i bolagsform och kommunalförbund samt lägga ut verksamheter på entreprenad.

I Svedala kommuns sammanställda redovisning ingår Svedala kommunhus AB med dotterbolagen Bostads AB Svedalahem och Svedala Exploaterings AB (Svedab) samt kommunalförbundet VA SYD.

För att en kommunal entreprenad ska föreligga förutsätts att det finns avtal mellan kommunen och producenten, att kommunen har ett huvudansvar för att tjänsten erbjuds kommunmedborgarna och att verksamheten annars ska drivas i egen regi.

Svedala kommun har färdtjänst, skolskjuts, ekonomiskt bistånd/arbetsmarknadsåtgärder och överförmyndarhandläggning på entreprenad 2025.



## 2.2.1 Koncernbolag och förbund

### Svedala kommunhus AB

Svedala kommunhus AB är moderbolag till Bostads AB Svedalahem samt Svedala Exploaterings AB (Svedab) och förfogar över ägarfrågorna i dessa dotterbolag. Bolaget ska, genom ändamålsenlig ägarstyrning, bidra till en god samhällsutveckling i Svedala kommun. Det ska även agera så att kommunens vision och mål uppfylls.

### Bostads AB Svedalahem

Bostads AB Svedalahem är ett helägt dotterbolag till Svedala kommunhus AB. Bolaget är ett allmännyttigt bostadsbolag som ska förvärva, äga, förvalta och sälja fastigheter. Bolaget ska även låta bygga bostäder, affärlägenheter och kollektiva anordningar för att främja bostadsförsörjningen i kommunen samt ta ett bostadssocialt ansvar. Bolagets fastighetsinnehav består av 1 185 lägenheter, servicelägenheter, LSS-boenden, bibliotek, föreningslokaler och förskola.

Bolaget redovisar ett resultat efter finansiella poster på 5,6 mnkr, vilket är 4,8 mnkr högre än föregående år och 5,2 mnkr högre än det budgeterade resultatet för 2025.

Under 2025 har bolagets omsättning ökat från 127,2 mnkr till 147,4 mnkr, en ökning med 20,2 mnkr. Hyresintäkterna har ökat med årets hyreshöjning och genom förvärvet av fastigheten Vide via fusion med dotterbolaget Svedalahem Vide AB. Övriga rörelseintäkter har ökat med 0,5 mnkr jämfört med föregående år och uppgår till 11,1 mnkr. I övriga rörelseintäkter ingår försäljning av fastigheten Lorens Månsson, återbetalning av skatt på biogas samt vidarefaktureringskostnader för ombyggnation av gruppboendet LSS på Staren.

Driftskostnaderna har ökat jämfört med föregående år vilket främst förklaras av höjda mediakostnader och reparationskostnader för vattenskador. Under året har underhållskostnader uppgått till 22,7 mnkr, vilket är 5,6 mnkr högre än 2024. De största posterna under året var lägenhetsunderhåll, utbyte av ventilationsaggregat och vattenbesparingsprojekt. Årets personalkostnader har minskat med 1,8 mnkr jämfört med föregående år, vilket förklaras av att kostnader för avgångsvederlag för bolagets tidigare VD belastade 2024 års resultat. De finansiella kostnaderna har ökat med 3,6 mnkr jämfört med föregående år, främst på grund av minskade koncerninterna ränteintäkter och höjda borgensavgifter.

Under 2025 har Svedalahem genomfört en fusion med dotterbolaget Svedalahem Vide AB, vilket innebär att bolaget övertagit fastigheten Vide med 43 lägenheter. Bolaget har även sålt fastigheten Lorens Månsson och styrelsen har beslutat att sälja fastigheterna Skammarp 4:178 och 4:179 i området Bara backar. Under året har inga nya förvärv av fastigheter ägt rum.

### Flerårsöversikt

Flerårsöversikt	2021	2022	2023	2024	2025
Resultat efter finansiella poster i mnkr	147,6	5,9	4,8	0,8	5,6
Investeringar i fastigheter i mnkr	16	82	9	111 *	35
Marknadsvärde fastigheter i mnkr	1 696	1 695	1 562	1 634	1 777
Underhållsnivå kr/kvm	101	265	289	248	477
Soliditet i procent	36,8	31,4	32,1	31,2	31,7

## Svedala Exploatering AB (Svedab)

Svedab är ett helägt dotterbolag till Svedala kommunhus AB. Bolaget har till uppgift att förse kommunen med ändamålsenliga lokaler. Uppgiften utövas genom att förvärva, äga, bygga samt förvalta fastigheter. Fastighetsinnehavet består till största delen av verksamhetslokaler som förskolor, skolor, idrottsanläggningar, vårdboende och kontor.

Bolaget redovisar ett resultat efter finansiella poster på 22,7 mnkr, vilket är 9,6 mnkr högre än budgeterat 2025 och 9,0 mnkr högre jämfört med 2024.

Under 2025 har bolagets omsättning ökat från 167,5 mnkr till 182,3 mnkr, vilket främst beror på hyreshöjningar och färdigställda ny- och ombyggnadsprojekt. Införandet av självkostnadshyror från 1 juli 2025 har dock minskat intäkterna något. Fastighetskostnaderna har ökat marginellt från 46,7 mnkr till 48,2 mnkr, vilket beror på höjda mediakostnader samt underhåll av Frejaparken, Marbäcksskolan och Mumindalens paviljonger. Under året har underhåll som belastar resultaträkningen uppgått till 48,5 mnkr i av- och nedskrivningar, vilket är i nivå med föregående år.

Personalkostnaderna har minskat från 19,0 mnkr till 17,1 mnkr, en minskning med 1,9 mnkr, eftersom kostnader för avgångsvederlag för tidigare VD belastade 2024 års resultat. Räntekostnaderna har minskat med 8,5 mnkr, från 34,5 mnkr till 26,0 mnkr, främst på grund av sänkta marknadsräntor och en lägre borgensavgift..

Under 2025 har bolaget fortsatt arbetet med flera projekt, däribland ombyggnad av Roslättsskolan, om- och tillbyggnad av Räddningstjänstens lokaler samt ombyggnad av Toftaången för kommunens hemtjänst. Inga förvärv eller försäljningar av fastigheter har ägt rum under året.

### Flerårsöversikt

Flerårsöversikt	2021	2022	2023	2024	2025
Resultat efter finansiella poster i mnkr	21,4	35,8	15,1	13,8	22,7
Investeringar i fastigheter i mnkr	80	118	177	88	98
Marknadsvärde fastigheter i mnkr	1 823	2 166	2 299	2 284	2 284
Underhållsnivå kr/kvm	284	213	324	275	185
Soliditet i procent	11,4	13,4	12,5	13,1	13,0

### VA SYD

VA SYD är ett kommunalförbund som sedan 1 januari 2025 ansvarar för Svedalas vatten- och avloppsverksamhet. Förbundet driver VA-systemen i sex medlemskommuner (Burlöv, Eslöv, Lomma, Lund, Malmö och Svedala) och arbetar för en trygg och hållbar vattenförsörjning samt effektiv rening av avloppsvatten.

Svedalas VA-kollektiv redovisar ett underskott på 4,5 mnkr för 2025, vilket är 6,5 mnkr sämre än budgeterat.

Underskottet beror på lägre intäkter än förväntat och högre driftskostnader. Brukningsavgifterna höjdes med 2,4 procent inför 2025, men förbrukningen blev lägre än budgeterat, särskilt för bostäder som ännu inte tillkommit. Driftskostnaderna blev 2,3 mnkr högre än budgeterat, främst på grund av ökat behov av reparationer på ledningsnätet och försenad Revaq-certifiering av slam från Svedala reningsverk.

Under året investerade VA SYD 71,2 mnkr i Svedalas VA-verksamhet, varav 26 mnkr avsåg pågående projekt som övertogs från Svedala kommun. Nya investeringar uppgick till 45,3 mnkr och inkluderade bland annat ombyggnad av Svedala avloppsreningsverk och förnyelse av dagvattensystemet på Skolgatan. Vid årets slut uppgick pågående projekt

till 48 mnkr.

## Flerårsöversikt

Flerårsöversikt	2021	2022	2023	2024	2025
Resultat efter finansiella poster i mnkr	0,7	-3,1	1,5	1,9	-6,5
Investeringar i mnkr	10,0	30,5	48,4	39,3	71,2
Taxeförändring i %	8,0	5,0	22,0	17,0	2,4

## 2.3 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

### 2.3.1 Samhällsekonomisk utveckling

Sverige befinner sig i en utdragen lågkonjunktur, men med begynnande tecken på en återhämtning. BNP-tillväxten överraskade positivt med 1,9 procent, vilket var en upprevidering från tidigare prognoser. Den oväntat starka tillväxten drevs främst av ökad export och en högre produktivitet, där företagen lyckades öka produktionen utan motsvarande sysselsättningsökning. Trots detta låg arbetslösheten kvar på höga nivåer, 8,8 procent, och sysselsättningen ökade endast marginellt med 0,1 procent. Antalet arbetade timmar minskade med 0,2 procent, vilket speglade en fortsatt svag efterfrågan på arbetskraft. Inflationen sjönk till 0,7 procent under 2025, vilket var en stor nedgång från tidigare år och bidrog till att skatteunderlaget ökade med 3,8 procent. I reala termer var skatteunderlagstillväxten ovanligt stark, 4,0 procent, till följd av en kraftig minskning av pensionskostnaderna.

### Förutsättningar för Svedala kommun

Kommunernas ekonomi påverkades av den svaga konjunkturen, men även av strukturella utmaningar. Kostnaderna för kommunal verksamhet ökade främst till följd av stigande pensionskostnader och räntekostnader. Inom förskola och grundskola pågick en anpassning till minskade elevkullar, men kostnaderna per elev ökade ändå, vilket visade på svårigheten att snabbt anpassa verksamheterna.

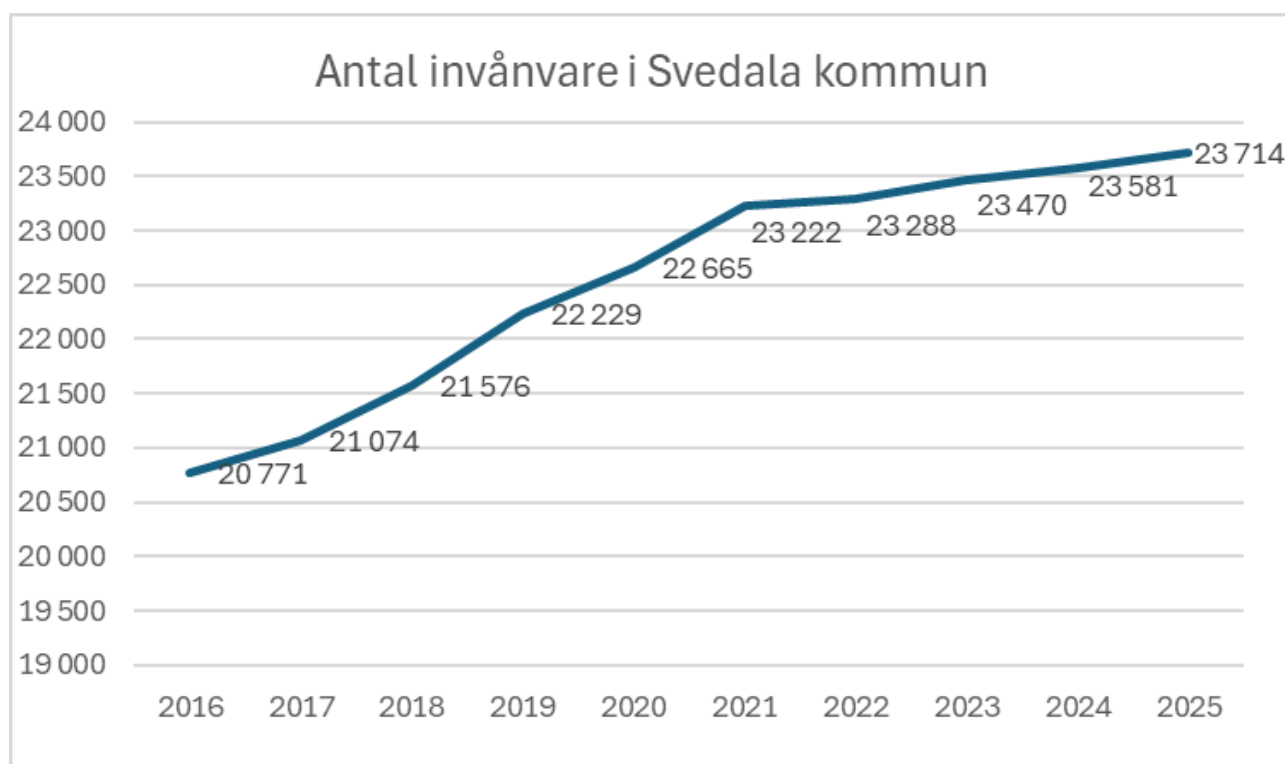
För Svedala kommun ser de ekonomiska förutsättningarna för perioden 2027–2029 fortsatt positiva ut. Skatteunderlaget bedöms utvecklas tillräckligt för att möta de demografiska behoven och samtidigt uppfylla kommunens kriterier för god ekonomisk hushållning. Efter en stark återhämtning av det reala skatteunderlaget under 2025 och 2026, med en tillväxt på 4,0 respektive 2,3 procent, förväntas tillväxten fortsätta. Mellan åren 2027 och 2029 väntas skatteunderlaget växa snabbare än kostnaderna för pensioner, löner, tjänster och varor, vilket skapar ett fortsatt gynnsamt ekonomiskt läge.

Trots den positiva utvecklingen finns det tecken på att kostnaderna från 2029 och framåt kan komma att öka snabbare än intäkterna från skatter och statsbidrag. En växande äldre befolkning som ökar trycket på kommunens omsorgsverksamheter, ett nytt pensionssystem som kan innebära högre kostnader på sikt, samt en lägre real tillväxt i skatteunderlaget jämfört med tidigare år är en del av förklaringarna. Samtidigt står Svedala kommun inför en expansion med stora projekt inom VA-infrastruktur, infrastruktur kopplat till nya exploateringsområden, nytt badhus och tillbyggnad av kommunhuset. Många av dessa investeringar saknar direkt koppling till demografiska förändringar, vilket innebär att de initialt tar utrymme från skatteunderlaget. På sikt väntas dock investeringarna stärka kommunens attraktivitet och tillväxt. Tillväxt genom exploatering medför dessutom att kommunen initialt får högre kostnader än intäkter, eftersom infrastruktur och service måste byggas ut innan nya invånare flyttar in. Sammantaget kan detta göra det svårare att finansiera den kommunala verksamheten i framtiden.

### 2.3.2 Befolkningsutveckling

Svedala kommun har under de senaste tio åren upplevt en stadig befolkningstillväxt. För att stödja denna tillväxt har kommunen antagit en bostadsförsörjningsstrategi som innehåller mål och riktlinjer för bostadsbyggande.

Den genomsnittliga befolkningstillväxten har legat runt 1,0-1,5 procent årligen fram till 2021. Trenden bröts 2022 då befolkningstillväxten hamnade på 0,3 procent och har sedan dess inte överstigit 1,0 procent. En utdragen lågkonjunktur samt ett generellt lägre barnafödande de senaste åren bidrar nu till att befolkningstillväxten i Sverige och Svedala väntas bli lägre jämfört med tidigare fastställda prognoser. Enligt kommunens nya befolkningsprognos för 2026 och framåt väntas invånarantalet nu öka med i genomsnitt 1,0 procent årligen fram till 2035, en genomsnittlig ökning med 250 personer per år. Detta ska jämföras med tidigare prognos som prognostiserade en genomsnittlig tillväxt på 330 personer per år.

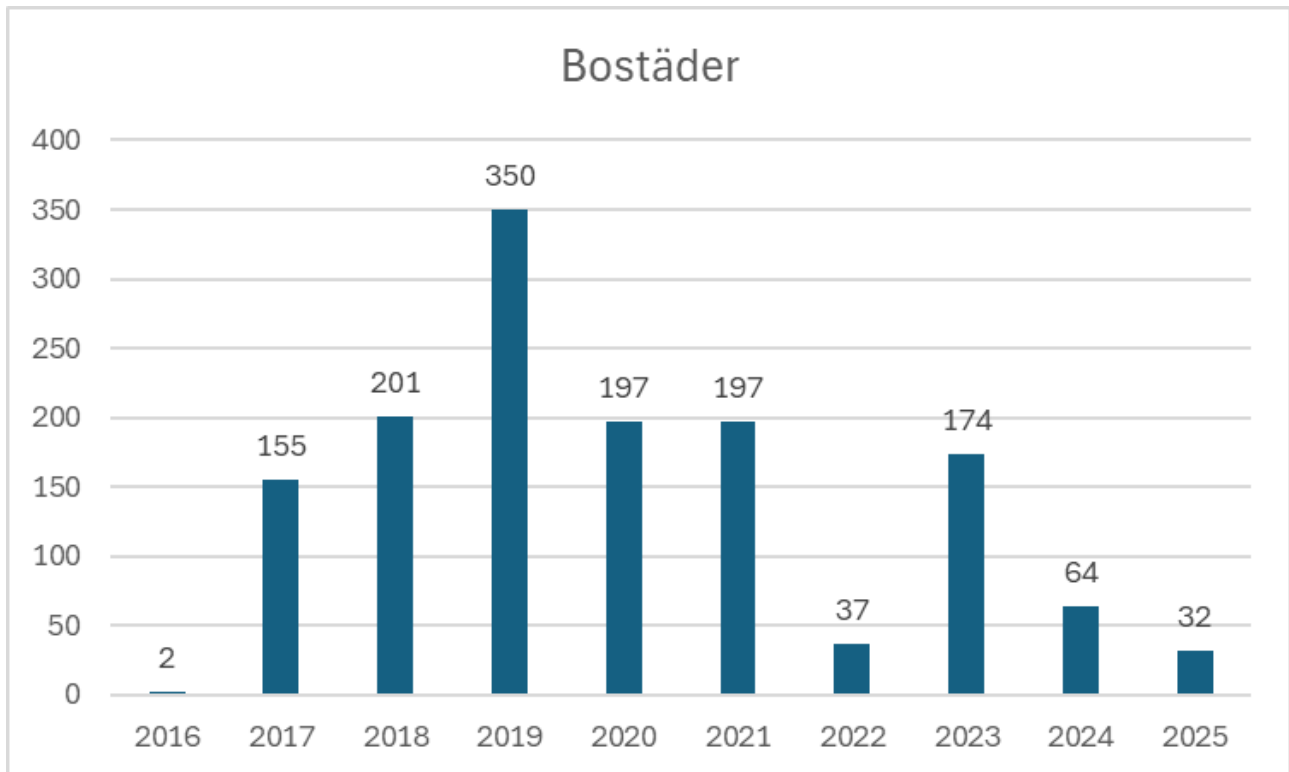


I slutet av 2025 uppgår antalet invånare till 23 714 personer, vilket motsvarar en ökning med 133 individer jämfört med 2024 eller en procentuell ökning med 0,6 procent. Det är framförallt en positiv naturlig tillväxt genom födelseöverskott under året samt en positiv nettoinflyttning till kommunen som bidragit till befolkningsökningen 2025.

Sedan årsskiftet 2015/2016 och fram till årsskiftet 2025/2026 har befolkningen ökat med 2 943 eller 14,2 procent, vilket är högre än genomsnittsökningen för riket. Ökningen har varit särskilt stor från 2017 fram till årsskiftet 2021/2022. Under denna period har det byggts en hel del i kommunen vilket är förklaringen till befolkningsförändringen.

### 2.3.3 Bostadsutveckling

Bostadsbyggnationen de senaste åren i Svedala kommun har varit den största enskilda faktorn till kommunens positiva befolkningstillväxt. Under 2025 färdigställdes 32 bostäder, vilket är hälften så många jämfört med 2024 och något lägre än kommunens prognos på 36 bostäder.



Årets byggande bestod av 14 bostäder i Svedala tätort, tio i Bara och fem utanför tätorterna. Samtliga flerbostadshus var förtätningar i befintliga byggnader, exempelvis ovanpå lokaler. Liksom tidigare år stod spridd bebyggelse utanför tätorterna för en mindre men betydande del.

Färdigställandet skedde främst i nya exploateringsområden som Nygårds dammar och etapp 3 av Bara backar. Fördelningen mellan Svedala och Bara var relativt jämn. Under året vann inga detaljplaner med bostäder laga kraft, vilket kan påverka framtida byggnation.

Den långsiktiga trenden visar ett fortsatt ökat bostadsbyggande, med ett genomsnitt på 82 bostäder per år mellan 2016 och 2025. Enligt kommunens prognos förväntas 43–106 nya bostäder per år 2026–2030, vilket är lägre än tidigare bedömningar.

Region Skåne bedömer det demografiska behovet till cirka 99 bostäder per år i Svedala kommun, medan marknadsefterfrågan uppskattas till 83 bostäder vilket sannolikt berott på hög inflation och höjda räntekostnader.

#### 2.3.4 Näringsliv

I Svedala kommun ska företagande vara enkelt, attraktivt och hållbart. Idag finns cirka 1 800 aktiva företag och 2 300 arbetsställen som sysselsätter ungefär 5 000 personer. De största branscherna är transport och logistik, tillverkningsindustri samt byggverksamhet. Sandvik är den största privata arbetsgivaren och Svedala kommun den största offentliga. Majoriteten av företagen är små och medelstora, med färre än 50 anställda. Under året registrerades 120 nya företag, vilket är en ökning med sju stycken jämfört med 2024.

Näringslivsarbetet under 2025 har varit framgångsrikt och präglats av god dialog med näringslivet, nya företagsetableringar samt topplaceringar i flera mätningar av företagsklimatet. I Svenskt Näringslivs årliga undersökning nådde Svedala kommun sitt bästa resultat någonsin med en placering på 17:e plats av 290 kommuner. Kommunen tilldelades även utmärkelsen "Bästa utvecklingen i hela Sverige" de senaste fem åren, en unik utmärkelse efter tidigare

års framgångar som "Årets klättrare i Skåne" 2023 och "Bästa utvecklingen i Skåne" 2024. I SKR:s undersökning "Insikt" nådde kommunen ett preliminärt NKI-resultat på 82, en ökning med tre enheter jämfört med 2024.

Flera välbesökta näringslivsaktiviteter genomfördes under året, däribland Boarding Svedala, Näringslivsgala 2025 och Sommar-/Glöggmingel. Nya satsningar inkluderade Lounge Svedala, ett samarbete med Skurups Sparbank och Nyföretagarcentrum samt kommunens första jobbmässa i samverkan med Malmö stad, Arbetsförmedlingen och Sandvik. Totalt deltog 15 lokala företag, vilket stärkte kompetensförsörjningen och kontakterna mellan arbetsgivare och arbetssökande. För att stärka näringslivsarbetet ytterligare anställdes en ny näringslivsutvecklare med fokus på etableringsfrågor.

### **2.3.5 Sysstelsättning**

Under 2025 har arbetslösheten i Sverige legat på en högre nivå jämfört med tidigare år, samtidigt som antalet personer som berörts av varsel varit fler än normalt och antalet lediga jobb minskat i omfattning. I december 2025 uppgick arbetslösheten i riket till 8,0 procent. Arbetsförmedlingen bedömer att arbetslösheten stabiliseras under första halvåret 2026 och därefter minskar gradvis i takt med att konjunkturen stärks.

I Svedala kommun uppgick arbetslösheten i december 2025 till 5,5 procent, en ökning med 0,5 procentenheter jämfört med samma period 2024. Den nuvarande nivån är den högsta sedan december 2022, men ligger fortsatt betydligt under Skånegenomsnittet på 9,5 procent. Av Skånes 33 kommuner redovisar 31 en uppgång i arbetslöshet under året.

Utbetalt försörjningsstöd i Svedala minskade under 2025 med 4,7 procent jämfört med 2024, trots att antalet nyansökningar ökade med 40 procent. I snitt uppbar 196 personer per månad försörjningsstöd under 2025, jämfört med 223 personer under 2024. Det effektiva samarbetet med Trelleborgs kommun för arbetsmarknadsinriktat stöd bedöms ha bidragit till både kostnadsbegränsning och ökade möjligheter till egen försörjning.

Prognosen pekar på en gradvis minskning av arbetslösheten under 2026, men långtidsarbetslösheten väntas kvarstå på en hög nivå. Behovet av träffsäkra insatser och matchning kvarstår därför under kommande år.

### **2.3.6 Hållbarhet**

Under 2025 har Svedala kommun fortsatt arbetet med att implementera hållbarhetsstrategin. Samtliga verksamheter har bidragit till genomförandet inom ramen för sina ordinarie uppdrag och de åtgärder som genomförts kan kopplas till strategins tre målområden: En klimatsmart vardag, Ett friskt vatten och En livskraftig närmiljö.

#### En klimatsmart vardag

Under året har kommunen arbetat fram en energiplan med syfte att minska klimat- och miljöpåverkan, främja ett hållbart transportsystem och elektrifiera transportsektorn. Planen syftar även till att inspirera till ett resurseffektivt samhälle och energieffektiv bebyggelse. Hållbarhetsstrategins inriktningar har integrerats i framtagandet av den nya översiktsplanen och i detaljplanearbetet, med särskilt fokus på klimatanpassning, biologisk mångfald och hållbara transporter.

För att öka medvetenheten om hållbarhetsstrategin har Vård och omsorg genomfört workshops i alla verksamheter. Gata och park har bytt bränsle från diesel till det fossilfria alternativet Ecopar och genomfört åtgärder på allmän plats för att förbättra kapaciteten vid skyfall. Bygg och miljö har informerat om källsortering och energibesparande åtgärder vid tillsyn, medan måltidsverksamheten har fortsatt arbetet med att minska matsvinnet.

#### Ett friskt vatten

Arbetet för ett friskt vatten har bedrivits genom planering inom VA-verksamhet och dagvattenhantering. Vid planläggning

och genomförande har hänsyn tagits till dagvatten, skyfall och markanvändning för att främja god vattenstatus. Åtgärder inom drift och underhåll har genomförts för att minska belastningen på vattenmiljöer och samverka med externa aktörer har fortsatt. Kommunens verksamhetsövergripande vattengrupp har arbetat vidare under året och samarbetet med Segeåns- och Höjeå vattenråd har utvecklats efter att VA-verksamheten övergått till VA SYD. Segeåns Vattenråds kansli har också under året flyttat till Lund. Serviceenheten har arbetat med effektiv vattenanvändning vid disk och rengöring samt utbildat personal i rätt dosering av kemikalier. Bygg och miljö har bedrivit tillsyn över enskilda avlopp, dricksvattenanläggningar och lantbruk/hästgårdar för att minska närings- och föroreningsutsläpp.

#### En livskraftig närmiljö

Under 2025 har kommunen stärkt arbetet med biologisk mångfald och hållbara livsmiljöer genom anpassad skötsel av grönytor och hänsyn till naturvärden i planeringen. Den stora satsningen på stationen i Svedala, med omfattande perennplanteringar, har bidragit till ökad biologisk mångfald. Bekämpningen av invasiva arter har fortsatt enligt fastställda rutiner, vilket har lett till en minskning av bestånden. Inom LSS har insekshotell konstruerats och placerats ut på särskilda boenden och förskolor för att främja den biologiska mångfalden.

### **2.3.7 Totala pensionsförpliktelserna för kommunkoncernen och kommunen**

<b>Pensionsförpliktelser mnkr</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Förändring</b>
1. Total pensionsförpliktelse i balansräkningen	118,5	111,9	-6,6
a. varav Avsättning inklusive särskild löneskatt	27,9	28,9	1,0
b. varav Ansvarsförbindelse inklusive särskild löneskatt	90,6	83,0	-7,6
2. Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	421,1	409,3	-11,8
3. Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse	0,0	0,0	0,0
<b>4. Summa pensionsförpliktelse (inklusive försäkring och stiftelse)</b>	<b>539,6</b>	<b>521,2</b>	<b>-18,4</b>
<b>Förvaltade pensionsmedel - Marknadsvärde</b>			
5. Totalt pensionsförsäkringskapital	529,8	538,7	8,9
a. varav överskottsmedel	2,1	7,7	5,6
6. Totalt kapital, pensionsstiftelse	0,0	0,0	0,0
7. Finansiella placeringar (egna förvaltade pensionsmedel)	158,2	170,2	12,0
<b>8. Summa förvaltade pensionsmedel</b>	<b>688,0</b>	<b>708,9</b>	<b>20,9</b>
<b>Finansiering</b>			
9. Återlånade medel	-148,4	-187,7	
10 Konsolideringsgrad	128%	136 %	

I enlighet med den kommunala redovisningslagen redovisas inte pensionsförmåner före 1998 som skuld i balansräkningen utan dessa förmåner tas upp som ansvarsförbindelse. Dessa pensionsåtaganden uppgår till 83,0 mnkr, inklusive särskild löneskatt, vilket är en minskning med 7,6 mnkr jämfört med föregående år. Beloppet i pensionsåtagandet utgör en skuld till de anställda som, i fast penningvärde, kommer att minska i takt med att utbetalning av pensioner sker.

Posten återlånade medel avser skillnaden mellan de totala pensionsförpliktelserna och de finansiella placeringarna för detta ändamål. Pensionsåtagandet i ansvarsförbindelsen är framräknat enligt principerna i SKRs rekommendation RIPS. Kommunen tecknar försäkringar för pensionsförmåner som är intjänade efter 1998, det vill säga individuell del och

förmånsbestämd kompletteringspension.

### 2.3.8 Känslighetsanalys

Följande risker har identifierats för Svedala kommun och behöver hanteras för att minimera konsekvenser som kan uppstå om de blir verklighet.

Identifierad risk	Beskrivning	Organisatorisk enhet	Hantering av risk
<b>Omvärldsrisk</b>			
<b>Demografiska förändringar</b>	Befolkning med demografiska behov ökar/minskar i större utsträckning än den arbetsföra befolkningen. Innebär att det kan bli svårare att rekrytera till kommunala verksamheter. Innebär även att verksamhetsanpassningar kan krävas om volymerna i verksamheten minskar.	Kommunala koncernen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Anpassning av servicenivåer</li> <li>- Nya lokalbehov alternativt avveckling av befintliga lokaler</li> <li>- Samordning inom koncern</li> <li>- Interkommunal samverkan</li> <li>- Bostadsförsörjningsplan</li> <li>- Långsiktiga investeringsplaner</li> <li>- Omställning av verksamhet</li> <li>- Infrastruktur (VA-utbyggnad samt reinvestering)</li> <li>- Strategiska markinköp i syfte att klara av att växa</li> <li>- Högre krav på egenansvar för medborgare, företag och frivilligorganisationer</li> </ul>
<b>Svag ekonomisk tillväxt</b>	Risk för lägre skatteunderlagstillväxt, vilket kan leda till ett gap mellan intäkter och kostnader	Kommunens verksamheter	<ul style="list-style-type: none"> <li>- flexibel organisation som möjliggör anpassning av verksamheter till lägre intäkter</li> <li>- Långsiktig strategisk planering</li> <li>- Säkerställa att de finansiella målen efterlevs</li> <li>- Tillgång till likvida medel</li> </ul>
<b>Ändrade principer för utjämnning av skatter och statsbidrag</b>	Högre/lägre statsbidrag till kommunen kan leda till högre kvalitet alternativt sämre kvalitet i verksamheterna (effektivisering/utökning)	Kommunens verksamheter	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Samverka mellan verksamheter och mellan kommuner</li> <li>- Digitalisera där det är möjligt</li> <li>- Se över driftsformer för verksamheterna</li> </ul>
<b>Klimatförändringar</b>	Kraven på att ställa om mot en hållbar verksamhet ökar generellt i takt med att utmaningarna blir större. Torka, översvämningar, omställning till koldioxid neutral verksamhet är exempel på område där stora kostnader kan komma i framtiden.	Kommunkoncernen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reservvatten</li> <li>- Reservkraft</li> <li>- Krisberedskap</li> <li>- Översiktsplanering</li> <li>- Arbeta utifrån kommunens hållbarhetsstrategi</li> </ul>

<b>Säkerhetsläget i Sverige</b>	Ökade kostnader som en konsekvens av IT-attacker, sprängningar, skjutningar och ökad gängkriminalitet.	Kommunkoncernen	Ökat behov av förebyggande arbete med externa parter eller ändrade arbetssätt
<b>Verksamhetsrisk</b>			
<b>Kompetensförsörjning</b>	Svårt att anställa adekvat personal till kommunen	Främst inom vårdsektorn men även inom teknisk förvaltning.	- Arbeta för att bli en attraktivare arbetsgivare - Friskvårdsinsatser - Kompetensutbildning - Digitalisering - Samverkan mellan kommuner
<b>IT-säkerhet</b>	Ökat beroende av digitala system leder till sårbarhet vid fientliga intrångsförsök.	Kommunkoncernen	- Arbeta med att förstärka IT-säkerhet
<b>Färre resurser</b>	I takt med att gapet mellan skatteintäkter och kostnader ökar samt att bristen på arbetskraft ökar blir det svårare att säkra det kommunala uppdraget	Kommunkoncernen	- Ökad samverkan - Digitalisering och innovation
<b>Högre förväntningar och krav på kommunens verksamheter från stat och medborgare</b>	Ökad arbetsbelastning på grund av ökad rapportering till myndigheter. Krav och förväntningar ökar bland medborgare, såsom tillgänglighet, service och stöd.	Kommunens verksamheter	- Digitalisering - Innovation - Effektivisering - Samverkan mellan kommuner
<b>Finansiell risk</b>			
<b>Ränterisk</b>	Räntekostnad ökar med 1-3% under en längre period	Kommunkoncernen	- Tak för skuldsättning/invånare - Policy för räntebindning - Investeringsprövning - Högre årlig amortering på lån
<b>Volatil börs</b>	Kommunen har avsatt medel för långsiktig placering avseende pensioner.	Kommunens verksamheter	- Växla om från aktier till ränteplaceringar - Använda placerade medel för att lösa in kommunala skulder

### 2.3.9 Finansiella risker - kommunens medelsplacering

Enligt finanspolicyn får finansiella placeringar göras såväl i räntebärande värdepapper som i aktier. Kommunen placerar likviditet i räntebärande värdepapper utgivna av svenska staten, svenska kommuner och av dess helägda dotterbolag, svenska bank- och bolåneinstitut samt av svenska företag. För placeringar i svenska företag krävs ett kreditbetyg motsvarande A1/P1 respektive BBB-/Baa- (Standard & Poor's respektive Moody's kort- och långsiktiga kreditbetyg). Andelen aktier får uppgå till 100 procent av portföljens värde.

Kommunfullmäktige i Svedala kommun beslutade 1996 att avsätta 56,0 mnkr av kommunens likvida medel i långsiktig

kapitalförvaltning i syfte att användas till framtida pensionsutbetalningar knutna till ansvarsförbindelsen. Årets utdelningar återinvesteras i fonderna och uppgår till 170,2 mnkr vid slutet av 2025, vilket är en ökning med 12,0 mnkr. Under året har samtliga fonder i Robur Access Sverige och 5 mnkr i Robur Access Global avyttrats och ersatts med Handelsbanken Sverige 100 index Criteria B1. Dessutom har fonder motsvarande 7 mnkr avyttrats i SHB företagsobligation och ersatts med Lannebo Sustainable Corporate Bond A. Robur Access Global avyttrades för att anpassa placeringarna till gällande limiter inom kommunens föreskrifter för medelsförvaltning som antagits av kommunfullmäktige. Den 31 december 2025 var 65 procent placerade i svenska aktier, 27 procent i globala aktier och 8 procent i räntebärande papper.

Kommunens pensionsmedelsportfölj har under året haft en avkastning på 8,4 procent. Jämfört med jämförbara index har Svenska och globala aktier underpresterat med 1,1 respektive 0,4 procentenheter. Däremot har placeringar i räntor överpresterat med 0,9 procentenheter mot jämförbart index. Sedan 2020, då Svedala kommun löst in delar av ansvarsförbindelsen och strategin delvis lagts om för pensionsförvaltningen, uppgår den årliga genomsnittliga avkastningen till 10,4 procent.

## **2.4 Händelser av väsentlig betydelse**

### **Köp, försäljning, nedläggning av verksamhet**

Ingen händelse av betydelse under perioden.

### **Ingångna avtal med väsentlig påverkan på verksamheten**

Kommunstyrelsen har ingått en avsiktsförklaring om att etablera en familjecentral i Svedala tätort. Fram till den permanenta etableringen 2026 planeras en mindre familjecentral i tillfälliga lokaler i Frejaparkens lokaler.

Under hösten har kommunfullmäktige i Svedala kommun tagit beslut om att söka medlemskap i kommunalförbundet Räddningstjänst Syd. Alla medlemskommuner har godkänt Svedala kommun som ny medlem i Räddningstjänst Syd och i början av 2026 har kommunfullmäktige beslutat om medlemskap i Räddningstjänst Syd.

### **Större investeringar**

Omgestaltningen av Svedala station har färdigställts under året. Projektet omfattar stationen, torgytor, trafikmiljö, planteringar och ny pendlarparkering.

Planprogram för Bara Söder har godkänts och detaljplanearbeten har inletts för flera nya områden, bland annat Jasminen och Bara Kullar.

Detaljplanen för Kvarteret Melassen har antagits på kommunfullmäktige i januari 2026 och vann laga kraft 17 februari 2026.

Ett samverkansavtal har tecknats för utvecklingen av exploateringsområdet Aggarpsdalen och ett detaljplanearbete har påbörjats. Aggarpsdalen planeras bli ett nytt bostadsområde i Södra Svedala för drygt 200 bostäder.

Inom utbildningsverksamheten har Roslättsskolans tillbyggnad samt omfattande renoveringar på Marbäcksskolan och Kyrkskolan slutförts.

I Klågerup har en fristående förskoleverksamhet flyttat till nya lokaler då det gamla stationshuset är i dåligt skick och nu utreds för framtida användning.

### **Betydande rättstvister**

Det föreligger en gammal tvist med Taxi Trelleborg angående upphandling av färdtjänst. Bolaget har krävt kommunen på

10,0 mnkr men förlorat ansökningarna angående sakfrågan i förvaltningsdomstolarna. Bolaget har inte gått vidare med stämningsansökan till tingsrätten men ersättningsanspråket är ännu inte preskriberat.

I samband med kommunens exploateringsområden förekommer olika avtalsstolkningar med risk för framtida tvister:

- Marielund, exploateringsområde ut mot Börringevägen/Tittente: Exploatören har inte färdigställt området enligt detaljplanen.
- En polisanmälan om välfärdsbrott har gjorts under året.

I bokslutet 2025 finns inga händelser av väsentlig betydelse som uppstått efter 2025-12-31.

## **2.5 Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten**

I Svedala kommun sker styrning och uppföljning, så långt det är möjligt, på likartat sätt oberoende vilken juridisk organisationsform verksamheten bedrivs i. Det går dock att konstatera att styrning och uppföljning inte ser lika ut mellan kommunens nämnder, kommunkoncernens bolag och kommunförbund. Ett ständigt pågående arbete är att i så stor utsträckning som möjligt synkronisera styrningen och uppföljningen för hela kommunkoncernen. I detta avsnitt beskrivs strukturen inom Svedala kommun. I det fall det gäller hela kommunkoncernen påpekas detta.

Den ekonomiska styrningen och redovisningen i kommunen och de kommunägda bolagen regleras främst av:

- kommunallagen
- lagen om kommunal bokföring och redovisning
- bokföringslagen
- årsredovisningslagen
- aktiebolagslagen

Den ekonomiska redovisningen styrs även av rekommendationer och anvisningar från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) och Rådet för kommunal redovisning (RKR). Dessutom styrs kommunens verksamheter av lagar och förordningar inom områden som socialtjänst, skola, miljö med mera. Utöver lagar och förordningar finns särskilda policys, planer, riktlinjer, rutiner och anvisningar som reglerar olika verksamheter i kommunen.

### **2.5.1 Ansvarsstruktur**

Svedala kommun har en decentraliserad organisation. Detta kräver tydliga riktlinjer avseende ansvar och befogenheter, vilket regleras i nämndernas reglementen, nämndernas delegationsordningar samt i bolagens bolagsordningar, ägardirektiv och policy för ägarstyrning av bolag ägda av Svedala kommun.

#### **Kommunfullmäktige (KF)**

Kommunfullmäktige är den högsta beslutande och styrande instansen i Svedala kommun. Varje år uppdrar kommunfullmäktige i budget åt nämnder och styrelser att ansvara för att verksamheter blir utförda inom ramen för tilldelade resurser. Uppdraget anges som:

- nettoanslag inom nämndens verksamhetsområden
- anslag per investeringsprojekt
- övergripande mål (mål- och resultatstyrning)

Kommunfullmäktige har även det yttersta politiska och ekonomiska ansvaret för verksamheter som bedrivs i de

kommunägda bolagen. Ägarinflytandet konkretiseras genom att kommunfullmäktige:

- utser styrelseledamöterna i bolagen
- får ta ställning till frågor av principiell beskaffenhet och andra ärenden av större vikt
- fastställer ägardirektiv och bolagsordning

#### **Kommunstyrelsens arbetsutskott (KSAU)**

Kommunstyrelsens arbetsutskott är kommunens centrala beredning för:

- budget
- mål- och resultatstyrning
- uppföljning
- internkontroll
- personalrelaterade frågor

Utskottet ansvarar även för att utveckla kommunens ekonomi- och verksamhetsstyrning samt utvecklingen för kommunens medarbetare, företagshälsövård och fackliga företrädare. Därmed har utskottet en stor påverkan på den kommunala ekonomin.

#### **Kommunledningskontoret (KLK)**

Kommunledningskontoret utgör kommunens samlade resurs som står till förfogande för kommunens centrala politiska ledning, kommunstyrelse och kommunstyrelsens arbetsutskott. Kontorets uppgift är dessutom att leda, styra, stödja och kontrollera övriga verksamhetsområden och bolag.

#### **Nämnder**

Nämnderna ansvarar för att kommunfullmäktiges uppdrag beträffande ekonomi och verksamhet blir utförda. Nämnden förutsätts tolka fullmäktiges inriktning och resultatkrav för nämndens verksamhetsområden.

#### **Verksamhetschefer**

Verksamhetschefen/Kommundirektören har det yttersta verksamhets- och resultatansvaret inför nämnden/styrelsen samt uppgiften att tydliggöra mål och ansvar i organisationen. Svedala kommun har en samlad kommunförvaltning som leds av kommundirektören.

#### **Kommunägda bolag**

De kommunägda bolagen är en del av verktygen för kommunal verksamhet och utgör en del av Svedala kommun. Bolagsstyrelsen ansvarar för:

- att av ägaren uppsatta mål infrias
- att rapportering sker till ägaren enligt fastställd planering

#### **Kommunförbund**

De kommunala förbunden är en del av verktygen för kommunal verksamhet och utgör en del av Svedala kommun. Svedala kommun har VA verksamheten förlagd till kommunalförbundet VA SYD. Ägarnämnden utgör den politiska styrningen av Svedala kommuns VA-kollektiv och ser till att verkställa beslut fattade av förbundsfullmäktige och kommunfullmäktige.

## **2.5.2 Styrmodellen**

Styrmodellen i Svedala kommun utgår från kommunallagens krav på att kommunerna ska ha en god ekonomisk hushållning. Ekonomi- och verksamhetsstyrning är en målmedveten och systematisk process för att påverka kommunens samlade verksamhet i riktning mot önskat resultat. I budgeten fastställer kommunfullmäktige finansiella och kommunövergripande mål som tillsammans är avsedda att säkra en god ekonomisk hushållning. Styrningen ska präglas av ett helhetstänkande och ska ske genom dialog med inriktning på samsyn.

Inriktningen i styrprocessen är att kommunens samlade organisation, bolag och nämnder, arbetar mot en gemensam vision samtidigt som kraven på grunduppdraget upprätthålls.

### **Målstyrning**

Svedala kommuns kommunfullmäktige har beslutat att följande vision ska gälla för kommunens arbete:

*"I vår attraktiva kommun finns möjligheter för hela livet"*

Kommunens målstyrning utgår från 14 övergripande mål. Av de 14 målen destinerar de mål som berör respektive nämnd/styrelse och bolag från kommunfullmäktige vid mandatperiodens början.

Målen visar vad kommunen vill uppnå under mandatperioden samt under respektive år. För att bedöma måluppfyllelse fastställs till varje mål ett antal indikatorer som visar progressionstakt. För varje indikator fastställs mätmetoder och målvärden som eftersträvas för varje år under mandatperioden.

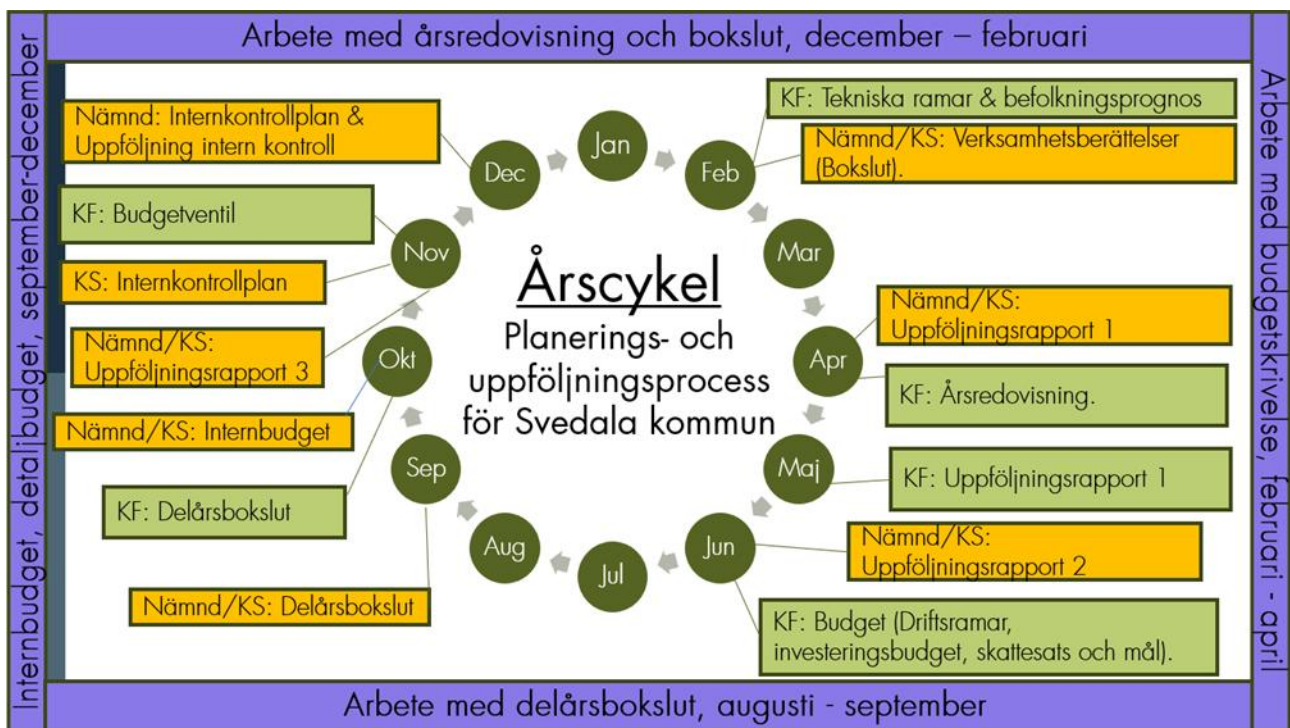
Verksamhetsområdena arbetar med målen genom att upprätta verksamhetsplaner för respektive budgetår. Verksamhetsplanen visar vad verksamhetsområdena vill uppnå respektive år för att bidra till måluppfyllelsen.

Styrmodellen är tänkt att skapa en gemensam plattform för ekonomi- och verksamhetsstyrning. För att knyta an ekonomistyrningen till verksamhetsstyrningen ska nämnden årligen upprätta en internbudget. Internbudgeten tillsammans med verksamhetsplanen följs upp och utvärderas i delårsrapport och årsredovisning. Utöver det följs kommunens samlade ekonomi upp vid tre uppföljningstillfällen under året.

Respektive nämnd har ett självständigt ansvar för sin ekonomi och verksamhet. Nämnderna ska fastställa former för en kontinuerlig uppföljning av verksamhet och ekonomi. Nämnden är därmed skyldig att göra uppföljning med så täta intervaller som krävs för att ha en god kontroll.

## **2.5.3 Styrprocessen**

Styrprocessen syftar till att få en bättre koppling mellan budget, delårsrapport och bokslut. Uppföljning och analys av det gångna året är utgångspunkten för de ekonomiska ramar som sedan fastställs för det kommande året. Budgetbeslut fattas tidigt på året så att nämnderna under hösten får tid att utarbeta sina internbudgetar. Nedan beskrivs de ekonomiska processerna under ett år i Svedala kommun:



#### 2.5.4 Intern kontroll

Kommunstyrelsen har ett övergripande och samordnande ansvar för intern kontroll inom kommunen och uppsiktsplikt över att de kommunala bolagen har en tillfredsställande intern kontroll. Arbetet med intern kontroll bedrivs systematiskt under hela året och dokumenteras i en arbetsprocess för intern kontroll i kommunens verksamhetssystem.

Här hanteras riskanalyser, granskningar och återrapportering av åtgärder. Kommunstyrelsen kan identifiera övergripande risker och granskningar som respektive nämnd berörs av. Utöver det har varje nämnd ansvar att bedriva en fullgod intern kontroll. Hela processen samordnas centralt av kommunstyrelsen. Om fel eller brister upptäcks ska nämnderna upprätta åtgärdsplaner för att komma till rätta med felen eller bristerna.

För 2025 beslutade kommunstyrelsen om två övergripande risk- och kontrollmoment:

- Risk för att chefer beslutsattesterar sina egna kostnader
- Risk för att regler om veckovila i samband med beredskap inte efterlevs

Rapportering av dessa två kontroller görs i samband med årsredovisningen i uppföljning av intern kontroll 2025.

Kontrollen avseende regler för veckovila visar ingen avvikelse och kontrollen avseende chefers beslutsattester visar viss avvikelse för samtliga nämnder om än utan allvarliga brister.

#### 2.5.5 Uppsiktsplikten

Kommunstyrelsen ansvarar för att hålla uppsikt över kommunkoncernens samtliga verksamheter. Budget med flerårsplaner och verksamhetsplaner är styrdokument som ger underlag för planerad verksamhet och ekonomi. Under 2025 rapporterade varje nämnd två gånger per halvår sin ekonomiska ställning och efter åtta månader verksamhetsstyrning till kommunstyrelsen. Syftet är att upptäcka avvikelser för att kunna sätta in åtgärder med målsättningen att upprätta en ekonomi i balans. Vid ett befarat underskott alternativt större avvikelse mot målen kallas berörd nämnds presidium och verksamhetschef till ett formellt dialogmöte med kommunstyrelsens presidium,

kommundirektör och ekonomi- och utvecklingschef. Då samtliga nämnder rapporterat resultat enligt budget vid de olika uppföljningstillfällena har det under 2025 inte funnits anledning att hålla dialogmöten.

Under våren hölls en strategidag samt en budgetkonferens. På strategidagen fick ledande politiker för samtliga partier ta del av redovisningar av kommunens befolkningsprognos, makroekonomiska faktorer och ekonomiska förutsättningar för Svedala kommun. På budgetkonferensen hade nämnderna ihop med sina verksamheter möjlighet att för ledande politiker beskriva innevarande och kommande års utmaningar vad gäller ekonomi och verksamhet.

Under året genomfördes tre ägardialoger mellan moderbolaget, Svedala kommunhus AB, och de två dotterbolagen Svedab och Bostads AB Svedalahem. Vid ägardialogerna fördes samtal kring dotterbolagens ekonomi, utdelningskapacitet och utmaningar. Prövning av Svedala kommunhus AB:s, Svedalahems och Svedabs verksamhet 2024 gjordes av kommunstyrelsen den 8 december 2025. Kommunstyrelsen konstaterade då att den verksamhet som de tre bolagen bedrivit varit förenlig med de fastställda kommunala ändamålen och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

## **2.6 God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning**

Enligt kommunallagen ska kommuner ha god ekonomisk hushållning. Det innebär att kommunerna ska sköta sin ekonomi på ett ansvarsfullt sätt och att verksamheten ska bedrivas ändamålsenligt och kostnadseffektivt samt med en finansiering som långsiktigt garanterar verksamheten.

### **2.6.1 God ekonomisk hushållning**

#### **2.6.1.1 Mål för Svedala kommun**

Svedala kommuns kommunfullmäktige har beslutat att följande vision ska gälla för kommunens arbete:

#### **I vår attraktiva kommun finns möjligheter för hela livet**

Kommunens målstyrning utgår från 14 övergripande mål beslutade av kommunfullmäktige. All den service och verksamhet som kommunen ger ska präglas och genomsyras av dessa mål. Det är ett politiskt beslut och styrande direktiv.

Av de 14 målen destinerar de mål som berör respektive nämnd/styrelse från kommunfullmäktige vid mandatperiodens början.

#### **Måluppfyllelse anges enligt följande:**

- Grönt - målet är uppnått.
- Gult – målet är delvis uppnått.
- Rött - målet är inte uppnått.

#### **Indikator (ett måttetal/mått för att följa upp ett övergripande mål) markerar enligt följande:**

- Röd status motsvarar 0-79 procent
- Gul status motsvarar 80-99 procent
- Grön status motsvarar 100 procent och däröver
- Streck innebär att indikatorn inte är mätt.

För ytterligare analys och kommentar på målen hänvisas till respektive styrelse/nämnds verksamhetsberättelse.

## Sammanställning måluppfyllelse

Sammanställningen av de 14 kommunövergripande målen vid bokslutet 2025 visar på en god progressionstakt. Nio mål bedöms vara uppnådda, tre bedöms delvis uppnådda och två bedöms som inte uppnådda. Bedömningen görs mot den utvecklingstakt som är fastställd av kommunfullmäktige i budget 2025.

För de finansiella målen uppnås samtliga mål i kommunen och koncernbolagen.

I tabellen nedan sammanfattas måluppfyllelsen för de olika målområdena inom god ekonomisk hushållning. Resultatet visar att kommunens verksamheter bedrivs utifrån god ekonomisk hushållning eftersom majoriteten av kommunfullmäktiges övergripande mål och finansiella mål indikerar på att målen kommer uppnås inom målperiodens slut 2026.

Trots årets framgångar är det ett pågående arbete att öka kvaliteten i kommunens verksamheter och nå de övergripande målen. Det finns många utmaningar att hantera och kommunens engagemang för kontinuerlig förbättring och åtagande att prioritera medborgarnas behov och välbefinnande kommer fortsätta att vara centrala för kommunens verksamhet.

Kommunövergripande mål	Målet är uppnått	Målet är delvis uppnått	Målet är inte uppnått
Medborgarnas upplevelse av ett bra bemötande vid kontakt med kommunen ska öka.	x		
Vårdnadshavare inom grund- och förskola ska uppleva en förbättrad information om utveckling, lärande och kunskap.		x	
Ansökningar, anmälningar eller förfrågningar till bygg- och miljönämndens verksamhet ska kunna göras via e-tjänst, webbformulär eller annan digital tjänst.		x	
Ritningar i bygglovsarkivet ska finnas tillgängliga för allmänheten via webben.	x		
Totala NKI (Nöjd-kund-index) ska enligt "Löpande Insikt" överstiga 80.	x		
Det sammanfattade omdömet ska enligt Svenskt Näringsliv öka till 4,2.	x		
Utöka antalet platser och ge fler ungdomar möjlighet att få ett feriearbete under sommaren.	x		
Den totala sjukfrånvaron inom Svedala kommuns verksamheter ska minska.			x
Andelen medarbetare som upplever en balans mellan uppställda krav och tillgängliga resurser ska öka.		x	
Andelen specialistutbildad personal inom äldreomsorgen ska öka.			x
Svedala kommuns medarbetare är nöjda med kommunen som arbetsgivare.	x		
Svedala kommuns medborgare anser att information från kommunen om vad enskilda kan göra för att minska sin miljö- och klimatpåverkan fungerar bra.	x		
Mängden fossila drivmedel för kommunens fordon ska minska till 70 kubikmeter per år.	x		
Matsvinnet i kommunens verksamheter ska uppgå till högst 17 %.	x		
Finansiella mål	x		

## Service och bemötande

Medborgarnas upplevelse av ett bra bemötande vid kontakt med kommunen ska öka

### ● Målet bedöms som uppnått för 2025

Den senaste medborgarundersökningen 2025 visar att allt fler invånare är nöjda med kommunens service och bemötande. Indexet uppgår till 88, vilket är fem indexenheter över rikssnittet.

Kommunen arbetar fortsatt målinriktat med kommunikationspolicyn som grund och har tydliga riktlinjer för service, bemötande och tillgänglighet. Varje medarbetare ska se sig som kommunens ansikte utåt och representera hela organisationen i mötet med invånare. Kundservice är navet för medborgarkontakter och hanterar årligen cirka 23 000 unika telefonsamtal och 13 000 mejl. Under 2025 besvarades 96 procent av samtalen inom 60 sekunder och 99 procent inom 120 sekunder.

Kommunikationen utvecklas kontinuerligt och når invånarna genom flera kanaler. Genom att dela samhällsinformation, hantera händelser och lyfta exempel från verksamheterna stärks bilden av Svedala som en attraktiv kommun med möjligheter genom hela livet.

Tekniska nämnden samt Miljö- och byggnadsnämndens verksamheter har utvecklat bemötandet genom att se över informationsflöden, stärka samverkan med Kommunikationsenheten och tydliggöra ansvarsfördelningen.

Kultur- och fritidsnämndens verksamheter har genomfört utbildning i delaktighet för samtliga medarbetare samt förbättrat informationen på svedala.se för ökad tillgänglighet och tydlighet.

Inom LSS-gruppbofasta har två av tre indikatorer förbättrats och överstiger målvärdena. Resultatförbättringarna är ett led av stärkt metodarbete, ökat individuellt stöd och husmöten. Verksamheten är också medveten om att evakuering vid ombyggnation kan ha påverkat tryggheten.

### Bolagen

Inom Svedalahem redovisades ett bra resultat avseende kommunikation i senaste kundundersökningen och det pågår ett arbete kring förbättring av ärendehantering i fastighetssystemet. Ett stort fokus läggs på kommunikation i fastighetssystemet men också genom kundtidningen.

Inom Svedab är implementeringen av "kundresan" till stora delar klar. Målet med kundresan är att öka förståelsen för hyresgästens behov och därmed öka kundnöjdheten. Senaste kundundersökningen visade ett mycket gott resultat för kundnöjdheten.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025
● Medborgarundersökningen - Bra bemötande vid kontakt med tjänsteperson i kommunen, andel (%)	86		88	85
● Brukaren får bestämma om saker som är viktiga hemma	83	92	90	87
◆ Brukarbedömning gruppbostad LSS - Brukaren känner sig trygg med alla i personalen, andel (%)	75	72	76	80
● Brukarbedömning gruppbostad LSS - Brukaren trivs alltid hemma, andel (%)	92	88	90	90

Vårdnadshavare inom grund- och förskola ska uppleva en förbättrad information om utveckling, lärande och kunskap

### ◆ Målet bedöms som delvis uppfyllt

Utvecklingen för förskolans indikator har sedan 2023 varit god men grundskolans indikator har stått still. Detta gör att bedömningen för 2025 är att målet är delvis uppnått.



I grundskolan har utfallet förbättrats från 5,5 till 5,8, men är under målvärdet. I förskolan ligger utfallet på samma nivå som vid föregående mätning och är över målvärdet.

Insatser har genomförts för att öka tillgänglighet kring information och samtal via digitala verktyg. Under året har

även riktlinjer och strukturer för kommunikation via olika medier tydliggjorts och efterlevts.

Utbildning har arbetat med att upprätta struktur och riktlinjer för kommunikation genom; att utbildnings chefer har kunskap om och kan efterleva kommunens kommunikationspolicy, att grundskolornas kommunikationsplan är känd av samtliga rektorer och kommuniceras inför varje läsårsstart till vårdnadshavare, att Utbildnings hemsida blir lättillgänglig och relevant för medborgarna.

Utbildning har arbetat med att tillse att de digitala lärplattformarna erbjuder möjligheter för vårdnadshavare att följa upp sina barns utveckling.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025
 Vårdnadshavare som anser att de får god information från förskolan, index för tre frågor (max 10)	8,8	8,9	8,9	8,5
 Får du tillräcklig information från personalen om hur ditt barn utvecklas kunskapsmässigt? (grundskolan)			5,8	6,2


*Ansökningar, anmälningar eller förfrågningar till bygg- och miljönämndens verksamhet ska kunna göras via e-tjänst, webbformulär eller annan digital tjänst.*

#### Målet bedöms som delvis uppnått för 2025

Svedala kommun och bygg- och miljönämndens verksamheter fortsätter arbetet med att utveckla de digitala tjänster.

Under 2025 har ett innovationsprojekt genomförts med inriktning mot lantbrukare i syfte att underlätta både för företagare och medarbetare vid tillsyn genom införande av digitala hjälpmedel och e-tjänster. Projektet har omfattat inventering av verksamheter och uppdatering av register. Arbetet har varit framgångsrikt och skapat positiva effekter inom enheten genom att byggnadsinspektörerna har inspirerats att digitalisera sitt arbetsätt.


Under året har nio e-tjänster införts, både inom ramen för projektet och i övriga delar av verksamheten. Målet bedöms i nuläget vara delvis uppnått, med god progression och med goda förutsättningar att nå målet för mandatperioden.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025
 Andel erbjudna digitala tjänster	25	47	70	75

*Ritningar i bygglovsarkivet ska finnas tillgängliga för allmänheten via webben*

#### Målet bedöms som uppnått för 2025

Bygg- och miljönämnden har fått medel för inscanning av handlingar 2026. Under 2025 har en liten del handlingar scannas utefter vad budget tillåtit. Under 2025 har insatsen bestått av att sortera och rensa i arkivet, vilket är en förutsättning för att kunna scanna in materialet. Därutöver har verksamheten arbetat med att bygga en struktur och skapa förutsättningar i e-arkivet inför att scannade handlingar ska föras in i arkivet 2026. Målvärdet är 0 för 2025 men det uppskattas att 10 procent har skickat iväg för scanning.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025
 Andel inskannade hyllmeter i bygglovsarkivet	0	0	10	0

## Attraktivt näringslivsklimat

Totala NKI ska enligt Löpande Insikt överstiga 80

### ● Målet bedöms som uppnått för 2025

I SKR:s undersökning Insikt finns i nuläget ett preliminärt resultat för 2025 gällande NKI (Nöjd-Kund-Index) i Svedala, som uppgår till 82. Det är en positiv utveckling med fem enheter jämfört med föregående år. Målsättningen för 2025 och 2026 är att det totala NKI-resultatet ska överstiga 80. Slutgiltigt resultat kommer under våren 2026.

Verksamheter inom Miljö- och teknik följer utvecklingen av indikatorerna för Insikt tillsammans med näringslivsenheten och ett fortlöpande utvecklingsarbete pågår. Ett exempel på arbete som fallit väl ut under 2025 är innovationsprojektet kopplat till lantbrukstillsyn.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025
● Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Totalt, NKI	79	77	82	80

Det sammanfattade omdömet ska enligt Svenskt Näringsliv öka till 4,2

### ● Målet bedöms som uppnått för 2025

Näringslivsarbetet under 2025 har varit framgångsrikt och präglats av god dialog med näringslivet, nya företagsetableringar samt topplaceringar i flera mätningar av företagsklimatet.

I Svenskt Näringslivs undersökning av det lokala företagsklimatet uppnår Svedala kommun för tredje året i rad sitt bästa resultat någonsin. Det sammanfattande omdömet landar på 4,0 och kommunen kliver upp till plats 17 av Sveriges 290 kommuner.

Under året har samarbetet med näringslivet och de lokala företagsföreningarna fortsatt att utvecklas starkt. Under 2025 registrerades 120 nya företag, och samtliga fick en välkomstbox skickad till sig vilket är en ny satsning för att välkomna och skapa tidig kontakt med nya företag i kommunen. Det har genomförts flera framgångsrika och fullbokade näringslivsaktiviteter, bland annat Boarding Svedala, Näringslivsgala 2025, Sommar- och Glöggmingel. Nytt för året var två satsningar med särskilt fokus på nyföretagande och kompetensförsörjning. Konceptet Lounge Svedala utvecklades i nära samarbete med Skurups Sparbank och Nyföretagarcentrum. För första gången arrangerades även en jobbmässa tillsammans med Malmö stad, Arbetsförmedlingen och Sandvik. Totalt deltog 15 företag från Svedala kommun som fick möjlighet att ställa ut och möta arbetsökande från både Svedala och Malmö.

Näringslivsenheten förstärktes också genom tillskottet av en ny näringslivsutvecklare med särskilt fokus på etableringsfrågor. Arbetet med att ta fram etableringsfrämjande material och genomföra näringslivsutredningar har pågått under året och bidragit till en tydligare riktning i arbetet med att attrahera nya investeringar och företagsetableringar.

#### Bolagen

Svedalahem och Svedab synliggörs genom aktivt deltagande i företagsnätverk och upphandlingsutbildningar som anordnas av Svedala kommun.

Bolagen bedriver ett kontinuerligt och långsiktigt arbete för att hålla fastigheterna välsköta, med underhållsplaner för samtliga fastigheter, och inom Svedab pågår även ett särskilt arbete med att ta fram en strategisk fastighetsplan.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025
● Enkät svar (företagare) för sammanfattande omdöme av det lokala företagsklimatet. Källa: Svenskt näringsliv	3,7	3,9	4	3,9

Utöka antalet platser och ge fler ungdomar möjlighet att få ett feriearbete under sommaren

### ● Målet bedöms som uppnått för 2025

Enligt kommunens sätt att räkna på indikatorn, att tre veckor motsvarar en ferieplats, uppgår 2025 års utfall till 118 platser och därmed är målet uppnått.

Under sommaren erbjöds 105 feriepraktikplatser varav fem på Svedala Hem och tio på Svedab. Under sportlovet erbjöds 20 platser och under höstlovet 20 platser.

Totalt har 145 ferieplatser erbjudits, vilket gett kommunens ungdomar möjlighet att prova på feriearbete även om inte alla platser avser tre veckor. Anledning till att denna siffra också refereras till i uppföljningen av målet är att det tagits beslut efter att målet sattes upp att utöka ferieperioderna till sport- och höstlov.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025
● Antalet ferieplatser	75	86	118	110

### Attraktiv arbetsgivare

Den totala sjukfrånvaron inom Svedala kommuns verksamheter ska minska

### ■ Målet bedöms inte vara uppnått för 2025

2025 uppgick det totala sjukfrånvaron i kommunen till 7 procent, vilket inte når upp till målet om högst 6,4 procents sjukfrånvaro.

Högst sjukfrånvaro har Socialnämnden med 9 procent och lägst kommunstyrelsen med 1,4 procent. Samtliga nämnder utom Kultur- och fritidsnämnden har en högre sjukfrånvaro 2025 jämfört med föregående år.

För kommunstyrelsen är en av orsakerna till den låga sjukfrånvaron att medarbetarna inte arbetar i kontaktyrken i samma omfattning som övriga organisationen och möjligheterna till distansarbete är större.

För utbildningsnämnden ökar främst korttidsfrånvaron inom förskolan där känsligheten är stor vid sjukdomsutbrott. Omställningar i förskolan kopplat till den demografiska förändringen med färre barn och neddragningar i verksamheten kan också påverkat. Utbildningsnämnden har arbetat systematiskt med att följa upp sjukfrånvaro och utveckla arbetsmiljöarbetet och fått stöd i rehabiliteringsärenden genom HR och företagshälsövården.

Kultur- och fritidsnämnden minskar sin sjukfrånvaro och det förebyggande åtgärderna och involvering i arbetsmiljöarbetet lyfts fram som viktiga orsaker.


Socialnämndens sjukfrånvaro förklaras till största delen av frånvaro över 60 dagar medan korttidsfrånvaron endast ökat marginellt. Ett nära samarbete mellan HR-avdelningen och Vård och omsorgs chefer finns för att arbeta strategiskt kring att minska sjukfrånvaron. Under året har projektet "Ambulerande friskvårdvårdstimme" genomförts på Holmagården och Hemtjänst väster tillsammans med HR-enheten.

Tekniska nämndens sjukfrånvaro kopplas särskilt till städ- och måltidsservice och medarbetare där förslitningsskador och många år i yrket är orsaker till långtidssjukskrivningar. Enheterna fortsätter att arbeta med rehabilitering och andra hälsofrämjande och förebyggande insatser tillsammans med HR-enheten för att komma tillrätta med den ökade sjukfrånvaron. En riktad insats är även här ambulerande friskvårdstimme som genomförs på Måltidsservice under hela 2026.

Bygg- och miljönämnden är en relativt liten personalgrupp men ser också en liten ökning av sin sjukfrånvaro.

#### Bolagen

Svedalahem och Svedab har ett pågående hälsoarbete med gemensamma friskvårdsaktiviteter. Bolagen följer månadsvis upp sjukfrånvaron för att i god tid vidta åtgärder när det behövs. Den totala sjukfrånvaron har ökat något inom Svedalahem och minskat marginellt inom Svedab under 2025.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025
 Sjukfrånvaro i procent (eget värde anges för varje organisation - Kommunövergripande och respektive nämnd)	7,1	6,3	7	6,4

*Andelen medarbetare som upplever en balans mellan uppställda krav och tillgängliga resurser ska öka*

 **Målet bedöms som delvis uppnått för 2025.**

2025 hamnar resultatet för indikatorn på samma nivå som 2024 och uppnår inte måtvärdet för året på 3,8.

Under 2025 har ett nytt medarbetarundersökningsverktyg implementerats i syfte att kunna följa upp arbetsmiljön på ett bättre sätt. Undersökningen har bland annat innehållit fler frågor med fokus på den organisatoriska och sociala arbetsmiljön som kan ligga till grund för djupare diskussioner i organisationen.


För kommunledningskontorets har utfallet för indikatorn legat stabilt de senaste åren på 3,8.

Kommunledningskontoret arbetar strukturerat med planering och uppföljning av aktiviteter och involverar alla kommunledningskontorets medarbetare i framtagandet av gemensamma aktiviteter. Detta blir en avlastning då det effektivt planeras för vad vi kan göra tillsammans i större projekt även med andra verksamhetsområden och vad som sedan kan planeras inom respektive enhet.

Utbildningsnämndens målvärdet uppgår till 3,5 vilket är i paritet med föregående år. Verksamheten arbetar med att stärka förutsättningarna för balans mellan krav och resurser genom att erbjuda medarbetare prioriteringssamtal med närmaste chef. I detta arbete tydliggörs uppdragets innehåll och vilka krav som ställs med syftet att skapa en gemensam förståelse för prioriteringsordning och ge medarbetaren en tydligare överblick över uppdragets ramar. Kultur och fritidsnämndens resultat hamnar på 3,6 och verksamheten kommer under 2026 att fortsatt lägga fokus på att stärka dialogen mellan chefer och medarbetare kring uppdrag, förväntningar och ansvarsfördelning.

Socialnämnden har tidigare diskuterat indikatorn på APT och tagit fram förslag på åtgärder såsom mer tid avsatt för administration, jämnare kompetens bland personalen, förändring av scheman eller att se över inköp inom hemtjänsten och högre bemanning. Det kommer att krävas fler åtgärder för att förbättra utfallet som i år hamnar på 3,5.


För Teknisk nämnd och bygg- och miljönämnden uppnås målet där verksamheterna hamnar på 4 respektive 3,8. Arbetet är fortsatt att tydliggöra ansvarsfördelningen inom enheterna för att skapa överblick, säkerställa bemanning och möjliggöra en löpande dialog mellan chef och medarbetare om arbetsbelastning och arbetssituation.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025
 Det finns en balans mellan de krav som ställs på mig i mitt arbete och de resurser som finns att tillgå (1-5).	3,4	3,6	3,6	3,8

*Andelen specialistutbildad personal inom äldreomsorgen ska öka*

 **Målet bedöms inte vara uppnått för 2025**

Utfallet visar att 2 procent av alla undersköterskor inom äldreomsorgen är utbildade till specialistundersköterska, vilket inte når upp till målvärdet 3 procent som gäller för 2025. Inom verksamheten finns det fem personer med utbildning som specialistundersköterska. Två personer har rekryterats som börjar sin anställning i januari 2026. Det pågår också ett arbete med att rekrytera fler färdigutbildade specialistsjuksköterskor, vilket kommer krävas för att för att nå målvärdet 4 procent 2026 då utbildningarna till specialistundersköterska pågår under två års tid på halvfart.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025
 Andelen undersköterskor med specialistutbildning (%)	2	2,5	2	3

Svedala kommuns medarbetare är nöjda med kommunen som arbetsgivare

### Målet bedöms vara uppnått för 2025

2025 når resultaten för E-NPS och HME-totalt årets målvärden men minskar något jämfört med föregående år. För indikatorn gällande andel heltidsanställda inom Vård och omsorg hamnar resultatet på 81,3 procent heltidsanställda, vilket är under målvärdet 83 procent. Det har skett en ökning av andelen heltidstjänster i grunden men det återstår arbete för att fler ska vilja arbeta heltid.

Kommunledningskontoret har haft en positiv progression för HME och E-NPS sedan 2022. I årets medarbetarundersökning får indikatorerna ett lägre utfall och detta kan sägas vara ett trendbrott. Analys av medarbetarenkätens resultat görs inom kommunledningskontorets enheter för att förstå orsaken till resultaten så att verksamheten kan planera åtgärder.




Utbildningsnämnden arbetar aktivt och långsiktigt med att vara en attraktiv arbetsgivare genom flera insatser som sammantaget bidrar till goda resultat i medarbetarundersökningen. Faktorer som kan ha påverkat årets utfall är den omställningsprocess som pågått under året samt en högre personalomsättning jämfört med tidigare år. Utbildningsnämnden fortsätter att utveckla en stabil ledarorganisationen, skapa goda möjligheter till kompetensutveckling, följa löneläget på arbetsmarknaden och arbeta systematiskt med arbetsmiljöfrågor. I medarbetarundersökningen 2025 uppgick E-NPS till 43 och HME till 83 vilket är ett höga och positiva resultat även om nämnden inte nådde sina högt ställda mål för 2025.

Kultur- och fritidsnämndens verksamheter uppnår 2025 ett högre resultat och uppnår sina målvärde för HME och E-NPS. Under året har verksamheten arbetat med att stärka engagemanget och delaktigheten bland sina medarbetare. Bland annat har samtliga medarbetare gemensamt planerat arbetet med Kultur- och framtidsplanens prioriterade målområden.

Socialnämnden uppnår inte målet för E-NPS, även om det har höjts från 8 (2024) till 9 (2025). Resultatet för HME på 76 är något lägre i jämförelse med 2024 (77). En grupp bestående av personal från ledningen för Vård och omsorg, HR-partner, fackliga organisationer och medarbetare har träffats för att diskutera hur Vård och omsorg kan bli en mer attraktiv arbetsgivare.

Teknisk nämnd får ett resultat på 36 för e-NPS, vilket är en viss minskning från förra året men fortsatt ett högt resultat. Nämnden har de senaste fyra åren haft stabila och höga resultat, vilket är positivt och visar nöjdheten hos nämndens medarbetare över tid. Tekniska nämndens utfall blev 82 för HME vilket är en minskning med 1 enhet från förra året. Nämnden har de senaste fyra åren haft stabila och höga resultat med värden från 80 och över.

Bygg- och miljönämnden når ett resultat på 36 för e-NPS, vilket innebär att målvärdet uppnås med marginal. Detta förklaras med att verksamheten tillsammans arbetat metodiskt, målmedvetet och strukturerat med bland annat målarbete, tydliggörande av ansvarsområden och arbetsuppgifter och analys och förbättring av verksamheten. Följden av detta blir ett gott ambassadörsskap från nämndens medarbetare. I medarbetarundersökningen 2025 fick bygg- och miljönämnden ett resultat på 79 avseende HME, vilket inte riktigt når upp till målvärdet på 82.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025
 E-NPS, totalt för kommunen	33	41	34	19
 Medarbetarengagemang (HME) totalt kommunen - Totalindex	80	83	81	81
 Andelen heltidsanställda inom vård och omsorg	52	77	81	83

## Ett hållbart Svedala

Svedala kommuns medborgare anser att information från kommunen om vad enskilda kan göra för att minska sin miljö- och klimatpåverkan fungerar bra

### ● Målet bedöms som uppnått 2025

I den senaste medborgarundersökningen 2025 uppgick resultatet för indikatorn "Information från kommunen om vad enskilda kan göra för att minska sin miljö- och klimatpåverkan" till 68. Resultatet visar att det arbete som genomförts i kommunen har haft effekt. Årets målvärde på 59 har därmed uppnåtts.

Ett indexvärde på 68 placerar Svedala kommun på fjärde plats i Skåne, vilket är sju indexenheter över rikssnittet.

Arbetet inom kommunens hållbarhetsgrupp fortsätter att utvecklas för att möjliggöra nästa steg i det strategiska hållbarhetsarbetet. Gruppen är tvärsektorieell och inkluderar även samverkan med SYSAV, bland annat inom ramen för arbetet med kretsloppsplanen. Löpande gemensamma avstämningar av aktiviteter sker med koppling till hållbarhetsstrategin och det kommunövergripande målet.

Utbildningsverksamheten har bidragit genom att säkerställa att läroplanens mål om kunskap och hållbar utveckling följs upp, att undervisning i naturorienterade ämnen bedrivs av behöriga lärare samt att vårdnadshavare informeras om hållbara val, som exempelvis att gå eller cykla till skolan.

Kultur- och fritidsnämndens verksamheter, särskilt folkbiblioteken, har spridit kunskap genom aktiviteter och program med hållbarhetsfokus för att inspirera invånare till mer hållbara vardagsval.

Verksamheten inom Miljö och teknik har, i samverkan med Kommunikationsenheten, lyft frågan brett till medborgarna, framför allt via sociala medier.

### Bolagen

Svedalahem informerar i kundtidningen BO om avfallshantering, vattenförbrukning och energiförbrukning. Senaste kundundersökningen visade ett bra resultat på frågan om hyresgästernas möjlighet att agera miljömedvetet i boendet. Ett projekt kallat "Från sophus till miljöhus" pågår också tillsammans med SYSAV. Projektet har gett goda resultat och arbetet fortsätter med inventering av miljörum och skyltning för att sortera rätt.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025
● Medborgarundersökningen - Information från kommunen om vad enskilda kan göra för att minska sin miljö- klimatpåverkan fungerar bra, andel (%)	58		68	59

Mängden fossila drivmedel för kommunens fordon ska minska till 70 kubikmeter/år

### ● Målet är uppnått för 2025


Prognosen som gjordes i delårsbokslutet visade på en möjlig ytterligare sänkning till 43 kbm fossilt bränsle under 2025, vilket också blev det slutgiltiga utfallet för 2025. Det innebär också att 69 procent av det drivmedel som använts i kommunen 2025 är fossilfritt. Detta till följd av den satsning som gjorts på att byta diesel mot HVO100.

Utöver satsningen på HVO 100 har kommunen också utökat antalet tjänstecyklar som kan användas av medarbetare som transporterar sig kortare sträckor mellan kommunens verksamheter. Dessutom har kommunen startat upp den grupp som planerar för införandet av elbilar och som ska göras i takt med att avtal för nuvarande fordon löper ut. Både dessa och övriga insatser tillsammans med satsningar på att bygga ut Laddinfrastrukturen kommer troligtvis minska mängden fossila drivmedel ytterligare i kommunens verksamhet framöver.

### Bolagen

Svedalahem och Svedab har etablerade rutiner för att utvärdera behovet av nya fordon och prioriterar fossilfria alternativ vid inköp.

Mätningen av drivmedelsförbrukningen för 2025 är ännu inte slutförd, och inga nya fordon har anskaffats under perioden.


Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025
 Mängd fossilt drivmedel, kbm/år	112	108	43	105

Matsvinnet i kommunens verksamheter ska uppgå till högst 17 %

### Målet är uppnått för 2025

Måltidsenheten har nått målet om maximalt 17,5 procent matsvinn från kommunens kök under 2025. Detta är ett viktigt steg i kommunens arbete för en mer hållbar och resurseffektiv verksamhet. Med ett aktuellt svinn på 15 procent visar köken att det finns ett starkt engagemang och en tydlig vilja att minska onödigt svinn.

2021 låg matsvinnet på 19 procent i kommunen och med årets utfall har verksamheten gjort en påtaglig minskning som också uppfyller målet för mandatperioden.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025
 Matsvinn i kommunens verksamheter	18,5	18,2	15	17,5

#### 2.6.1.2 Finansiella mål

Svedala kommun och dess koncern står inför växande ekonomiska utmaningar i takt med att befolkningen ökar. För att upprätthålla en god ekonomisk hushållning och samtidigt bibehålla en hög servicenivå har kommunen fastställt finansiella mål. Dessa mål uttrycker både kortsiktig och långsiktig handlingsberedskap, hantering av riskförhållanden samt kontroll över den finansiella utvecklingen

#### Sammanställning av finansiella mål

Finansiell strategi	Finansiella mål	Finansiella mått	Utfall
En tillfredsställande resultatutveckling	En tillfredsställande resultatutveckling	<b>Svedala kommun</b>	
		En god resultatutveckling innebärande att resultatet före extraordinära poster i realtion till verksamhetens kostnader minst ska uppgå till 2% under rullande treårsperiod.	7,7%
En god finansiell beredskap	En tillfredsställande långsiktig betalningsberedskap inom koncernen	<b>Svedalahem</b>	
		Bolaget ska ha en direktavkastning på eget kapital om 4 procent över 5 år i genomsnitt, inklusive avsättning till latent skatt	11,1%
En god finansiell beredskap	En tillfredsställande långsiktig betalningsberedskap inom koncernen	<b>Svedala kommunkoncern</b>	
		Soliditeten bör ej understiga 25 % inom koncernen Svedala kommun.	40,2%
En god finansiell beredskap	En tillfredsställande långsiktig betalningsberedskap	<b>Svedala kommun</b>	
		Självinansieringsgrad av nettoinvesteringar under en rullande treårsperiod ska ej understiga 100 % inklusive VA-anläggningar	172,3%

		<b>Svedab</b>	
		Soliditeten ska över tid ligga inom intervallet 9-11 procent	13,0%
		<b>Svedalahem</b>	
		Bolagets justerade soliditet ska över tid inte varaktigt understiga 25 %	31,7%
<b>Ett begränsat finansiellt risktagande</b>	<b>Undvika hög borgensåtaganden</b>	<b>Svedala kommun</b>	
		Borgensåtaganden i relation till verksamhetens kostnader bör ej överstiga 75%, koncernnyttan bör beaktas.	35,5%

Enligt tabellen ovan bedöms samtliga fastställda finansiella mål för kommunen och koncernen vara uppnådda 2025. Kommunen inklusive koncernens, finansiella mål är uppdelat i tre målområden och inom dessa återfinns fyra mål med åtta indikatorer. Samtliga indikatorer bedöms vara uppnådda under året och därmed anses den finansiella målsättningen för god ekonomisk hushållning vara uppnådd.

### En tillfredsställande resultatutveckling

Målet är ett uttryck för den finansiella målsättningen avseende nivån på kostnadsutveckling i relation till kommunens och bolagens intäkter från skatter och statsbidrag samt hyror med mera. Det innebär att ju högre årligt resultat som presteras desto högre sannolikhet är det att målet uppnås.

Samtliga mål inom målområdet är uppfyllda. Detta eftersom årets resultat uppgår till 164,3 mnkr. Årets resultat inklusive de två föregående årens resultat motsvarar 7,7 procent av verksamhetens kostnader för åren 2023-2025, vilket är 5,7 procentenheter högre än det finansiella målet.

Svedalahem levererar ett resultat som motsvarar en direktavkastning på 2,2 procent, vilket är 1,9 procentenheter högre jämfört med 2024. Avkastningen över fem år motsvarar 11,1 procent och överstiger därmed den finansiella målsättningen med 7,1 procentenheter. Orsaken till att målsättningen beräknas uppnås 2025, trots ett svagt prognostiserat resultat för år 2025, är att bolagets resultat 2021 påverkats positivt av fastighetsförsäljningar. Årets resultat har påverkats positivt från reavinster motsvarande 3,0 mnkr i samband med en fastighetsförsäljning. Trots det uppgår inte årets resultat till fyra procent av det egna kapitalet. Orsaken till det är att bolagets mediakostnader ökat med 12,0 procent jämfört med 2024. Årets resultat samt tidigare års svaga resultat, åren 2022 och 2023, indikerar att det framöver kommer bli svårt att nå den finansiella målsättningen på grund av prisökningar som procentuellt överstiger intäktsökningar och högre räntenivåer.

### God finansiell beredskap

Målområdet är ett uttryck för kommunens och bolagens kortsiktiga- och långsiktiga handlingsberedskap. Självfinansieringsgraden på kommunens investeringar beskriver hur stor andel av kommunens investeringar som finansierats med egna medel medan soliditeten för kommunkoncernen och bolagen beskriver deras långsiktiga handlingsberedskap. Även här blir den årliga resultatnivån avgörande för storleken på kommunens självfinansieringsgrad och soliditet.

Samtliga mål inom målområdet är uppfyllda. Självfinansieringsgraden på kommunens investeringar rullande över tre år överstiger 100 procent. Detta eftersom tidigare års resultat inklusive avskrivningar samt årets resultat tillsammans är högre än investeringsvolymerna.

Soliditeten för Svedala kommunkoncern överstiger den finansiella målsättningen och har ökat med 3,6 procent jämfört med 2024. Orsaken till det är ett starkt resultat för Svedala kommun. Även Svedalahems soliditet stärks trots att bolagets balansomslutningen minskar. Detta eftersom det egna kapitalet ökar med 4,0 mnkr till följd av ett överskott. Svedabs soliditet är i paritet med föregående år eftersom det egna kapitalet ökat med årets vinst men minskat med motsvarande belopp till följd av en utdelning till kommunen.

### **Ett begränsat finansiellt risktagande**

Målområdet är ett uttryck för kommunens finansiella risktagande. Att ingå kommunal borgen är ett risktagande som påverkar kommunens möjligheter att få tillgång till billiga krediter. Därav är det viktigt att begränsa storleken på borgensåtagandet till en nivå som speglar kommunens kostnadsutveckling och att bolagen amorterar på sina skulder.

Målet avseende borgensåtagandet uppnåddes då kommunens borgensåtagande exkluderat från Svedabs lån understiger 75 procent av verksamhetens kostnader.

## **2.6.2 Ekonomisk ställning**

### *2.6.2.1 Årets resultat*

#### **Koncernresultat**

De sammanställda räkenskaperna för Svedala kommun omfattar kommunen samt företag och kommunförbund som kommunen på grund av andelsinnehav har ett bestämmande eller väsentligt inflytande över, så kallade kommunala företag.

Svedala kommun redovisar tillsammans med kommunens helägda bolag och andel av kommunalförbundet VA SYD ett positivt resultat om 165,0 mnkr, vilket är en ökning med 112,6 mnkr jämfört med bokslut 2024. Resultatet förklaras främst av att kommunens resultat påverkats positivt av en dämpad inflation som lett till att pensionskostnaderna halverats, samtidigt som intäkterna från skatter och statsbidrag ökat med 4,7 procent.

Bland bolagen har Svedab levererat ett starkt driftresultat, medan Svedalahem har drabbats av ökade reparations- och underhållskostnader. VA SYD, som från 1 jan 2025 ansvarar för Svedalas vatten- och avloppsverksamhet, visar ett underskott på 4,5 mnkr på grund av lägre brukningsavgifter och högre driftskostnader.

#### **Kommunresultat**

Årets resultat inklusive jämförelsestörande poster uppgår till 164,3 mnkr. I förhållande till föregående år är resultatet 114,1 mnkr bättre och beror främst på en bättre skatteunderlagstillväxt i förhållande till kostnadsökningen mellan åren.

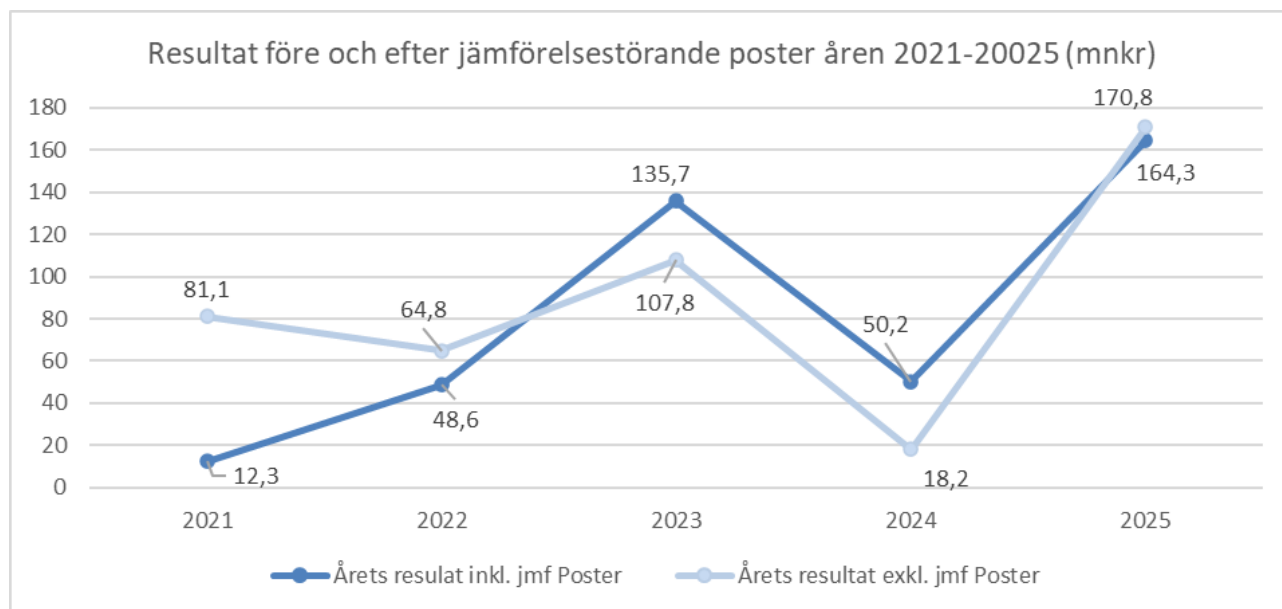
Resultatet som andel av intäkterna från skatter och statsbidrag motsvarar 10,2 procent, vilket är högre än Sveriges Kommuner och Regioners (SKR) definition för god ekonomisk hushållningen.

I likhet med tidigare år påverkas resultatet av jämförelsestörande poster. Jämförelsestörande poster avser händelser och transaktioner som inträffar sällan och som beror på omedvetna eller medvetna omständigheter utanför den dagliga driften.

I 2025 års resultat påverkar de jämförelsestörande posterna resultatet negativt med 6,5 mnkr. I likhet med tidigare år

genererar kommunens exploateringsverksamhet<sup>1</sup> ett överskott som i år beräknas uppgå till 7,3 mnkr främst kopplat till exploateringsområdena Bara Backar och Nygårds dammar. Däremot beräknas kommunens avsättningar till pensionförvaltning påverka resultatet negativt. Tidigare års orealiserade vinster återförs i samband med att fonder sålts av till följd av fondbyten. Det innebär att orealiserade vinster motsvarande 22,8 mnkr återförs som en negativ post. Dock har marknadsvärdet på befintliga fonder ökat under hösten vilket resulterat i orealiserade vinster på 12,0 mnkr

Exklusive årets jämförelsestörande poster uppgår årets resultat till 170,8 mnkr.



Det finns flera faktorer som bidrar till resultatförbättringen, men den absolut största effekten på resultatet har inflationens påverkan på pensionskostnaderna stått för.

Intäkterna från skatter och statsbidrag ökade med 75,0 mnkr jämfört med 2024, vilket motsvarar en ökning med 4,7 procent. Ökningen i skatteunderlaget förklaras dels av att kommunen per den förste november 2024 hade fler invånare i kommunen jämfört med samma period 2023, dels av att sysselsättningen ökat i samband med pågående konjunkturåterhämtning. Utöver det har lönesummorna utvecklats starkare vilket bidragit till en nominell ökning av skatteunderlaget.

Den generella prisökningstakten under 2025 var låg för de Svenska kommunerna på grund av en stabilisering av inflationen och därmed prisökningstakten. Detta har bidragit till att det reela skatteunderlaget ökat med över fyra procent i år, vilket är en av de bidragande faktorerna till varför årets resultat är bland de högsta i Svedala kommun de senaste 10 åren. En stor del av tidigare års höga kostnadsutveckling var kopplat till kommunens pensionsutbetalningar. Jämfört med 2024 beräknas pensionskostnaderna bli cirka 100 mnkr lägre till följd av en lägre inflation. I och med det har verksamhetens kostnader i förhållande till föregående år minskat med 2,7 procent trots flera satsningar i 2025 års budget.

Verksamhetens kostnader består av kommunens nettokostnader och avskrivningar. Under 2025 minskade nettokostnaderna med 50,3 mnkr till följd av minskade pensionskostnader medan avskrivningarna ökar med 8,5 mnkr. Svedala kommun hyr merparten av sina verksamhetslokaler från sina kommunala bolag eller externa fastighetsbolag.

<sup>1</sup> I exploateringsöverskottet ingår förutom överskott för tomtförsäljning även intäktsförda exploateringsbidrag.

Avtalen ska enligt god redovisningssed betraktas som finansiella leasingavtal vilket innebär att ägandet av ett objekt överförs från leasegivaren till leasetagaren, i det här fallet Svedala kommun. I och med detta ska Svedala kommun redovisa hyresobjekten som om kommunen ägde verksamhetslokalerna. Det innebär att dessa kontrakt genererar en avskrivningskostnad. Jämfört med 2024 är avskrivningskostnad från finansiell leasing 20,8 mnkr högre på grund av implementering av självkostnadshyror. Samtliga hyresavtal har omförhandlats vilket resulterat till ett högre värde på de finansiella anläggningstillgångarna. Årets avskrivningar kopplat till kommunens investeringar i anläggningar och inventarier blev 12,4 mnkr lägre jämfört med 2024 vilket främst beror på att samtliga VA anläggningar sålts till kommunalförbundet VA SYD.

De finansiella posterna blev 35,8 mnkr högre än föregående år. Orsaken till det är framförallt en ny utdelning på 18,0 mnkr från Svedala kommunhus AB, 12,7 mnkr i högre ränteutgifter från VA SYD i och med att de förvärvat kommunens VA anläggningar mot en revers samt en större utdelning från KPA:s överskottsfond på 5,9 mnkr.

#### 2.6.2.2 Budgetföljsamhet

En förutsättning för en ekonomi i balans är att det finns en god budgetföljsamhet i kommunens verksamheter<sup>2</sup>. Årets resultat på 164,3 mnkr innebär en positiv budgetavvikelse på 116,3 mnkr, enligt tabellen nedan.

Resultaträkning (mnkr)	Utfall 2025	Budget 2025	Budgetavvikelse
Nettokostnader	-1 398,0	-1 495,8	97,8
Avskrivningar	-125,9	-99,5	-26,4
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>-1523,9</b>	<b>-1595,3</b>	<b>71,4</b>
Skatter och statsbidrag	1 668,4	1 673,1	-4,7
Finansiella poster	26,3	-34,8	61,1
<b>Årets resultat exkl. jämförelsestörande poster</b>	<b>170,8</b>	<b>43,0</b>	<b>127,8</b>
Jämförelsestörande poster	-6,5	5	-11,5
<b>Årets resultat inkl. jämförelsestörande poster</b>	<b>164,3</b>	<b>48,0</b>	<b>116,3</b>

Årets resultat har påverkats av flera jämförelsestörande poster. Bland annat påverkades resultatet positivt av att kommunens exploateringsverksamhet genererade en positiv budgetavvikelse på 7,3 mnkr och att kommunens avsatta medel för att täcka pensionskostnader relaterade till ansvarsförbindelsen genererade en negativ budgetavvikelse på 13,8 mnkr.

Vid en exkludering av de jämförelsestörande posterna uppgår den positiva budgetavvikelsen till 170,8 mnkr.

Verksamhetens nettokostnader, exklusive jämförelsestörande poster, består av nämnderna och finansförvaltningens

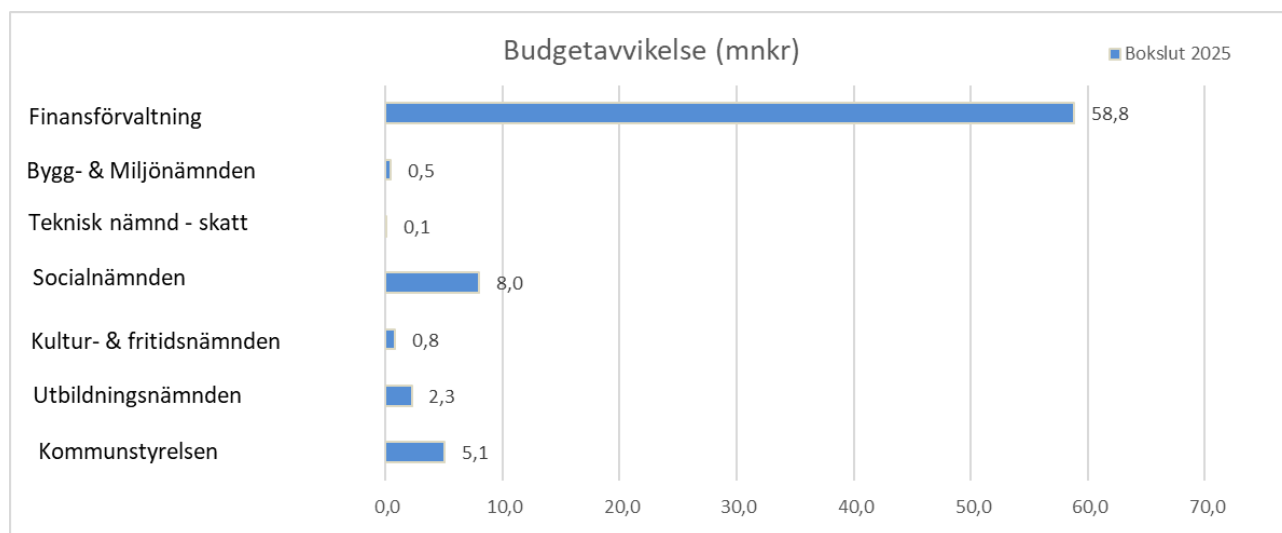
<sup>2</sup> Med budget avses i denna årsredovisning den ursprungliga budgeten för 2025, justerad av kommunfullmäktige november 2024. För nämndernas budgetavräkning används dock nämndens totalanslag, det vill säga summan av årsbudget och de korrigeringar, tilläggsanslag med mera, som kommunfullmäktige har beslutat om under året. På nämndnivå utgör totalanslaget kommunfullmäktiges direktiv för nämnden.

avskrivningar. Redovisas dessa poster var för sig blev nämnderna och finansförvaltningens nettokostnader 97,7 mnkr lägre än budget. Dock blev de totala avskrivningarna 26,4 mnkr högre än budget, vilket främst avser avskrivningar på finansiella anläggningstillgångar. Däremot minskar avskrivningar kopplat till kommunens investeringsverksamhet med 3,3 mnkr jämfört med budget på grund av att färre investeringar påbörjades och slutfördes under året.

Skatter och statsbidrag blev 4,7 mnkr lägre än budgeterat. Den negativa budgetavvikelsen beror på att Skatteverket justerat ned slutavräkningen för 2024 och prognosen för 2025 till följd av sämre sysselsättning 2024 jämfört med de preliminära siffror SKR använt i sina beräkningar. Dessutom revideras prognosen för 2025 ned till följd av att konjunkturen inte hämtat sig enligt tidigare prognoser.

Kommunens finansiella poster prognostiserar en positiv budgetavvikelse på 61,1 mnkr, exklusive orealiserade vinster/förluster. Överskottet beror främst på att de finansiella intäkterna påverkas positivt av icke budgeterade utdelningar och ränteintäkter från Svedab och VA SYD på totalt 29,2 mnkr. Kommunen har också realiserat vinster på 25,6 mnkr i samband med fondbyten. Kommunen har handlat upp nya fonder vilket resulterat i att gamla fonder sålts av. Dessutom har kommunen fått 3,3 mnkr i utdelning från KPA:s överskottsfond och 1,5 mnkr från Kommuninvest samt 1,5 mnkr i ränteintäkter från Svedab. De finansiella kostnaderna blev 1,1 mnkr högre jämfört med budget till följd av högre räntekostnader.

Diagrammet nedan illustrerar nämnderna och finansförvaltningens resultat i förhållande till budget. Nämndernas resultat blev 16,7 mnkr högre än budget medan finansförvaltningens resultat blev 57,7 mnkr lägre än budget.



### **Kommunstyrelsen**

Kommunstyrelsen redovisar en positiv budgetavvikelse på 5,1 mnkr.

Avvikelsen mot budget beror på att intäkterna översteg budget med 2,7 mnkr, främst till följd av tillkommande statsbidrag för krisberedskap, försäljning av tjänster inom koncernen samt högre intäkter inom räddningstjänsten. Kostnaderna underskred budget med 2,4 mnkr, huvudsakligen på grund av vakanta tjänster och outnyttjade medel för detaljplaner och innovationsbudgeten.

Inom verksamhetsområdena finns det största överskottet på 5,7 mnkr inom förvaltningsledning och stöd, där outnyttjade anslag för detaljplaner och innovationsmedel utgjorde huvudorsaken. Färdtjänsten uppvisade ett överskott om 0,3 mnkr, vilket kan härledas till lägre kostnader för seniorbiljetter. Räddningstjänsten och verksamheten totalförsvar och

samhällsskydd redovisade underskott om 0,6 mnkr respektive 0,3 mnkr, orsakade av kostnader för renovering av bandvagnar, utbildning av personal samt stöld av reservkraftverk.

### **Utbildningsnämnden**

Utbildningsnämnden redovisar en positiv budgetavvikelse på 2,3 mnkr, vilket främst beror på att intäkter från försäljning av platser till andra kommuner och barnomsorgsavgifter blev 14,7 mnkr högre än budgeterat. Detta beror på att fler barn och elever än förväntat har tagit plats i kommunens verksamheter, särskilt inom förskola, fritidshem och anpassad grundskola.

Utbildning centralt redovisar ett överskott på 6,1 mnkr, främst på grund av tillkommande statsbidrag och lägre avskrivningskostnader. Förskolan visar ett överskott på 0,4 mnkr, där ökade intäkter från barnomsorgsavgifter och försäljning av platser väger upp för högre kostnader för köpta platser.

Grundskolan redovisar ett mindre underskott på 0,3 mnkr, främst på grund av fler elever än budgeterat inom anpassad grundskola och fritidshem. Gymnasie- och vuxenutbildningen redovisar ett underskott på 4,0 mnkr, vilket beror på högre kostnader för externa gymnasieplatser, särskilt för yrkesprogram som är dyrare än högskoleförberedande program. Kostnaderna för ungdomsbiljetter och särskild skolskjuts har också ökat.

### **Kultur- och fritidsnämnden**

Kultur- och fritidsnämnden redovisar en positiv budgetavvikelse på 0,8 mnkr.

Det främsta skälet till överskottet är att tilläggshyran för Kuben inte togs ut under året, eftersom ombyggnationen inte genomfördes. Intäkterna översteg budget med 1,2 mnkr till följd av tillkommande statsbidrag för Skapande skola, Kulturskolan och biblioteksverksamheten. Personalkostnaderna blev 0,8 mnkr lägre än budgeterat, främst på grund av vakanser inom biblioteksverksamheten.

Biblioteksverksamheten redovisar ett överskott på 0,2 mnkr, där lägre personalkostnader kompenserar för högre lokalkostnader. Kulturskolan har ett överskott på 0,1 mnkr, till följd av fler deltagare och högre intäkter från terminsavgifter. Ungas fritid redovisar ett överskott på 0,1 mnkr, främst på grund av lägre personalkostnader.

Badverksamheten redovisar ett underskott på 0,4 mnkr, vilket beror på lägre intäkter än budgeterat. Allmän fritidsverksamhet har ett mindre underskott på 0,1 mnkr, främst på grund av nya bidragsregler som lett till högre kostnader för utvecklings- och arrangemangsstöd.

### **Socialnämnden**

Socialnämnden redovisar en positiv budgetavvikelse på 8,0 mnkr.

Överskottet beror främst på statsbidrag som överstiger budget med 21,6 mnkr. Äldreomsorgen bidrar med det största överskottet på 11,4 mnkr, på grund av riktade statsbidrag, effektivare arbetsmetoder inom hemtjänsten och ett ökat antal privata utförare. Stab och administration redovisar ett överskott på 1,8 mnkr till följd av inte nyttjad central buffert.

Individ- och familjeomsorgen har ett överskott på 3,4 mnkr till följd av lägre kostnader för externa placeringar och färre vuxna missbrukare. Ekonomiskt bistånd redovisar ett överskott på 1,4 mnkr på grund av lägre utbetalningar för försörjningsstöd och billigare inköp av tjänster från Trelleborg.

LSS och socialpsykiatri redovisar ett underskott på 3,9 mnkr, främst på grund av ökade personalkostnader för korttidstillsyn på Astern och högre vårdtyngd. Biståndsenheten har ett underskott på 6,2 mnkr, vilket beror på nya

brukare på LSS-gruppboende, externa särskilda boenden och ökade kostnader för externa hemtjänstutförare enligt LOV.

#### **Teknisknämnd, skattefinansierad verksamhet**

Teknisk nämnd skattefinansierad verksamhet redovisar en positiv budgetavvikelse på 0,1 mnkr.

Intäkterna översteg budget med 7,2 mnkr, främst på grund av högre planintäkter inom Strategisk planeringsenhet och ersättning från Derome för iordningställande av tomtmark. Samtidigt blev kostnaderna 7,1 mnkr högre än budgeterat till följd av att Gatu- och parkenheten redovisar ett underskott på 4,2 mnkr, främst på grund av kostnader för utrangeringar och anläggningsarbeten på bullervallen. Måltidsservice redovisar ett underskott på 2,6 mnkr, vilket beror på obudgeterade kapitalkostnader och avskrivningar efter inköp av storköksmaskiner från Svedab. Strategisk planeringsenhet redovisar ett överskott på 2,3 mnkr på grund av högre planintäkter och EU-stöd.

#### **Teknisk nämnd, avgiftsfinansierad verksamhet**

Teknisk nämnds avgiftsfinansierade verksamhet redovisar ett resultat i enlighet med budget.

Avfallsverksamheten visar ett nollresultat, där högre ersättning från Naturvårdsverket för förpackningsinsamling väger upp för ökade kostnader för utbetalningar till Sysav.

#### **Bygg och miljönämnd**

Bygg- och miljönämnden redovisar en positiv budgetavvikelse på 0,5 mnkr.

Överskottet beror på att intäkterna översteg budget med 1,8 mnkr, främst till följd av högre bygglovsavgifter och intäkter från karta- och mätverksamheten. Kostnaderna blev 1,3 mnkr högre än budgeterat, huvudsakligen på grund av ökade personalkostnader inom bygglovshandlingen.

Bostadsanpassningen redovisar ett överskott på 0,8 mnkr på grund av färre utbetalningar av bostadsanpassningsbidrag än budgeterat. Miljötillsynen har ett underskott på 0,2 mnkr främst på grund av lägre intäkter från livsmedelstillsynen jämfört med budget och bygglov redovisar ett mindre underskott på 0,1 mnkr vilket beror på högre personalkostnader än budgeterat.

#### **Finansförvaltning**

Finansförvaltningen redovisar en positiv budgetavvikelse på 57,6 mnkr.

Det positiva resultatet beror på flera faktorer som sammantaget har stärkt kommunens ekonomi. Pensionskostnaderna blev 12,3 miljoner kronor lägre än budgeterat, vilket främst kan härledas till att gränsen för förmånsbestämd pension har höjts samt att inflationen utvecklats lägre än förväntat. Detta har medfört att färre medarbetare omfattas av den förmånsbestämda pensionen och att indexeringen av pensionskostnaderna påverkats positivt.

En betydande del av överskottet, 29,2 miljoner kronor, kommer från den finansiella reserven som inte har utnyttjats under året. När Svedab införde självkostnadshyror på kommunens lokaler från och med juli, justerades nämndernas ramar med motsvarande hyressänkning, vilket ytterligare stärkte finansförvaltningens resultat. Arbetsgivaravgifterna blev 8,6 miljoner kronor högre än budgeterat, vilket beror på att antalet anställda har ökat sedan budgeten fastställdes.

Försäljning av gamla inventarier och återvunna kreditförluster har inbringat 4,5 miljoner kronor, en intäkt som inte var budgeterad. Årets löneökning landade på 3,4 procent, vilket var lägre än de budgeterat, och skapade därmed ett överskott på 3,7 miljoner kronor.

Finansiell leasing av fastigheter bidrar med 2,9 mnkr genom högre värdering av lokaler jämfört med planerade avskrivningar.

Faktorer som påverkat resultatet negativt har varit ökade kostnader för medfinansieringen av stationsområdet, som blev 8,5 mnkr högre än planerat. Dock har kommunen sagt upp avtalet med Trafikverket om medfinansiering av GC-väg mellan Oxie och Hyllarp, vilket innebär att avsättningen på 7,0 mnkr inte längre indexeras upp vid bokslutet. Tidigare avsatta medel har återförts till resultaträkningen, vilket resulterat i en negativ budgetavvikelse på 1,5 mnkr.

Bredbandsstödet på 3 mnkr kunde inte utnyttjas fullt ut på grund av förseningar i utbyggnaden, vilket resulterade i att endast 1,2 mnkr avropades under året. Kapitalkostnadsintäkterna blev 2,8 mnkr lägre än budgeterat, eftersom vissa planerade investeringar inte genomfördes. Sammantaget har dessa faktorer bidragit till det betydande överskottet för finansförvaltningen under 2025.

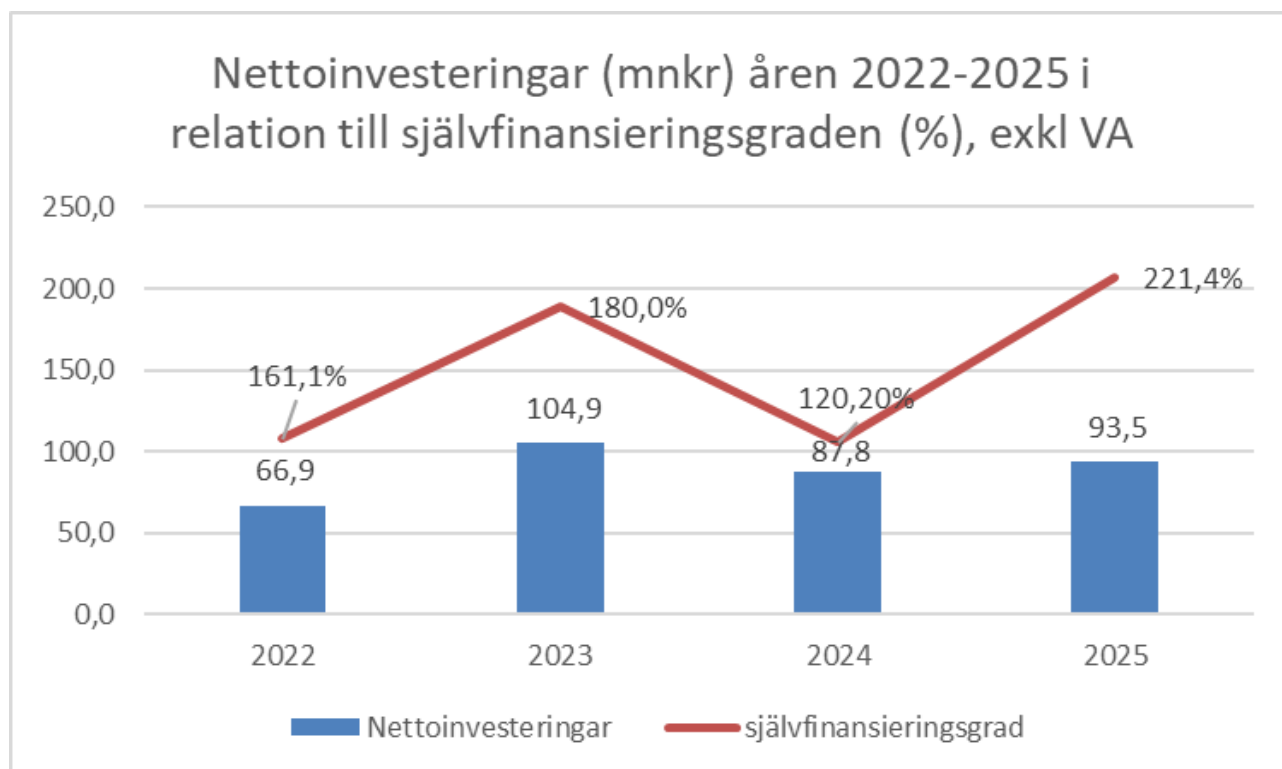
### 2.6.2.3 Investerings- och exploateringsverksamhet

#### Koncernens investeringar

Koncernens totala bruttoinvesteringar uppgick under året till 302,3 mnkr, varav kommunens egna investeringar utgjorde 98,0 mnkr och de helägda bolagens samt VA-förbundets investeringar motsvarade 204,3 mnkr.

Jämfört med föregående år, då koncernen redovisade 327,1 mnkr i bruttoinvesteringar, är investeringsvolymen cirka 25 mnkr lägre. Den samlade investeringsvolymen har därmed minskat jämfört med föregående år, främst på grund av lägre kommunala investeringsnivå och en avmattning i bolagens investeringsbehov till följd av volymminskningar i förskolan och grundskolan. Trots detta har bolagen och VA-förbundet fortsatt viktiga underhålls- och utvecklingsprojekt, vilket säkerställer en fortsatt hög investeringsaktivitet inom koncernen.

#### Kommunens investeringar



Årets investeringsvolym uppgick till 98,7 mnkr, vilket motsvarar 72,5 procent av den budgeterade investeringen för 2025. Nettoinvesteringen, bruttoinvesteringar exklusive investeringsbidrag, landade på 93,9 mnkr, vilket är 39,4 mnkr under budgeten. Självfinansieringsgraden för årets investeringar är 221,4 procent, vilket visar att hela investeringsvolymen har kunnat finansieras med årets resultat utan att nya lån behövs.

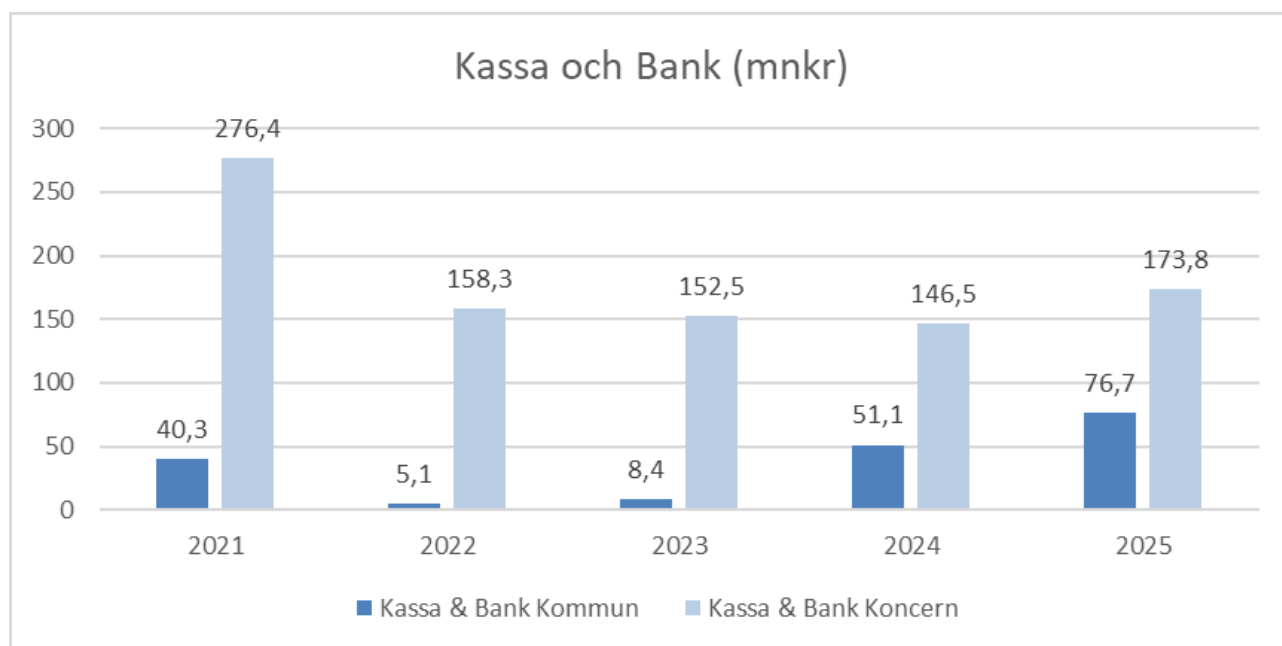
Den lägre investeringsvolymen beror främst på att kostnaderna för flera stora infrastrukturprojekt har varit lägre än beräknat. På stationsområdet var den budgeterade kostnaden 18,3 mnkr och de faktiska utläggerna blev 12,1 mnkr, en besparing på 6,2 mnkr. För Bara Backar etapp 2 uppgick budgeten till 12,0 mnkr och utläggerna blev 8,6 mnkr, vilket ger en positiv avvikelse på 3,4 mnkr. Dessutom blev kostnaden för den konstnärliga gestaltning vid stationsområdet 0,3 mnkr lägre än budget, och toppbeläggning av gator i Bara Backar etapp 1 blev 1,0 mnkr lägre.

Utöver de faktiska kostnadsbesparingarna har ett antal planerade investeringar förskjutits till kommande år. Kommunstyrelsen har flyttat investeringen i det nya molnbaserade ekonomi- och HR-systemet till driften, vilket innebär att en kostnad på cirka 3,0 mnkr bokförts som driftskostnad och belastar inte investeringsbudgeten. Investeringar på 2,5 mnkr för volymanpassning av Naverlönsskola har skjuts upp på grund av förseningar i upphandling av entreprenör. Socialnämnden har förseningar i renoveringen av LSS-boendena Rönnen och Boken, vilket innebär att den budgeterade kostnaden på 6,0 mnkr flyttas till 2026. Det planerade köpet av fastigheten Svedala 122:71 på 2,6 mnkr har flyttats till nästa år och byggandet av nya IP-byggnaden i Klågerup har även det flyttats fram i tiden på grund av fördröjningar i bygglovsansökan och upphandling av entreprenör, vilket innebär en avvikelse på 5,3 mnkr mot budget.

Investeringsbidragen har överstigit budgeten med 2,5 mnkr, vilket bidrar till en lägre nettoinvesteringsnivå och därmed en högre självfinansieringsgrad. Årets höga självfinansieringsgrad visar på en stark finansiell marginal för att återföra de uppskjutna projekten i kommande år utan att behöva ta upp nya lån.

#### 2.6.2.4 Likviditet, lån och Soliditet

##### Likviditet (kassa & bank)



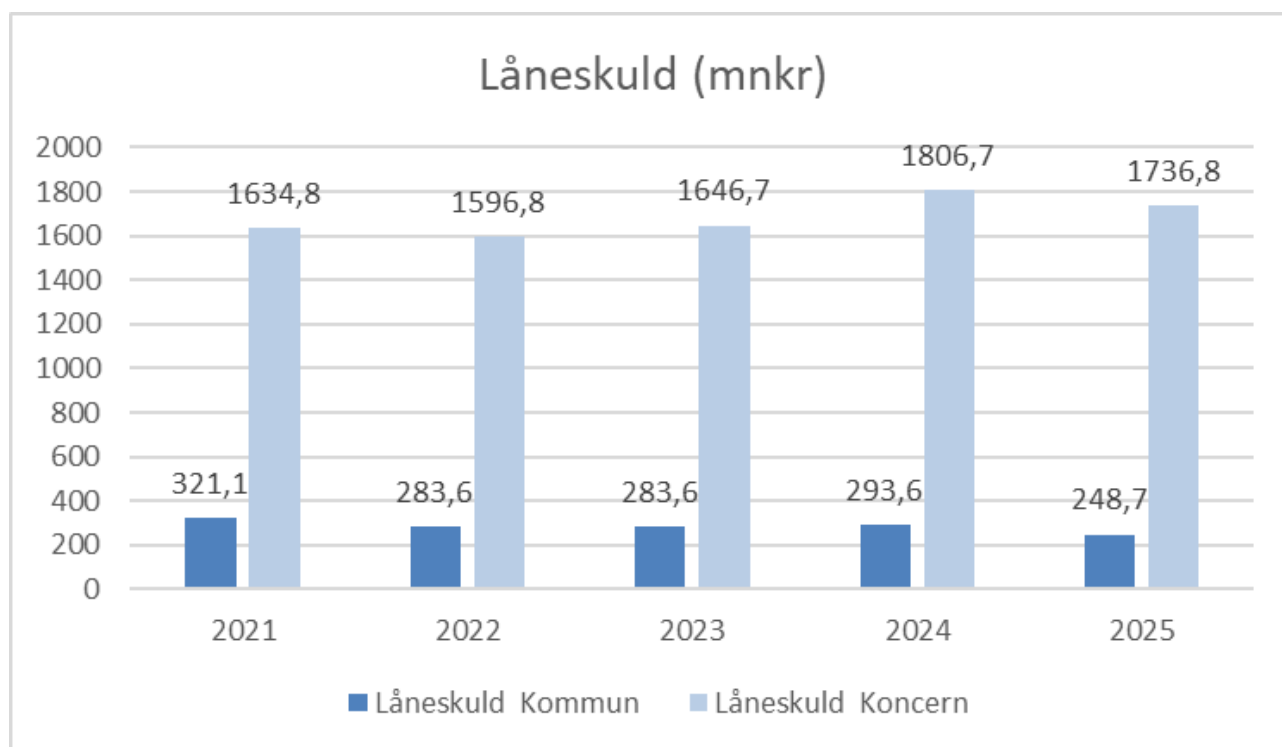
## Koncernen

Kommunkoncernens likviditet uppgick vid slutet av 2025 till 173,8 mnkr, vilket är en ökning med 27,3 mnkr jämfört med 2024. Ökningen beror främst på ett starkare kassaflöde från den löpande verksamheten, drivet av kommunens höga resultat på 164,3 mnkr samt en lägre investeringsnivå jämfört med föregående år vilket minskat utflödet av likvida medel.

## Kommunen

Kommunens likviditet uppgick till 76,7 mnkr vid slutet av 2025, vilket är en ökning med 25,6 mnkr jämfört med 2024. Likviditeten har stärkts trots en snabbare amorteringstakt och utlåning av medel till VA SYD och Svedab. Ökningen beror främst på att kommunens resultat på 164,3 mnkr stärkt likviditeten. Utdelning från Svedala kommunhus AB på 18,0 mnkr och ränteintäkter från VA SYD på 12,9 mnkr samt en investeringsvolym som uppgår till 72,5 procent av budget bidrar till att stärka kommunens likviditet.

## Skuldsättning



## Koncernen

Kommunkoncernens låneskuld uppgick vid slutet av 2025 till 1 736,8 mnkr, vilket är en minskning med 69,9 mnkr jämfört med 2024. Under året har samtliga kommunala investeringar finansierats med eget kapital. Kommunens resultat har stärkt kassan vilket möjliggjort att VA SYDs upplåningsbehov kunnat hanteras utan nyupplåning. Det positiva kassaflödet har även bidragit till att kommunen lånat ut 30 mnkr till Svedab.

Svedala kommun fungerar som internt bank åt VA SYD. Det innebär att om VA SYD har ett behov av att låna medel ska Svedala kommun låna upp medel externt eller finansiera upplåningsbehovet med överskottslikviditet.

Av den totala låneskulden är Kommuninvest långgivare till 98 procent och Svedala kommun 2,0 procent av bolagens långfristiga låneskuld. Bolagens långfristiga låneskuld uppgår till 1 518 mnkr, varav 870 mnkr är säkrat i derivat.

Den genomsnittliga låneräntan, inklusive derivat, för koncernen var 2,30 procent vilket är 0,31 procentenheter lägre jämfört med 2024. Den genomsnittliga kapitalbindningstiden uppgick till 2,13 år vilket är inom de riktlinjer som finns i kommunens finanspolicy.

Kapitalbindningen relaterar till risken för ökade räntekostnader och det tillåtna intervallet enligt kommunens finanspolicy utgör 2 - 4 år, men eftersom samtliga koncernens lån finns hos Kommuninvest som kommunen är delägare i är risken begränsad. I och med det är finansieringsrisken lägre och avsteg kan göras för att hålla nere räntekostnaderna.

Bolagens upplåning kommer successivt öka, dock något dämpat till följd av en reviderad befolkningsprognos.

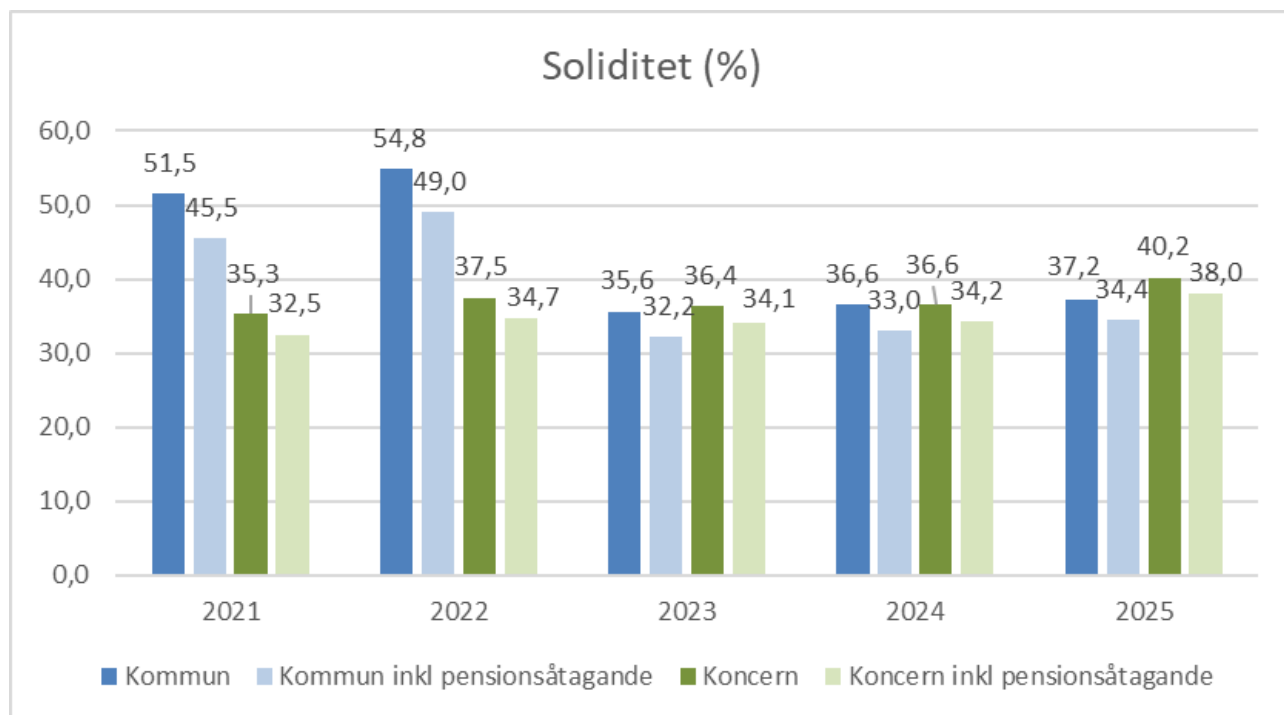
## Kommunen

Kommunens låneskuld uppgick vid slutet av 2025 till 248,7 mnkr, vilket är 44,9 mnkr lägre jämfört med föregående år.

Kommunens positiva kassaflöde i och med ett resultat på 164,3 mnkr har möjliggjort en högre amorteringstakt under 2025.

Kommunens genomsnittliga ränta på lånen uppgick till 2,45 procent och den genomsnittliga kapitalbindningstiden är 1,83 år, vilket är lägre än vad kommunens finanspolicy medger. Svedala kommun har en målsättning att amortera ned den långfristiga skulden och i och med det har kapitalbindningstiden inte alltid följt finanspolicyns intervall på 2-4 år. Dock har kapitalbindningen jämfört med föregående år ökat med 0,93 år och ligger idag strax under intervallet. I takt med att lånen förfaller kommer bindningstiden på nya lån successivt öka i syfte att nå intervallet 2-4 år. Befintliga lån har en förfallotid utspridd på ett till fyra år. Inom 0-1 år förfaller 108,7 mnkr, 1-2 år 40,0 mnkr och 3-4 år 100,0 mnkr.

## Soliditet



## Koncernen

Kommunkoncerns egna kapital uppgick vid slutet av 2025 till 1 557,0 mnkr, vilket är 164,4 mnkr högre jämfört med 2024.

Soliditeten, det egna kapitalet i förhållande till tillgångarna, uppgick till 40,2 procent och är 3,6 procentenheter högre än föregående år. Orsaken till att soliditeten ökat jämfört med föregående år är att kommunens kassa stärkts, vilket bidragit till att det egna kapitalet i förhållande till skulder ökat.

En hög soliditet innebär att endast en mindre del av intäkterna behöver tas i anspråk för räntekostnader och amortering av skulder, vilket medför att utrymmet för att täcka verksamhetens löpande kostnader ökar.

## Kommunen

Kommunens soliditet blev 37,2 procent per den siste december 2025 och är en ökning med 0,6 procentenheter jämfört med 2024.

Enligt de kommunala redovisningsreglerna tas inte den skuld kommunen har för pensioner intjänade före 1998 upp i balansräkningen, utan redovisas som en så kallad ansvarsförbindelse. Hade denna post räknats in i balansräkningen skulle soliditeten blivit 34,4 procent, vilket är 1,4 procentenheter högre jämfört med föregående år.

### 2.6.2.5 Borgensåtaganden

	2021	2022	2023	2024	2025
Borgensåtagande mnkr	1 405,1	1 411,1	1 508,0	1 401,8	1 621,1

Kommunens totala borgensförbindelse uppgår till 1 621,1 mnkr vid slutet av 2025. Åtagandet har ökat med 219,3 mnkr under 2025. Bland kommunens åtagande är det åtagandet gentemot Bostads AB Svedalahem, Svedala Exploaterings AB och Sydvatten AB som ökar, en ökning med 220,9 mnkr. Samtliga övriga åtaganden minskar jämfört mot föregående år. De största förändringarna sker inom kommunens åtagande gentemot Svedala Exploatering AB och Bostads AB Svedalahem, som ökar med 152 mnkr respektive 45,0 mnkr jämfört med 2024. Av det totala borgensåtagandet avser 508,0 mnkr Bostads AB Svedalahem och 980,0 mnkr Svedala Exploaterings AB. Resterande 133,1 mnkr avser andra organisationer. Större borgensåtagande i denna grupp är Sydvatten AB med 97,0 mnkr och Svedalahallen AB med 29,5 mnkr.

## 2.7 Balanskravsresultat

Kommunallagens balanskrav innebär att ett resultat innevarande år inte får vara negativt. Om ett underskott uppstår ska resultatet återställas inom de tre kommande budgetåren. Syftet med reglerna är att en kommun inte ska överkonsumera och riskera att morgondagens skattebetalare får stå för notan.

Det finns undantagsregler och i de fall reglerna används ska det tydligt framgå att kommunen använt sig av principerna för synnerliga skäl, resultatutjämningsreserven eller resultatreserven.

För att räkna fram balanskravsresultatet ska årets resultat justeras för vissa kostnader och intäkter som uppstår under året. Under förutsättning att kommunfullmäktige beslutar enligt förslaget blir avstämningen mot balanskravet för 2025 följande:

## Balanskravsresultat

mnkr	2025
<b>Årets resultat enligt resultaträkningen</b>	<b>164,3</b>
Reducering av samtliga realisationsvinster	-2,2
Justering för realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0
Justering för realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-9,0
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	22,8
<b>Årets resultat efter balanskravsjusteringar</b>	<b>176,9</b>
Reservering av medel till resultatreserv	-51,4
Användning av medel från resultatreserv	0
Användning av medel från resultatutjämningsreserv	0
<b>Årets balanskravsresultat</b>	<b>125,5</b>

Av årets prognostiserade resultat utgörs -2,2 mnkr av realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar och -9,0 mnkr av orealiserade vinster från marknadsvärdering av kommunens värdepapper. Under året har nya värdepapper köpts in, vilket medfört att tidigare orealiserade vinster återförts med 22,8 mnkr. Dessa poster justeras i balanskravsutredningen, vilket innebär att årets resultat efter justeringar uppgår till 176,9 mnkr.

Med detta resultat är balanskravet uppfyllt, och det finns inget återställningskrav för kommande år. Möjligheten att reservera medel till kommunens resultatutjämningsreserv (RUR) upphörde den 1 januari 2024 i samband med att nya regler trädde i kraft. Däremot kan reserverade medel i RUR fortsatt användas fram till 2033. I dagsläget finns 108,4 mnkr reserverade i RUR.

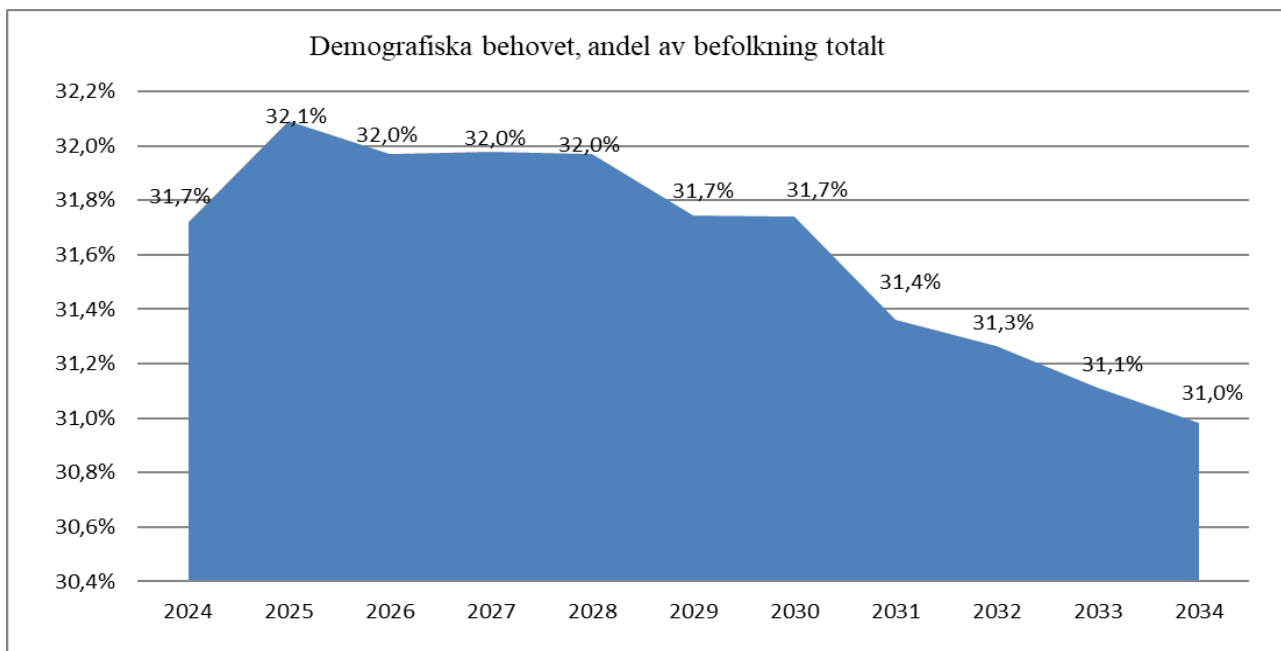
Det nya regelverket ersätter RUR med en resultatreserv (RER), som syftar till att öka kommunens flexibilitet. Resultatreserven möjliggör avsättning av årliga positiva resultat för att uppnå god ekonomisk hushållning och planera för framtida utgifter. Reserven får maximalt uppgå till fem procent av intäkterna från skatter och statsbidrag och avsättning kan göras om årets resultat överstiger en procent av dessa intäkter.

Då årets resultat efter balanskravsjusteringar är positivt finns möjlighet att avsätta medel till RER. Förvaltningen föreslår en avsättning på 51,4 mnkr, vilket skulle innebära att reserven uppgår till fem procent av intäkterna från skatter och statsbidrag.

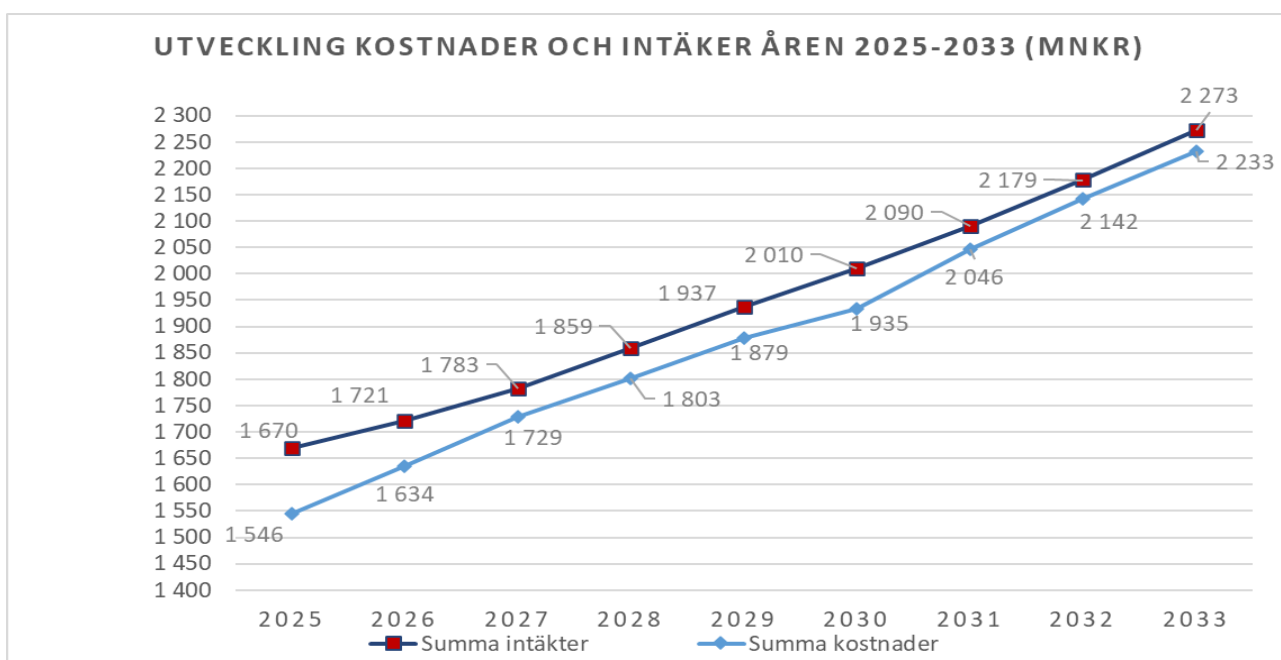
### 2.8 Förväntad utveckling

Svedala kommun står inför en period av tillväxt och demografiska förändringar som kommer påverka kommunens ekonomi. Befolkningsprognosen fram till 2034 visar på fortsatt tillväxt, men att det totala demografiska trycket minskar, då andelen unga i åldern 1-19 år i relation till övriga befolkningen sjunker. Denna minskning hade varit ännu mer påtaglig om det inte vore för att kvinnor i Svedala föder fler barn än riksgenomsnittet. Trots detta minskar volymerna i förskola och grundskola, vilket kräver kontinuerlig översyn av kapacitetsbehovet i kommunala skolor och förskolor för att undvika överkapacitet och ineffektiv resursanvändning. Samtidigt ökar antalet personer som är 80 år och äldre med 46 procent fram till 2034. Denna grupp har generellt högre kostnader per brukare, men en positiv faktor är att äldre i dag är friskare längre och nyttjar kommunal service senare i livet. Detta innebär att kostnaderna för äldreomsorg inte kommer öka lika snabbt som tidigare befarat, vilket ger kommunen mer tid att planera och anpassa verksamheten.

Diagrammet nedan visar befolkningsgrupperna 1-19 år och 80 år och äldre i relation till den totala befolkningen och hur den förändras mellan åren 2024 till 2034. Befolkningstillväxten i dessa demografiska grupper kommer procentuellt som andel av den totala befolkningen minska med 1,1 procentenheter fram till och med 2034 jämfört med hur det såg ut 2025.



För att bedöma om Svedala kommun kan finansiera framtida verksamhet och investeringar har en ekonomisk framskrivning gjorts som illustreras i diagrammet nedan. I den har antaganden gjorts att kostnaderna utvecklas i takt med befolkningen i de grupper som påverkar kommunens verksamheter mest, att övrig service ökar proportionerligt med befolkningstillväxten samt att utvecklingen av skatter och statsbidrag, priser, löner, räntor med mera utvecklas enligt SKR:s senaste samhällsekonomiska bedömning från 11 december 2025.



Enligt framskrivningen kommer intäkterna från skatter och statsbidrag att utvecklas relativt gynnsamt fram till 2029 för att därefter mattas av något.

Svedala kommun har en stabil ekonomi med välfungerande verksamheter, men står inför både möjligheter och utmaningar under perioden 2026–2033. Efter en period med hög inflation och ekonomisk osäkerhet har förutsättningarna förbättrats, vilket skapar ett större ekonomiskt utrymme jämfört med tidigare gjorda bedömningar. Kommunen beräknas leverera resultat på mellan 35 och 60 miljoner kronor årligen fram till 2033, vilket är i linje med tidigare års finansiella målsättning om ett resultat på minst 2 procent av skatter och statsbidrag.

Åren 2026–2029 väntas en gynnsam ekonomisk utveckling, där skatteunderlaget och statsbidragen ökar snabbare än kostnaderna. Detta drivs av en konjunkturåterhämtning med ökad sysselsättning och en låg inflation. En viktig faktor är reformerna i utjämnningssystemet, där Svedala kommun nu föreslås betala in 11 miljoner istället för tidigare 35 mnkr, vilket frigör resurser. Det finns fortsatt en viss osäkerhet kring om regeringen kommer genomföra fler förändringar i utjämnningssystemet som påverkar Svedala kommun negativt. Efter 2029 förväntas dock intäkterna från skatter och statsbidrag utvecklas något lägre i förhållande till kostnaderna, vilket leder till lägre resultat framöver. Denna utveckling beror på flera faktorer, bland annat en växande äldre befolkning som ökar trycket på äldreomsorgen, ett nytt pensionssystem som innebär högre kostnader på sikt, samt en lägre real tillväxt i skatteunderlaget jämfört med tidigare år.

En avmattning i befolkningstillväxten rörande personer i förskole- och grundskoleålder minskar behovet av nya lokaler och därmed investeringar, vilket bidrar till en lägre kostnadsutveckling fram till 2033. Det är dock viktigt att förskolans och grundskolans ramar anpassas till de nya volymerna. Om detta inte görs kommer ytterligare 30 miljoner kronor belasta kommunens ekonomi fram till 2033.

Kommunen står även inför stora investeringsbehov inom VA-infrastruktur, exploateringsprojekt, nytt badhus och tillbyggnad av kommunhuset. Många av dessa investeringar saknar direkt koppling till demografi, vilket innebär att de initialt tar ekonomiskt utrymme. De årliga kostnaderna för nämnda investeringsbehov ryms dock inom det resultat som beskrivs i den ekonomiska framskrivning.

Exploateringar medför att kommunen till en början får högre kostnader än intäkter, eftersom infrastruktur och service måste byggas ut innan nya invånare flyttar in och börjar bidra till skattebasen. Detta kan leda till undanträngningseffekter, där investeringar tar resurser från den löpande driften och gör det svårare att finansiera en växande verksamhetsvolym.

För att säkerställa en positiv ekonomisk utveckling är det avgörande att kommunen uppnår en befolkningstillväxt på cirka 1,5 procent. En sådan tillväxt skulle öka skatteunderlaget och möjliggöra en hållbar finansiering av både investeringar och välfärd. Om befolkningstillväxten uteblir eller blir lägre än förväntat kan kommunen få svårt att finansiera både löpande verksamhet och framtida investeringar.

För att möta de ekonomiska utmaningarna framöver bör Svedala kommun fokusera på flera strategier. På kort sikt, 2026–2029, är det viktigt att utnyttja det ekonomiska utrymmet för att stärka verksamheterna och förbereda för kommande utmaningar. Anpassning av förskolans och grundskolans ramar till de nya volymerna är nödvändigt för att undvika oväntade kostnadsökningar. Dessutom bör kommunen undvika att ta på sig permanenta kostnadsökningar som kan belasta ekonomin under den utmanande perioden 2030–2033.

På längre sikt, 2030 och framåt, är det viktigt att prioritera investeringar som stärker kommunens attraktivitet och tillväxt, såsom bostadsbyggande och infrastruktur. Effektiviseringar av verksamheterna, genom exempelvis digitalisering och

samverkan med andra kommuner, kan bidra till att hantera de demografiska utmaningarna. Att följa utvecklingen i utjämningsystemet och förbereda för eventuella förändringar är också avgörande för att säkerställa kommunens intäkter.

## 2.9 Personalredovisning

### 2.9.1 Anställning och bemanning

#### 2.9.1.1 Antal månadsavlönade medarbetare per styrelse/nämnd och total

Antal	2023	2024	2025
Kommunstyrelsen	69	72	71
Utbildningsnämnd	870	845	820
Kultur och fritidsnämnd	46	50	50
Socialnämnd	461	472	470
Teknisk nämnd	196	203	196
Bygg- och miljönämnden	12	16	16
<b>Total i kommunen</b>	<b>1 654</b>	<b>1 658</b>	<b>1 623</b>
Bostads AB Svedalahem	16	18	16
Svedala Exploaterings AB	15	15	14
<b>Total i koncernen</b>	<b>1 685</b>	<b>1 691</b>	<b>1 653</b>

#### 2.9.1.2 Andel månadsavlönade medarbetare med en tillsvidareanställning per styrelse/nämnd och total

Andel i procent	2023	2024	2025
Kommunstyrelse	97,1	91,7	97,2
Utbildningsnämnd	92,6	94,4	92,2
Kultur- och fritidsnämnd	93,5	90	86
Socialnämnd	91,1	93,6	94,9
Teknisk nämnd	91,8	97,5	95,9
Bygg- och miljönämnden	100,0	81,3	87,5
<b>Total i kommunen</b>	<b>92,6</b>	<b>92,4</b>	<b>93,2</b>
Bostads AB Svedalahem	100,0	100,0	100,0
Svedala Exploaterings AB	100,0	100,0	100,0

#### 2.9.1.3 Andel månadsavlönade medarbetare med deltidsanställning per styrelse/nämnd och total

Andel i procent	2023	2024	2025
Kommunstyrelse	5,8	2,8	1,4
Utbildningsnämnd	7,9	7,1	7,3
Kultur- och fritidsnämnd	45,7	48	44
Socialnämnd	47,5	21	18,7
Teknisk nämnd	10,7	11,3	11,9
Bygg- och miljönämnden	8,3	6,2	6,2
<b>Total i kommunen</b>	<b>20,2</b>	<b>12,6</b>	<b>12</b>

#### 2.9.1.4 Antal månadsavlönade i årsarbetare per styrelse/nämnd och total

Antal	2023	2024	2025
Kommunstyrelsen	67	71	70
Utbildningsnämnd	844	825	797
Kultur och fritidsnämnd	37	38	39
Socialnämnd	413	445	446
Teknisk nämnd	191	198	189
Bygg- och miljönämnden	12	16	16
<b>Total i kommunen</b>	<b>1 564</b>	<b>1 593</b>	<b>1 557</b>
Bostads AB Svedalahem	17	18	17
Svedala Exploaterings AB	14	15	14,5
<b>Totalt kommunkoncernen</b>	<b>1 595</b>	<b>1 626</b>	<b>1 588,5</b>

#### 2.9.1.5 Personalomsättning per styrelse/nämnd och total (tillsvidareanställda)

##### Kommunen

Personalomsättning i procent	2023	2024	2025
Kommunstyrelsen	13,4	13,6	7,2
Utbildningsnämnden	9,2	8,3	11,8
Kultur- och fritidsnämnden	20,9	11,1	16,3
Socialnämnden	21	13,1	12,1
Teknisk nämnd	17,2	12,6	5,9
Bygg- och miljönämnden	8,3	7,7	0
Total	13,8	10,5	11

##### Bolagen

Personalomsättning i procent	2023	2024	2025
Bostads AB Svedalahem	6,3	5,7	47,1
Svedala Exploaterings AB	6,9	6,9	20,7

#### 2.9.1.6 Analys Anställning och bemanning

Svedala kommun fortsätter vara den största arbetsgivaren inom kommunens gränser, med 1623 anställda inom cirka 170 olika yrken. De tre största grupperna utgörs av lärare, undersköterskor och förskollärare. Andelen tillsvidareanställda månadsavlönade fortsätter att öka och andel med en deltidsanställning fortsätter att minska. För att uppnå det kommunövergripande målet om att vara en attraktiv arbetsgivare arbetar kommunen vidare med att erbjuda utvecklingsmöjligheter och belysa de meningsfulla arbetsuppgifter som utförs av våra medarbetare varje dag.

Personalomsättning ligger fortsatt kvar på en stabil nivå runt 10 procent.

##### Kompetensutmaning

Kompetensutmaningar inom utbildningssektorn och vård- och omsorgssektorn kommer att finnas i framtiden. Detta spås leda till brist på arbetskraft inom främst vård och omsorg och därmed leda till en ökad konkurrens.

Under året har antalet anställda minskat inom utbildningssektorn till följd av minskade volymer inom förskoleverksamheten. Inom vård- och omsorgssektorn har bemanningen varit oförändrad eftersom den äldre befolkningen ännu inte märkts av i form av ökat behov av kommunal service.

Att rekrytera in nya kompetenser, samt utveckla och behålla de som redan finns i kommunen, blir en betydande del i kommunens fortsatta utveckling. För att undvika uppsägningar på grund av arbetsbrist inom förskolan har medarbetare erbjudits anställning inom vård och omsorg samt betald utbildning på arbetstid till undersköterska för att möta den utveckling som kommer i framtiden. Ett flertal medarbetare tackade ja till erbjudande och går just nu en utbildning till undersköterska inom kommunens egen vuxenutbildning.

## 2.9.2 Arbetsmiljö och hälsa

### 2.9.2.1 Sjukfrånvaro per styrelse/nämnd och total

I procent	2023	2024	2025
Kommunstyrelsen	2,5	0,8	1,4
Utbildningsnämnd	7,1	5,9	6,4
Kultur och fritidsnämnd	7,3	5,3	3,1
Socialnämnd	8,5	8,3	9,0
Teknisk nämnd	6,2	5,8	7,8
Bygg- och miljönämnd	4,0	2,2	3,3
<b>Total i kommunen</b>	7,1	6,3	7,0
Bostads AB Svedalahem	3,4	1,7	1,9
Svedala Expoaterings AB	5,5	9,9	9,4

### 2.9.2.2 Sjukfrånvaro

#### Kommunen

Sjukfrånvaro i procent	2023	2024	2025
Sjukfrånvaro kvinnor	7,8	6,9	7,8
Sjukfrånvaro män	4,6	3,7	4,0
Sjukfrånvaro 0–29 år	7,0	6	7,3
Sjukfrånvaro 30–49 år	6,8	5,7	6,2
Sjukfrånvaro 50 år -	7,6	7,2	7,9
Lång sjukfrånvaro (> 60 dagar)	2,9	2,6	3,0

### 2.9.2.3 Analys Arbetsmiljö och hälsa

En god arbetsmiljö är en förutsättning för att kunna attrahera, rekrytera och behålla medarbetare i Svedala kommun. Att medarbetare är friska och trivs på sin arbetsplats är av stor vikt och därför ett aktivt och systematiskt arbetsmiljöarbete i fokus för Svedala kommun.

Utfallet för året på 7 procent i total sjukfrånvaro är en ökning på 0,7 procentenheter i jämförelse med föregående år. Sjukfrånvaro över 60 dagar ökar med 0,4 procentenheter och sjukfrånvaro under 60 dagar ökar med 0,3 procentenheter. Samtliga nämnder har en ökad sjukfrånvaro, förutom kultur och fritidsnämnden, jämfört med föregående år. Högst

sjukfrånvaro har socialnämnden, 9 procent, och det är sjukfrånvaro över 60 dagar som ökar. Störst ökning av sjukfrånvaro jämfört med föregående år har teknisk nämnd med 2 procentenheter, även där är det sjukfrånvaro över 60 dagar som ökar.

Svedala kommun genomför årligen en medarbetarundersökning i vilken bland annat Hållbart medarbetarengagemang (HME), framtaget av SKR, undersöks. Modellen används för att utvärdera och följa upp arbetsgivarpolitiken i kommuner med fokus på hållbart medarbetarengagemang. 2025 minskar HME-index från 83 till 81, men ligger fortsatt i enlighet med målvärdet.

Under 2025 har ett nytt medarbetarundersökningsverktyg implementerats i syfte att kunna följa upp arbetsmiljön på ett bättre sätt. Undersökningen har innehållit fler frågor med fokus på den organisatoriska och sociala arbetsmiljön samt frågor om kränkande särbehandling och trakasserier.

Under 2025 har det anordnats rehabråd för chefer som stöd i komplexa rehabärenden. Det har varit ett forum där chefer, företagsläkare och HR har varit med för att tillsammans diskutera hur man kan gå vidare i ärendena. Svedala kommun har även gjort en satsning med kartläggningssamtal tillsammans med företagshälsovården, där syftet har varit att kartlägga medarbetare med hög korttidssjukfrånvaro. Detta i syfte att stötta både chef och medarbetare hur man kan förebygga frånvaro framåt med olika insatser.

Första året, av tre, med ambulerande friskvårdstimme har avslutats och det var två enheter inom vård och omsorg som var först ut med att ha friskvård på arbetstid. Det har inneburit att det varit en friskvårdsaktör som har kommit ut till enheten och hållit pass 3 gånger i veckan. Sammanfattningsvis har friskvårdsprojektet lett till positiva upplevelser bland deltagarna. Många har upplevt förbättrad hälsa, trivsel och arbetsglädje.

Under 2025 fortsatte arbetet med att stärka och förtydliga en gemensam syn på ledarskap inom Svedala kommun. En del i detta arbete har varit att lansera en kommungemensam Ledarskapskompass, ett förväntansdokument för chefer och ledare.

Ledarskapskompassen är resultatet av ett långsiktigt utvecklingsarbete i kommunens chefsforum. Syftet har varit att skapa samsyn kring vilket ledarskap som ska präglade organisationen och hur vi tillsammans utvecklar ett sådant ledarskap.

Arbetet fokuserar särskilt på att:

- minska stuprörstänk mellan verksamheter,
- stärka samarbete och helhetsperspektiv,
- tydligare sätta medborgarens behov i centrum.

Utvecklingsarbetet i chefsforum präglar nu successivt organisationen via ledningsgrupper och chefernas dagliga arbete. På så sätt integreras ledarskapskompassen i ordinarie styrning och verksamhetsutveckling.

Under 2025 har kommunens chefer erbjudits arbetsrättsutbildning med extern föreläsare. Utbildningen omfattade totalt tre halvdagar och berörde områden som till exempel arbetsskyldighet, processer kring misskötsamhet samt hantering och utredning kring diskriminering, trakasserier och kränkande särbehandling. Syftet med utbildningen är att stärka kommunens chefer i att hantera personalärenden på ett såväl personalpolitiskt som arbetsrättsligt korrekt sätt.

### 3 EKONOMISK REDOVISNING

#### 3.1 Resultaträkning

##### 3.1.1 Resultaträkning årsredovisning

Mnkr	Not	Kommunen			Sammanställd redovisning		
		2024-12-31	2025-12-31	Budget 2025	2024-12-31	2025-12-31	Budget 2025
Verksamhetens intäkter	3,5	363,2	287,2	288,4	462,2	476,9	384,7
Verksamhetens kostnader	4,5	-1 792,9	-1 677,9	-1 784,2	-1 854,2	-1 820,2	-1 812,6
Avskrivningar	6	-117,4	-125,9	-99,5	-130,7	-137,5	-148,2
<b>Verksamhetens nettokostnad</b>		<b>-1 547,1</b>	<b>-1 516,6</b>	<b>-1 595,3</b>	<b>-1 522,7</b>	<b>-1 480,8</b>	<b>-1 576,1</b>
Skatteintäkter	7	1 230,6	1 275,3	1 281,3	1 230,6	1 275,3	1 281,3
Generella statsbidrag och utjämningsbidrag	8	362,8	393,2	391,8	362,8	393,2	391,8
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>46,3</b>	<b>151,9</b>	<b>77,8</b>	<b>70,7</b>	<b>187,7</b>	<b>97,0</b>
Finansiella intäkter	9,11	50,0	56,0	12,6	33,3	21,0	50,3
Finansiella kostnader	10,11	-46,1	-43,6	-42,4	-51,6	-43,7	-86,8
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>50,2</b>	<b>164,3</b>	<b>48,0</b>	<b>52,4</b>	<b>165,0</b>	<b>60,5</b>
Extraordinära poster							
<b>Årets resultat</b>		<b>50,2</b>	<b>164,3</b>	<b>48,0</b>	<b>52,4</b>	<b>165,0</b>	<b>60,5</b>

#### 3.2 Kassaflödesanalys

##### 3.2.1 Redovisning

mnkr	Not	Kommunen		Sammanställd redovisning	
		2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31
<b>DEN LÖPANDE VERSAMHTEN</b>					
Årets resultat		50,2	164,3	52,4	165,0
Justering för ej likviditetspåverkande poster	29	135,7	104,5	199,1	191,3
Övriga likviditetspåverkande poster		----	----	----	----
Poster som redovisas i annan sektion	30	-2,8	-2,2	-2,8	-5,2
<i>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</i>		<i>183,1</i>	<i>266,6</i>	<i>248,7</i>	<i>351,1</i>
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		65,0	57,4	24,9	52,5
Ökning/minskning förråd och varulager		-1,3	18,3	-1,3	18,3
Ökning/minskning periodiserade anslutningsavgifter		4,7	0,0	4,7	0,0
Ökning/minskning kortfristiga skulder		10,3	-64,7	14,0	-19,7

Kassaflöde från den löpande verksamheten	261,8	277,6	291,0	402,2
<b>Investeringsverksamhet</b>				
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-0,3	0,0	-0,3	0,0
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	----	----	----	----
Investering i materiella anläggningstillgångar	-125,0	-98,7	-323,4	-293,4
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	3,1	2,5	3,1	19,4
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-2,1	-1,7	-2,2	-1,7
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	----	----	----	----
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-124,3</b>	<b>-97,9</b>	<b>-322,8</b>	<b>-275,7</b>
<b>Finansieringsverksamhet</b>				
Nyupptagna lån	10,0	0,0	82,0	0,0
Amortering av långfristiga skulder	----	-44,8	----	-69,8
Amortering av skulder för finansiell leasing	-57,3	-78,5	-8,8	-8,6
Amortering långfristig fordran	----	-10,1	----	----
Erhållna offentliga investeringsbidrag	0,1	3,9	0,1	3,9
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamhet</b>	<b>-47,2</b>	<b>-129,5</b>	<b>73,3</b>	<b>-74,5</b>
<b>Bidrag till infrastruktur</b>				
Utbetalning av bidrag till infrastruktur	-47,5	-24,7	<b>-47,5</b>	-24,7
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>42,8</b>	<b>25,5</b>	<b>-6,0</b>	<b>27,3</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>8,4</b>	<b>51,2</b>	<b>152,5</b>	<b>146,5</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>51,2</b>	<b>76,7</b>	<b>146,5</b>	<b>173,8</b>

### 3.3 Balansräkning

#### 3.3.1 Redovisning

Mnkr	Not	Kommunen		Sammanställd redovisning	
		2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	12	1,5	0,0	5,0	4,4
Materiella anläggningstillgångar					
....Fastigheter och anläggningar	13	1 899,5	1 922,7	2 984,5	3 183,7

Mnkr	Not	Kommunen	Sammanställd redovisning		
....Maskiner och inventarier	14	91,2	115,3	230,9	129,7
Finansiella anläggningstillgångar	15	90,9	478,3	35,2	36,5
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 083,1</b>	<b>2 516,3</b>	<b>3 255,6</b>	<b>3 354,3</b>
<b>Bidrag statlig infrastruktur</b>	16	<b>34,2</b>	<b>32,3</b>	<b>34,2</b>	<b>32,3</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Förråd, lager, exploateringsfastigheter	17	25,9	7,6	26,0	7,7
Kortfristiga fordringar	18	212,7	167,6	188,3	135,8
Kortfristiga placeringar	19	158,2	170,2	158,2	170,2
Kassa och bank	20	51,1	76,7	146,5	173,8
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>447,9</b>	<b>422,1</b>	<b>519,0</b>	<b>487,5</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 565,2</b>	<b>2 970,7</b>	<b>3 808,8</b>	<b>3 874,1</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>					
<b>Eget kapital</b>	21				
Eget kapital vid årets början		888,1	940,0	1 340,2	1 392,0
- varav resultatreserv		0,0	32,0		32,0
- varav resultatutjämningsreserv		108,4	108,4	108,4	108,4
Årets resultat		50,2	164,3	52,4	165,0
<b>Eget kapital vid årets slut</b>		<b>938,3</b>	<b>1 104,3</b>	<b>1 392,6</b>	<b>1 557,0</b>
- varav resultatreserv		0,0	32,0	0,0	32,0
- varav resultatutjämningsreserv		108,4	108,4	108,4	108,4
<b>Avsättningar</b>					
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	22	27,9	28,9	27,9	28,9
Andra avsättningar	23	18,2	1,8	55,6	45,9
<b>Summa avsättningar</b>		<b>46,1</b>	<b>30,7</b>	<b>83,5</b>	<b>74,8</b>
<b>Skulder</b>					
Långfristiga skulder	24	1 307,2	1 626,7	2 033,9	1 963,2
Kortfristiga skulder	25	273,6	209,0	298,8	279,1
<b>Summa skulder</b>		<b>1 580,8</b>	<b>1835,7</b>	<b>2 332,7</b>	<b>2 242,3</b>

Mnkr	Not	Kommunen	Sammanställd redovisning		
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		<b>2 565,2</b>	<b>2 970,7</b>	<b>3 808,8</b>	<b>3 874,1</b>
<b>PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER</b>					
Pensionsförpliktelser	26	90,6	83,0	90,6	83,0
Borgensåtaganden	27	1 401,8	1 621,1	110,8	133,1
Leasingåtaganden	28	45,2	41,2	18,9	15,5

### 3.4 Bokslutsnoter

#### Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning vilket bland annat innebär att:

Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska tillgångarna kommer att tillgodogöras kommunen och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Fordringar har upptagits till de belopp de beräknas inflyta till.

Tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat anges. Periodiseringar av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

From 2023-01-01 tillämpar kommunen rekommendationen R 5 Leasing.

#### Kommunkoncern och sammanställda räkenskaper

Kommunkoncernen består av följande kommunala koncernföretag:

Ägarandel

Svedala Kommunhus AB	100 %
Bostads AB Svedalahem	100 %
Svedala Exploaterings AB	100 %
VA SYD	4,4 %

Under räkenskapsåret har VA SYD tillkommit. Från och med 250101 så drivs kommunens VA-verksamhet i kommunförbundet VA SYD. Trots att ägd andel i VA SYD endast uppgår till 4,4 procent ingår den i sammanställda räkenskaperna då VA är en kommunal angelägenhet med särskild betydelse för kommunens verksamhet.

Ytterligare upplysningar om koncerninterna förhållande återfinns i not 34.

#### Anläggningstillgångar

Rättigheter utan begränsad nyttjandeperiod som ledningsrätter tas upp som immateriell tillgång oavsett beloppsgräns.

Materiella anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärde minus avskrivning och eventuell nedskrivning.

Avskrivning sker linjärt för samtliga anläggningstillgångar som är utsatta för värdeminskning. Materiella anläggningstillgångar som har betydande komponenter med ett anskaffningsvärde på minst en mnkr, med väsentligt skillnad i nyttjandeperiod, skrivs av separat.

En samlad bedömning av nyttjandeperioden för respektive tillgångstyp görs. För tillgångar där nyttjandeperioden styrs i avtal, till exempel leasing, används den planerade verkliga nyttjandeperioden som avskrivningstid.

En tillgång betraktas i Svedala kommun som anläggningstillgång då nyttjandetiden överstiger tre år samt anskaffningsvärdet överstiger 50 tkr. Omprövning av nyttjandeperioden sker om det finns omständigheter som pekar på att det är nödvändigt

Lånekostnad redovisas enligt huvudregeln och belastar resultatet för den period de hänför sig till.

### **Omsättningstillgångar**

Kundfordringar och övriga fordringar är upptagna till det belopp varmed de beräknas inflyta.

För finansiella instrument värderade till verkligt värde har börskursen per den 31 december använts.

Tomter för försäljning värderas kollektivt per exploateringsstapp, där totala utgifterna fördelas per tomt utifrån yta. I anskaffningsvärdet ingår mark, andel av projektering och direkta utgifter för åtgärder på tomtmarken.

Kommunen har för närvarande inga beredskapslager.

### **Leasing**

Finansiell leasing av lös egendom avser de billeasingkontrakt som tecknats på fem år från och med 2023. Övriga leasingavtal med löptid om tre år eller kortare betraktas som operationella avtal.

Kommunen leasar 40 fastigheter av de två kommunala fastighetsbolagen. I samtliga avtal ingår en möjlighet till förlängning. Minimileaseavgifterna avser kallhyra, varpå el, värme, vatten och städning debiteras som variabla avgifter.

Kommunen leasar även förskola av det externa bolaget Kunskapsporten Växthuset AB och kontorsfastighet av Brinova Fastigheter AB.

Finansiella leasingavtal som avser fastighetsavtal på inte verksamhetskritiska lokaler, kort hyresperiod under 10 år eller lös egendom ingår i noten för ej avskrivningsbar operationell leasing.

### **Skulder och avsättningar**

Erhållna offentliga investeringsbidrag redovisas som förutbetalda intäkter och periodiseras med samma avskrivningstid/nyttjandetid som för den tillgång som bidraget avser.

Avsättning för pensioner värderas enligt RIPS, Riktlinjer för beräkning av pensionsskulden, i enlighet med RKR R10.

### **Redovisningsprinciper i driftsredovisningen**

Löner belastas med ett personalomkostnadspålägg på 41,39 procent som inkluderar sociala avgifter, avtalsförsäkringar och pensionskostnader.

Kostnader för timanställda samt mer- och övertid avseende december men som utbetalats i januari året därpå har periodiserats till rätt bokföringsår/period.

Skuld för semester- och ferielön som inte var uttagen den 31 december redovisas som kortfristig skuld i gällande löneläge inklusive arbetsgivaravgift.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar belastas med verklig avskrivningskostnad samt en kalkylränta på 2,5 procent för årets genomsnittliga kapitalbindning.

Kostnader för IT-arbetsplats interndeberas utifrån självkostnad.

Gemensam central administration som ekonomi, personal och upphandling fördelas inte ut på de olika verksamheterna

Den preliminära slutavräkningen för skatteintäkter baseras på SKR:s decemberprognos i enlighet med rekommendation RKR 2.

## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Jämförelsestörande poster särredovisas när dessa förekommer i not till respektive post i resultaträkningen och kassaflödesanalys. Som jämförelsestörande betraktas poster som är sällan förekommande och överstiger 10 mnkr. Dessutom redovisas alltid kommunens realisationsvinster vid fastighetsförsäljningar samt kostnader och intäkter för tomtförsäljning i samband med markexploatering och orealiserade värdestegring/minskning av finansiella instrument som jämförelsestörande poster.

Erhållna gåvor värderas till marknadsvärdet aktuellt år.

	Kommunen		Sammanställd redovisning	
	2024	2025	2024	2025
<b>Not 3 Verksamhetens intäkter</b>				
Försäljningsintäkter	4,4	4,4	5,1	4,9
Taxor och avgifter	135,4	70,3	127,0	131,1
Hyror och arrenden	19,9	21,7	120,5	132,3
Bidrag och kostnadsersättning från staten	100,1	103,0	100,1	103,0
Bidrag och gåvor från privata aktörer	-----	-----	-----	-----
Offentliga bidrag (investeringar)	0,6	1,6	0,6	1,6
EU-bidrag	-----	-----	-----	-----
Övriga bidrag	16,7	10,4	16,7	10,4
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	38,2	43,3	36,7	41,5
Intäkter från exploateringsverksamhet och tomträtter	22,0	25,0	22,0	25,0
Realisationsvinster på materiella och immateriella anläggningstillgångar	2,9	2,2	2,9	5,2
Övriga verksamhetsintäkter	23,0	5,3	30,6	21,9
<b>Summa verksamhetens intäkter</b>	<b>363,2</b>	<b>287,2</b>	<b>462,2</b>	<b>476,9</b>
<b>Not 4 Verksamhetens kostnader</b>				
Personalkostnader exklusive pensionskostnader	-934,0	-959,5	-957,7	-998,5

Pensionskostnader	-185,1	-84,4	-188,8	-87,5
Lämnade bidrag	-68,6	-47,5	-68,6	-47,5
Köp av verksamhet	-252,7	-259,7	-252,7	-259,7
Lokal- och markhyror samt övriga fastighetskostnader	-138,2	-103,4	-74,3	-76,4
Inköp av material och varor	-99,9	-93,0	-152,9	-162,9
Inköp av tjänster	-55,7	-62,1	-72,3	-81,6
Realisationsförluster och utrangeringar	-7,4	-5,1	-10,5	-7,2
Anskaffningskostnad sålda exploateringsfastigheter	-5,7	-17,6	-5,7	-17,6
Bolagsskatt	----	----	-4,0	-9,2
Övriga verksamhetskostnader	-45,6	-45,6	-66,7	-72,1
<b>Summa verksamhetens kostnader</b>	<b>-1 792,9</b>	<b>-1 677,9</b>	<b>-1 854,2</b>	<b>-1 820,2</b>
<b>Not 5 Jämförelsestörande poster</b>				
<b>Intäkter</b>				
Exploateringsintäkt sålda tomter	0,3	23,3	0,3	23,3
Gåva/bidrag från privat aktör	----	----	----	----
Intäktsförda exploateringsbidrag	21,7	1,7	21,7	1,7
Realisationsvinst fastighetsförsäljning	2,3	----	2,3	----
<b>Summa Jämförelsestörande intäkter</b>	<b>24,3</b>	<b>25,0</b>	<b>24,3</b>	<b>25,0</b>
<b>Kostnader</b>				
Exploateringskostnad sålda tomter	-5,7	-17,6	-5,7	-17,6
Exploateringskostnader	----	----	----	----
<b>Summa Jämförelsestörande kostnader</b>	<b>-5,7</b>	<b>-17,6</b>	<b>-5,7</b>	<b>-17,6</b>
<b>Not 6 Avskrivningar</b>				
Avskrivning immateriella tillgångar	----	----	-0,6	-0,6
Avskrivning byggnader och anläggningar	-93,4	-104,6	-108,3	-123,0
Avskrivning maskiner och inventarier	-24,0	-21,3	-21,8	-13,9
Nedskrivningar/återföring byggnader och anläggningar	----	----	----	----
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-117,4</b>	<b>-125,9</b>	<b>-130,7</b>	<b>-137,5</b>
<b>Not 7 Skatteintäkter</b>				
Preliminär kommunalskatt	1 232,1	1 283,0	1 232,1	1 283,0
Preliminär slutavräkning innevarande år	4,4	-0,2	4,4	-0,2
Slutavräkningsdifferens föregående år	-5,9	-7,5	-5,9	-7,5
<b>Summa skatteintäkter</b>	<b>1 230,6</b>	<b>1 275,3</b>	<b>1 230,6</b>	<b>1 275,3</b>

<b>Not 8 Generella statsbidrag och utjämning</b>				
Inkomstutjämning	243,9	255,5	243,9	255,5
Kostnadsutjämning	60,9	86,1	60,9	86,1
Regleringsbidrag/avgift	71,9	62,2	71,9	62,2
Kommunal fastighetsavgift	51,5	54,9	51,5	54,9
Bidrag/avgift för LSS-utjämning	-68,6	-66,8	-68,6	-66,8
Övriga bidrag i utjämningsystemet	----	----	----	----
Övriga generella bidrag från staten	3,2	1,3	3,2	1,3
<b>Summa generella statsbidrag och utjämning</b>	<b>362,8</b>	<b>393,2</b>	<b>362,8</b>	<b>393,2</b>
<b>Not 9 Finansiella intäkter</b>				
Utdelningar från koncernföretag	7,5	18,0	----	----
Utdelningar på aktier och andelar	2,0	2,4	2,0	2,4
Intäkter från finansiella anläggningstillgångar	----	----	----	----
Realiserad vinst på försäljning av finansiella instrument	6,1	34,2	6,1	34,2
Orealiserad värdestegring finansiella instrument	13,4	-22,6	13,4	-22,6
Ränteintäkter	9,5	12,9	11,4	3,4
Borgensavgift	11,5	7,8	0,4	0,3
Övriga finansiella intäkter	----	3,3	----	3,3
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>50,0</b>	<b>56,0</b>	<b>33,3</b>	<b>21,0</b>
<b>Not 10 Finansiella kostnader</b>				
Räntekostnader	-7,1	-7,0	-46,3	-41,4
Finansiell kostnad, förändring av pensionsavsättningar	-2,0	-0,8	-2,0	-0,8
Kostnader för finansiella anläggningstillgångar	-36,8	-35,6	-3,1	-1,3
Förlust vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2
Orealiserad värdeminskningar finansiella instrument	----	0,0	----	0,0
Övriga finansiella kostnader	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-46,1</b>	<b>-43,6</b>	<b>-51,6</b>	<b>-43,7</b>
Genomsnittlig upplåningsränta (ingen räntesäkring)	2,28	2,45	3,71	
<b>Not 11 Jämförelsestörande poster</b>				
Orealiserad värdestegring finansiella instrument	13,4	9,0	13,4	9,0
Orealiserad värdenedgång finansiella instrument	----	----	----	----
<b>Not 12 Immateriella anläggningstillgångar</b>				

<b>Ingående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>1,1</b>	<b>1,5</b>	<b>6,1</b>	<b>6,5</b>
Årets anskaffningar - Ledningsrätter avskrivningstid 0 år	0,4	0,0	0,4	1,5
Årets försäljning	----	-1,5	----	-1,5
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>1,5</b>	<b>0,0</b>	<b>6,5</b>	<b>6,5</b>
<b>Ingående ackumulerat avskrivning</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,9</b>	<b>-1,5</b>
Årets avskrivning	----	0,0	-0,6	-0,6
Överföring	----	0,0	----	----
<b>Utgående ackumulerad avskrivning</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,5</b>	<b>-2,1</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1,5</b>	<b>0,0</b>	<b>5,0</b>	<b>4,4</b>
<b>Not 13 Mark, byggnader och tekniska anläggningar</b>				
<b>Ingående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>2 546,0</b>	<b>2 733,6</b>	<b>3 708,8</b>	<b>4 019,6</b>
Inköp	111,7	59,0	309,1	251,9
Försäljningar	----	-557,0	----	-557,1
Utrangeringar/Nedskrivningar	-14,3	-24,9	-31,8	-55,1
Överföringar	-4,9	-12,2	-20,0	-35,7
Övrig förändring	95,1	525,3	53,5	822,2
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>2 733,6</b>	<b>2 723,8</b>	<b>4 019,6</b>	<b>4 445,8</b>
<b>Ingående ackumulerad avskrivning</b>	<b>-744,4</b>	<b>-834,1</b>	<b>-896,2</b>	<b>-1035,1</b>
Årets avskrivningar	-93,5	-104,6	-150,4	-178,2
Återförda nedskrivningar	----	----	----	----
Försäljningar	----	116,8	----	116,8
Utrangeringar	7,0	20,8	11,5	31,8
Överföringar	-3,2	----	----	-197,4
<b>Utgående ackumulerad avskrivning</b>	<b>-834,1</b>	<b>-801,1</b>	<b>-1 035,1</b>	<b>-1 262,1</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 899,5</b>	<b>1 922,7</b>	<b>2 984,5</b>	<b>3 183,7</b>
<b>Därav finansiell leasing</b>	<b>814,1</b>	<b>1 331,2</b>		
<b>Bedömd genomsnittlig nyttjandetid</b>	<b>29</b>	<b>26</b>		
Varav				
Markreserv	104,4	104,4	104,4	104,8
Verksamhetsfastigheter	905,2	1350,2	1205,7	1403,7
Fastigheter för affärsverksamhet	414,5	0,4	414,5	473,0

Publika fastigheter	404,1	454,8	404,1	454,8
Övriga fastigheter	8,7	7,9	696,8	708,1
Pågående ny- till- och ombyggnad	62,5	4,9	159,0	39,7
Avskrivningstid markreserv och gatukropp 0 år				
Avskrivningstid byggnad och teknisk anläggning 10-80 år				
Linjär avskrivning tillämpas för samtliga tillgångar				
<b>Not 14 Maskiner och inventarier</b>				
<b>Ingående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>367,0</b>	<b>313,0</b>	<b>557,0</b>	<b>519,6</b>
Inköp	13,4	39,7	14,4	41,5
Försäljningar	-1,9	-31,3	-1,9	-52,2
Utrangeringar/Nedskrivningar	-70,1	-68,8	-70,1	-68,8
Överföringar	4,3	13,9	19,9	15,0
Övrig förändring	0,3	----	0,3	-87,5
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>313,0</b>	<b>266,5</b>	<b>519,6</b>	<b>367,6</b>
<b>Ingående ackumulerad avskrivning</b>	<b>-269,7</b>	<b>-221,8</b>	<b>-327,6</b>	<b>-288,7</b>
Årets avskrivningar	-24,0	-21,4	-33,0	-31,7
Försäljningar	1,9	24,1	1,9	74,9
Utrangeringar/Nedskrivningar	70,0	67,9	70,0	24,2
Överföringar	----	----	----	----
Övrig förändring	----	----	----	-16,6
<b>Utgående ackumulerad avskrivning</b>	<b>-221,8</b>	<b>-151,2</b>	<b>-288,7</b>	<b>-237,9</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>91,2</b>	<b>115,3</b>	<b>230,9</b>	<b>129,7</b>
<b>Därav finansiell leasing</b>	<b>1,6</b>	<b>1,2</b>		
<b>Bedömd genomsnittlig nyttjandetid</b>	<b>16</b>	<b>12</b>		
Varav				
Maskiner	15,0	19,0	15,0	19,0
Inventarier	56,6	82,0	84,4	94,7
Byggnadsinventarier	0,4	0,3	110,5	0,3
Bilar och andra transportmedel	9,4	10,5	10,5	10,5
Konst	3,0	3,5	3,7	4,5
Övriga inventarier	6,9	0,0	6,8	0,7

Avskrivningstid maskiner och inventarier 3-10 år				
Avskrivningstid konst 0 år				
Linjär avskrivning tillämpas för samtliga tillgångar				
<b>Not 15 Finansiella anläggningstillgångar</b>				
<b>Aktier i kommunkoncernföretag</b>				
Svedala Kommunhus AB	56,1	56,1		
	<b>56,1</b>	<b>56,1</b>		
<b>Övriga aktier och andelar</b>				
Sydkånes avfallsaktiebolag (SYSAV)	0,2	0,2	0,2	0,2
Sydvatten AB	10,4	10,4	10,4	10,4
Sydvatten AB inträdesavgift	3,4	3,4	3,4	3,4
Kommunassurans Syd Försäkrings AB	0,9	0,9	1,0	0,9
Kommuninvest	19,8	21,6	19,8	21,5
	<b>34,7</b>	<b>36,5</b>	<b>34,8</b>	<b>36,4</b>
Insatskapitalet i Kommuninvest ekonomiska förening avser inbetalt insatskapital. Svedala kommun betalade år 2016 in 4,5 mnkr i medlemsinsats enligt beslut i KF. Svedala kommuns totala insatskapital uppgick 2025-12-31 till 28,2 mnkr. Då Svedala kommun ligger på den högsta nivån i inbetalt insatskapital baserat på invånarantalet, har kommunen tillgodoräknat sig 2025 års återbäring i resultaträkningen. Beslut i KF 2020 att återbetalt förlagslån från Kommuninvest har inbetalts som kapitalinsats i Kommuninvest Ekonomisk förening. Svedala kommun har ingen överinsats 2025-12-31.				
<b>Långfristiga fordringar</b>				
Böringe bygdegårdsförening	0,1	0,1	0,1	0,1
Långfristig fordran hos kommunkoncernföretag	-----	385,6	-----	-----
Övrigt	0,0	0,0	0,3	0,0
	<b>0,1</b>	<b>385,7</b>	<b>0,4</b>	<b>0,1</b>
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>90,9</b>	<b>478,3</b>	<b>35,2</b>	<b>36,5</b>
<b>Not 16 Bidrag till infrastruktur</b>				
Avtal med Trafikverket Stationsområdet				
Totalt bidrag	47,5	47,5	47,5	47,5
Ackumulerad upplösning	-13,3	-15,2	-13,3	-15,2
varav årets upplösning	-1,9	-1,9	-1,9	-1,9

<b>Summa bidrag till infrastruktur</b>	<b>34,2</b>	<b>32,3</b>	<b>34,2</b>	<b>32,3</b>
Bidraget upplöses på 25 år med start år 2018.				
<b>Not 17 Förråd och exploatering</b>				
Tomter för försäljning	25,9	7,6	25,9	7,6
Lager			0,1	0,1
<b>Summa förråd och exploatering</b>	<b>25,9</b>	<b>7,6</b>	<b>26,0</b>	<b>7,7</b>
<b>Not 18 Kortfristiga fordringar</b>				
Kundfordringar	42,5	16,0	39,0	15,6
Kommunalskattfordringar	16,8	9,0	16,8	24,3
Övriga kortfristiga fordringar	23,4	59,6	37,1	6,8
Upplupna generella statsbidrag	-----	-----	-----	-----
Upplupna riktade statsbidrag och kostnadsersättning	1,0	-----	1,0	-----
Fordran kommunal fastighetsavgift	46,7	51,8	46,7	51,8
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	82,3	31,2	47,7	37,3
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>212,7</b>	<b>167,6</b>	<b>188,3</b>	<b>135,8</b>
Upplupna riktade kostnadsersättning avser kostnadsersättning från Migrationsverket, Skolverket, Arbetsförmedlingen samt projekt.				
<b>Not 19 Kortfristiga placeringar</b>				
<b>Pensionsförvaltning</b>				
Aktier, svenska	60,3	96,9	60,3	96,9
Aktier, utländska	24,2	21,8	24,2	21,8
Räntebärande värdepapper, svenska	12,9	13,2	12,9	13,2
Orealiserad värdeökning	60,8	38,3	60,8	38,3
<b>Summa kortfristiga placeringar</b>	<b>158,2</b>	<b>170,2</b>	<b>158,2</b>	<b>170,2</b>
<b>Marknadsvärdet på pensionsförvaltningen</b>	<b>158,2</b>	<b>170,2</b>	<b>158,2</b>	<b>170,2</b>
varav aktier	145,6	157,0	145,6	157,0
varav räntebärande värdepapper	12,6	13,2	12,6	13,2
<b>Not 20 Kassa, bank</b>				
Bank	51,1	76,7	140,4	171,0
Plusgiro	-----	-----	6,1	2,8
Likvida medel	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa kassa, bank</b>	<b>51,1</b>	<b>76,7</b>	<b>146,5</b>	<b>173,8</b>

Kommunen har tillsammans med koncernbolagen gemensam checkräkningskredit på 50 mnkr. Krediten är för närvarande outnyttjad.				
<b>Not 21 Eget kapital</b>				
Ingående eget kapital	888,1	940,0	1340,2	1392,0
- varav justering av eget kapital	-1,1	1,4	4,6	1,4
Årets resultat	50,2	164,3	52,4	165,0
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>938,3</b>	<b>1104,3</b>	<b>1392,6</b>	<b>1557,0</b>
- varav resultatreserv	-----	32,0	-----	32,0
- varav Resultatutjämningsreserv	108,4	108,4	108,4	108,4
<b>Not 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser</b>				
<b>Ingående avsättning</b>	<b>24,7</b>	<b>27,9</b>	<b>24,7</b>	<b>27,9</b>
Nya förpliktelser under året	3,4	1,5	3,4	1,5
varav				
- Nyintjänad pension	1,0	1,1	1,0	1,1
- Rännte och basbeloppsuppräknin	2,0	1,0	2,0	1,0
- Ändring av försäkringstekniska grunder	-----	-----	-----	-----
- Pension till efterlevande	0,2	0,0	0,2	0,0
-Övrig post	0,2	-0,6	0,2	-0,6
Årets utbetalningar	-0,8	-0,7	-0,8	-0,7
Förändring av löneskatt	0,6	0,2	0,6	0,2
<b>Utgående avsättning</b>	<b>27,9</b>	<b>28,9</b>	<b>27,9</b>	<b>28,9</b>
<b>Överskottsmedel i försäkringen</b>				
Uttag ur överskottsfonden har gjorts under 2025		5,7		
<b>Övriga upplysningar avseende pensioner</b>				
Aktualiseringsgrad, %	98	98		
Antal förtroendevalda med rätt till visstidspension enligt PBF	2	2		
Antal förtroendevalda med rätt till omställningsstöd enligt OPF-KL	91	91		
Antal anställda med rätt till visstidspension	0	0		
<b>Not 23 Andra avsättningar</b>				
<b>Tvister</b>	0,5	0,5	0,5	0,5
<b>Avgångsvederlag 2024</b>	1,4	-----	1,4	-----

<b>Dom Arbetsdomstolen Graviditetspenning</b>	-----	1,3	-----	1,3
<b>Medfinansieringsavtal Trafikverket Stationsområdet</b>				
Redovisat värde vid årets början	32,4	9,4	32,4	9,4
Nya avsättningar	24,4	-----	24,4	-----
lanspråktagna avsättningar	-47,4	-9,4	-47,4	-9,4
Utgående avsättning	9,4	0,0	9,4	0,0
<b>Medfinansieringsavtal Trafikverket GC-väg Hyltarp</b>				
Redovisat värde vid årets början	6,7	6,9	6,7	6,9
Nya avsättningar/Återföring av avsättning	-----	-6,9	-----	-6,9
Förändring av nuvärdet	0,2	-----	0,2	-----
Utgående avsättning	6,9	0,0	6,9	0,0
<b>Latentskatt</b>	-----	-----	37,4	44,1
<b>Summa andra avsättningar</b>	<b>17,3</b>	<b>1,8</b>	<b>54,7</b>	<b>46,4</b>
Bidrag till Trafikverket avseende GC-väg Hyltarp. Avtalet har upphävts under 2025. Medfinansieringsavtalet Trafikverket Stationsområdet är avslutat under 2025.				
<b>Not 24 Långfristiga skulder</b>				
Lån i bank och kreditinstitut	293,6	248,7	1 806,7	1 736,8
Långfristig leasingsskuld	915,5	1362,3	129,1	120,3
Förutbetalda intäkter anslutningsavgifter	87,2	-----	87,2	89,9
Förutbetalda intäkter offentliga Investeringsbidrag	10,9	15,7	10,9	16,2
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 307,2</b>	<b>1 626,7</b>	<b>2 033,9</b>	<b>1 963,2</b>
<b>Förutbetalda intäkter som regleras över flera år</b>				
Anslutningsavgifter återstående antal år (vägt snitt)	33	0		
Offentliga investeringsbidrag återstående antal år (vägt snitt)	21	28		
Investeringbidrag periodiseras linjärt under samma nyttjandetid som motsvarande tillgång har.				
Uppgifter om lån i bank och kreditinstitut				
Genomsnittlig ränta	2,28	2,45	3,71	2,57
Genomsnittlig ränta inklusive derivat	-----	-----	2,61	2,30
Genomsnittlig räntebindningstid år	0,93	1,83	0,29	0,41
Genomsnittlig räntebindningstid år inklusive derivat	-----	-----	2,18	1,83
Genomsnittlig kapitalbindningstid, år	0,93	1,83	1,43	2,13
Lån som förfaller inom				
0-1 år	173,6	108,7	816,6	926,8

1-2 år	80,0	40,0	280,0	180,0
2-3 år	40,0	0,0	180,0	150,0
3-4 år		100,0	150,0	250,0
4-5 år			150,0	80,0
5-7 år			180,0	100,0
7-10 år			50,0	50,0
<b>Marknadsvärde säkringsinstrument</b>				
Säkrad låneskuld			925,0	870,0
Marknadsvärde derivat			27,4	20,2
<b>Not 25 Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga skulder till kreditinstitut och kunder	0,8	0,3	14,3	14,2
Leverantörsskulder	123,0	71,1	97,5	108,9
Moms och punktskatter	4,4	0,4	4,4	0,4
Personalens skatter, avgifter och löneavdrag	33,9	34,9	36,4	35,2
Upplupna personalkostnader (exklusive pensioner)	48,6	48,8	48,6	50,7
Upplupna pensionskostnader	43,8	32,4	43,8	32,4
Kommunalskatteskulder	-----	3,3	-----	3,3
Övriga kortfristiga skulder	0,2	0,2	9,5	1,0
Förutbetalda generella statsbidrag	1,1	1,7	1,1	1,7
Förutbetalda riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	3,1	4,0	3,1	4,0
Övriga Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14,7	11,9	40,1	27,3
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>273,6</b>	<b>209,0</b>	<b>298,8</b>	<b>279,1</b>
<b>Not 26 Pensionsförpliktelser som inte upptagits i balansräkningen</b>				
<b>Ingående ansvarsförbindelse</b>	<b>68,8</b>	<b>72,9</b>	<b>68,8</b>	<b>72,9</b>
Ränteuppräknig	0,4	0,4	0,4	0,4
Basbeloppsuppräknig	4,7	2,6	4,7	2,6
Ändring av försäkringstekniska grunder	-----	-----	-----	-----
Övrig post	6,4	-2,2	6,4	-2,2
Nyintjänad	-----	-----	-----	-----
Årets utbetalningar	-7,4	-6,9	-7,4	-6,9
<b>Summa pensionsförpliktelser</b>	<b>72,9</b>	<b>66,8</b>	<b>72,9</b>	<b>66,8</b>
Löneskatt	17,7	16,2	17,7	16,2
<b>Utgående ansvarsförbindelse</b>	<b>90,6</b>	<b>83,0</b>	<b>90,6</b>	<b>83,0</b>
<b>Not 27 Borgensåtagande</b>				

Bostads AB Svedalahem	463,0	508,0		
Svedala Exploaterings AB	828,0	980,0		
<b>Delsumma dotterföretag</b>	<b>1 291,0</b>	<b>1 488,0</b>		
Sydsånes avfallsaktiebolag (SYSAV)	2,9	2,7	2,9	2,7
Sydvatten AB	73,1	97,0	73,1	97,0
<b>Kommunala bolag totalt</b>	<b>1 367,0</b>	<b>1 587,7</b>	<b>76,0</b>	<b>99,7</b>
Svedalahallen AB	30,6	29,5	30,6	29,5
Skabersjö Ryttnäring	1,2	1,0	1,2	1,0
Svedala Idrottsförening	3,0	2,9	3,0	2,9
<b>Summa borgensåtagande</b>	<b>1 401,8</b>	<b>1 621,1</b>	<b>110,8</b>	<b>133,1</b>
Svedala kommun har ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 295 kommuner och regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest Ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser.				
Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest Ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemmarna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest Ekonomisk förening.				
Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Svedala kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 027 mnkr och totala tillgångar till 636 323 mnkr. Svedala Kommuns andel av de totala förpliktelserna uppgick till 1 849 mnkr och de totala tillgångarna uppgick till 1 920 mnkr.				
<b>Not 28 Leasing</b>				
<b>Finansiella leasingavtal</b>				
<b>Fastigheter</b>				
Totala minimileaseavgifter	1150,4	1601,5	1150,4	1601,5
Nuvärde minimileaseavgifter	913,9	1361,0	913,9	1361,0
- därav förfall inom 1 år	58,8	100,3	58,8	100,3
- därav förfall inom 1-5 år	258,2	428,4	258,2	428,4
- därav förfall senare än 5 år	596,9	832,3	596,9	832,3
<b>Bilar</b>				

Totala minimileaseavgifter	1,7	1,3	1,7	1,3
Nuvärde minimileaseavgifter	1,6	1,2	1,6	1,2
- därav förfall inom 1 år	0,3	0,3	0,3	0,3
- därav förfall inom 1-5 år	1,2	1,0	1,2	1,0
- därav förfall senare än 5 år	-----	-----	-----	-----
<b>Varav kommunkoncerninterna finansiella leasingavtal</b>				
<b>Fastigheter</b>				
Totala minimileasingavgifter			1015,0	1475,8
Nuvärde minimileaseavgifter			786,3	1242,0
- därav förfall inom 1 år			50,2	91,6
- därav förfall inom 1-5 år			222,9	392,7
- därav förfall senare än 5 år			513,2	757,7
<b>Varav externa finansiella leasingavtal</b>				
<b>Fastigheter</b>				
Totala minimileaseavgifter	135,4	125,7	135,4	125,7
Nuvärde minimileaseavgifter	127,6	118,9	127,6	118,9
- därav förfall inom 1 år	8,6	8,7	8,6	8,7
- därav förfall inom 1-5 år	35,3	35,7	35,3	35,7
- därav förfall senare än 5 år	83,7	74,5	83,7	74,5
<b>Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal överstigande 1 år</b>				
<b>Minimileaseavgifter</b>	45,3	41,2	18,9	15,5
Med förfall inom 1 år	8,2	8,1	5,5	4,8
Med förfall inom 1-5 år	20,7	20,0	9,6	7,7
Med förfall senare än 5 år	16,4	13,0	3,8	3,0
<b>Not 29 Justering för ej likviditetspåverkande poster</b>				
Avskrivningar	117,4	125,9	121,5	137,5
Upplösning av anslutningsavgifter/investeringsbidrag	-4,0	-0,7	-4,0	-0,7
Nedskrivningar	-----	-----	-----	-----
Utrangeringar	7,4	5,0	19,9	24,1
Gjorda avsättningar	29,3	2,3	32,3	9,0
Återförda avsättningar	-----	-6,9	-----	-6,9
Intäktsförda ej likvida gåvor	-----	-----	-----	-----
Orealiserade värdeförändringar	-13,5	-22,8	-13,5	-22,8

Upplösning av bidrag till infrastruktur	1,9	1,9	1,9	1,9
Utbetald utdelning	-----	-----	-7,5	-18,0
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-2,8	-0,5	48,5	66,9
<b>Summa övriga ej likviditetspåverkande poster</b>	<b>135,7</b>	<b>104,2</b>	<b>199,1</b>	<b>191,0</b>
<b>Not 30 Poster som redovisas i annan sektion</b>				
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-2,8	-2,2	-2,8	-5,2
<b>Summa poster som redovisas i annan sektion</b>	<b>-2,8</b>	<b>-2,2</b>	<b>-2,8</b>	<b>-5,2</b>
<b>Not 31 Upplysning om upprättade särredovisningar</b>				
Från och med 2025 har kommunens Va-verksamhet övergått till Kommunalförbundet VASyd och kommunens andel ingår i den sammanställda resovisningen.				
<b>Not 32 Upplysning om kostnader för räkenskapsrevision</b>				
<b>Belopp i tkr</b>				
<b>Kostnader för räkenskapsrevision</b>				
Sakkunnigt biträde	210	260	210	260
Förtroendevalda revisioner	35	34	35	34
Auktoriserade revisorer (bolagsrevision)	-----	-----	459	542
<b>Total kostnad för räkenskapsrevision</b>	<b>245</b>	<b>294</b>	<b>704</b>	<b>836</b>
<b>Kostnad för övrig revision</b>				
Sakkunnigt biträde	447	806	447	806
Förtroendevalda revisorer	404	394	404	394
Lekmannarevision	-----	-----	-----	-----
<b>Total kostnad för övrig revision</b>	<b>851</b>	<b>1 200</b>	<b>851</b>	<b>1 200</b>
<b>Total kostnad för revision</b>	<b>1 096</b>	<b>1 494</b>	<b>1 555</b>	<b>2 036</b>

## Not 34 Koncerninterna förhållanden

Enhet	Andel	Kostnader och intäkter		Borgensavgift/Räntekostnader		Utdelning	
		Köpare	Säljare	Givare	Mottagare	Givare	Mottagare
Svedala Kommun		180,4	4,8	-----	18,7	-----	18,0
Svedala Kommunhus AB	100%	11,5	177,5	7,5	-----	18,0	-----
VA SYD	4,4%	1,1	10,7	11,2	-----	-----	-----
		Lån		Borgen			
		Givare	Mottagare	Givare	Mottagare		
Svedala Kommun		428,2	-----	1488,0	-----	-----	-----
Svedala Kommunhus AB	100%	-----	30,0	-----	1488,0	-----	-----
VA SYD	4,4%	-----	398,2	-----	-----	-----	-----

VA SYD konsolideras med 100% mot Svedala VA-kollektivs intäkter, kostnader, fordringar och skulder samt 4,4% av VA Syds gemensamma tillgångar och skulder.

### 3.5 Driftsredovisning

Driftsredovisningen speglar respektive nämnds ekonomiska relation till sin omvärld, där de andra nämnderna utgör en del. Det innebär att jämfört med resultaträkningens intäkter och kostnader, som endast innehåller kommunexterna poster, har driftsredovisningen påförts även kommuninterna poster, såsom köp och försäljning mellan och inom nämnder. Omvänt finns det poster i resultaträkningen som inte ingår i driftsredovisningen eller som simuleras kalkylmässigt.

Poster som finns i resultaträkningen, men inte i driftsredovisningen, är skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämningsbidrag, finansiella intäkter och kostnader samt extraordinära poster.

Personalkomkostnader i form av arbetsgivaravgifter, avtalspension och löneskatt simuleras kalkylmässigt i driftsredovisningen till att uppgå till 41,39 procent av lönekostnaden. Även kapitalkostnader i form av avskrivningar och ränta beräknas i driftredovisningen. Kapitalkostnaden beräknas enligt rak nominell metod, vilket innebär att kostnaden består av linjär avskrivning på anläggningstillgångarnas avskrivningsbara värde och ränta på tillgångarnas bokförda restvärde. Den internt beräknade räntan har satts till 2,5 procent.

<b>Mnkr</b>								
	<b>Intäkter</b>		<b>Kostnader</b>		<b>Netto</b>		<b>Budget</b>	<b>Avv</b>
<b>Styrelse/ nämnd</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2025</b>	<b>2025</b>
Kommunstyrelsen	16	14,4	-138	-148,1	-121,8	-133,6	-138,5	4,9
Utbildningsnämnden	552,1	554	-1 336,8	-1 343,5	-784,6	-789,5	-791,8	2,3
Kultur- och fritidsnämnden	6,4	5,6	-64,7	-65,4	-58,2	-59,7	-60,5	0,8
Socialnämnden	79,2	77,5	-444,4	-447	-365,3	-369,5	-377,5	8,0
Teknisk nämnd Skattefinansierad verksamhet	60,8	46,1	-244	-247,5	-183,2	-201,4	-201,4	0,0
Teknisk nämnd Avgiftsfinansierad verksamhet	83	9	-80,6	-9	2,3	0	0	0
Bygg- och miljönämnd	6,8	10,2	-12,8	-16,3	-6,1	-6,1	-6,6	0,5
Justeras: Poster som inte är hänförliga till verksamhetens intäkter och kostnader enligt resultaträkningen	-441,1	-429,5	528,4	598,9	87,2	169,2	80,5	88,7
<b>Verksamhetens intäkter och kostnader enligt resultaträkning</b>	<b>363,2</b>	<b>287,3</b>	<b>-1 792,90</b>	<b>-1 677,9</b>	<b>-1 429,7</b>	<b>-1 390,6</b>	<b>-1 495,8</b>	<b>105,2</b>

I ovanstående tabell redovisas budget enligt nettokostnadsprincipen. Motsvarande belopp hittas i resultaträkningen genom att ta verksamhetens intäkter minus verksamhetens kostnader avseende budgetkolumn 2025.

### 3.6 Sammanställning beslut om driftbudget

Tilläggsanslag, mnkr	Kommunstyrelsen	Utbildningsnämnd	Kultur- o fritidsnämnd	Socialnämnd	Teknisk nämnd	Bygg- o miljönämnd	Totalt
Budget enl. ventilen KF§101 2024	136,1	778,9	60,3	370	196,8	6,3	1 548,4
Folkomröstning RTJ KF§1 2025	1,0						1,0
Extra partistöd folkomröstning KF§3 2025	0,2						0,2
Ombudgetering Holmagården KF§31 2025				0,4	-0,4		0,0
Familjecentral KF§32 2025		0,1					0,1
Lönerevision 2025	2,0	17,2	0,9	8,5	3,4	0,3	32,3
Ombudgetering hyror självkostnadsprincipen KF§xx 2025	-0,8	-3,3	-0,7	-1,3			-6,1
Hyra Roslättskolan		-1,1					-1,1
Ökad beredskap måltidsservice KF §67 2025					1,5		1,5
<b>Summa</b>	<b>138,5</b>	<b>791,8</b>	<b>60,5</b>	<b>377,6</b>	<b>201,3</b>	<b>6,6</b>	<b>1 576,3</b>

### 3.7 Investeringsredovisning

Investeringsredovisningens utgifter består av kommunexterna utgifter och utgifter för egen personals timkostnader. Investeringsredovisningen påförs också interna maskinkostnader beräknade till maskinernas timkostnader.

#### 3.7.1 Redovisning per nämnd

Mnkr	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse
Kommunstyrelsen	-5,1	-10,8	-5,7
Utbildningsnämnd	-6,8	-13,4	-6,6
Kultur- och fritidsnämnd	-0,7	-1,4	-0,7
Socialnämnd	-7,9	-16,0	-8,0
Teknisk nämnd - skattefinansierad verksamhet	-78,2	-94,0	-15,8
Bygg- och miljönämnd	0	0	0
<b>Bruttoinvesteringar totalt</b>	<b>-98,7</b>	<b>-135,6</b>	<b>-36,8</b>
Investeringsbidrag	4,8	2,3	2,5
Anslutningsavgifter	0	0	0
<b>Nettoinvesteringar totalt</b>	<b>-93,9</b>	<b>-133,3</b>	<b>-34,3</b>

### 3.7.2 Redovisning per projekt

KOMMUNEN	Utgifter sedan projektets start			Varav årets investeringar	
	Pågående projekt, mnkr	Beslutad budget	Akkumulerat utfall	Avvikelse	Budget 2025
Idrottsområdet Klågerup (Nya IP)	28,6	20	8,6	9,5	4,2
Bara Backar etapp 1	*	88,9	---	10,0	6,7
Stationsområdet Svedala	58,5	36,7	21,8	16,0	9,1

\* För exploateringsområdet Bara Backar har inte någon total budget för projektet antagits av kommunfullmäktige. Istället har det gjorts en exploateringskalkyl för området i sin helhet. Med denna kalkyl som utgångspunkt har en fördelning av bedömda kostnader skett till respektive exploatör utifrån deras andel av byggrätter av det totala antalet byggrätter.

Ovanstående investeringsprojekt är de projekt som påverkar kommunen mest vad avser investeringsutgift:

För idrottsområdet Klågerup har under 2023 renoveringen av Klågerups gamla skola färdigställts. Upphandlingen för ny aktivitetshall på Nya IP i Klågerup avbröts 2022 då inkommande anbud översteg budget. Kostnaderna för den avbrutna upphandlingen, 1 3 mnkr, har redovisats som förgäveskostnad i driftsresultatet 2024. Under 2024 gjordes en revidering av projektet och i början av 2025 gjordes en förnyad upphandling. Nu planeras ett omklädnings- och förrådsbyggnad på Nya IP. Kommunfullmäktige har beviljat ett tilläggsanslag på 1,2 mnkr för att kunna ta höjd för oförutsedda kostnader och byggherrekostnader eftersom upphandlad entreprenad hamna enligt budget. Under sommaren och hösten har projekteringen genomförts. Byggnationen kommer att fortsätta under 2026 och projektet planeras vara klart i juni 2026.

Under 2025 har toppbeläggning av gatorna som byggdes inom Bara Backar etapp 1 genomförts. Det rör sig om genomfartsgatan Joachim Becks gata samt anslutande villagator inom etapp 1. Den positiva budgetavvikelsen beror främst på att anläggningsarbetena har utförts med egen platsorganisation/byggledare och med anläggare inhyrda genom kommunens ramavtal med VA Gruppen Entreprenad AB. Detta förhållande har medfört att arbetena har kunnat utföras med en bättre precision mot behoven i området. Då etapp 1 är slutreglerad mot övriga exploatörer i projektet har inte någon exploateringsersättning debiterats under 2025. Av projektet återstår toppbeläggning av gatorna inom etapp 2 samt de gator i etapp 1 som angränsar till etapp 2 och etapp 3 där husbyggnation fortfarande pågår. Den avslutande toppbeläggningsen sker 2028. I övrigt är projektet nu avslutat.

Den 14 december 2024 invigdes den ombyggda stationen i Svedala kommun. Under 2025 har Trafikverket och Svedala kommun färdigställt återstående delar i stationsprojektet. För Trafikverkets har det främst rört sig om anläggande av ramp till södra plattformen och färdigställande av ytor på den södra sidan. Slutbesiktning av Trafikverkets entreprenad ägde rum den 3 april 2025. Därefter har mindre besiktningssmärkningar åtgärdats. För kommunens del har det främst rört sig om färdigställande av kringytorna till stationen på den södra sidan. Ny pendlarparkering för 100 bilar har anlagts, planteringarna på den södra sidan har kompletterats och färdigställts, gång- och cykelöverfart på Ågatan har anlagts och Magasinplan på södra sidan har färdigställts. Budget och utfall ovan rör investeringarna i kommunens egna delar inom Stationsområdet. Överskottet ovan beror i första hand på överföring av projektkostnader på 5,8 mnkr från kommunens egna delar i projektet till medfinansieringsdelen där kommunen och Trafikverkets delar lika på kostnaderna. Förhandlingar med Trafikverket har även resulterat i Kommunens ansökningar om medfinansiering för de egna delarna i projektet har resulterat i utbetalning av investeringsbidrag på 6,4 mnkr mot budgeterat belopp 2,3 mnkr. Slutligen beror den positiva budgetavvikelsen beror på att ansträngningar har gjorts för att hålla kostnaderna nere utan att äventyra kvalitet och funktion. Projektet avslutades 2025.

### 3.7.3 Sammanställning beslut om investeringsbudget

Mnkr	Budget	Tilläggsansl	Tilläggsansl	Tilläggsansl	Tilläggsansl	Summa
	KF § 73 2024	KF § 17 2025	KF § 19 2025	KF § 32 2025	KF § 56 2025	
Kommunstyrelsen	10,8					10,8
Utbildningsnämnd	13,2			0,2		13,4
Kultur- och fritidsnämnd	1,4					1,4
Socialnämnd	16					16
Teknisk nämnd, skatt	76	1,5	2,6		13,9	94,0
Teknisk nämnd, avg	0					0
Bygg- och miljönämnd	0					0
<b>Bruttoinvestering totalt</b>	117,4	1,5	2,6	0,2	13,9	135,6
Investeringsbidrag	-2,3					-2,3
Anslutningsavgifter	0					0
<b>Nettoinvestering totalt</b>	115,1	1,5	2,6	0,2	13,9	133,3

KF § 73 2024 avser investeringsanslag 2025 enligt revidering i budgetventilen.

KF § 17 2025 avser tilläggsanslag för ombyggnation av gatumiljön på Skolgatan i samband med att VA SYD genomför en ledningsrenovering i Skolgatan.

KF § 19 avser tilläggsanslag för inlösen av allmän platsmark, en dagvattendamm, från en privat markägare.

KF § 32 avser tilläggsanslag för inköp av inventarier till familjecentralen.

KF § 56 2025 avser tilläggsanslag för att ta över storköksutrustning från Svedab.

### 3.8 Exploateringsredovisning

#### 3.8.1 Exploateringsredovisning

##### Exploateringsredovisning (mnkr)

Exploateringsområde	Ing balans	Utgifter 2025	Inkomster 2025	Avslut mm	Utg balans
E1160 Östra Industriområdet II	7,3	----	-1,6	0,8	6,5
E1427 Bara Backar Etapp 2	18,3	----	-21,3	3,8	0,8
E1521 Gamla IP - Övrig del	0,3	----	----	----	0,3
<b>Summa</b>	<b>25,9</b>		<b>-22,9</b>	<b>4,6</b>	<b>7,6</b>

### **3.8.2 Kommentar till exploateringsredovisning**

#### **E1160 Östra industriområdet II**

Området är färdigställt sedan 2014. Under året har en tomt sålts, Svedala 100:361. Per 31 december 2025 återstår 10 tomter att sälja.

#### **E1427 Bara backar etapp 2**

Under 2025 har försäljningen av kommunens fribyggnadstomter pågått. Av 30 tomter som kommunen ägde inom området har 25 avyttrats under året. Av dessa har tolv tomter sålts till OBOS, en av exploatörerna i området. Per 31 december 2025 återstår fem tomter att sälja. För de fem återstående tomterna finns en handpenning betald för fyra av dessa. Prognosen är därmed att återstående tomter säljs under 2026, varav fyra tomter är reserverade och har en betald handpenning.

### **3.9 Ord- och begreppsförklaring**

**Anläggningstillgång** är tillgång avsedd för stadigvarande innehav såsom fastighet och inventarier.

**Ansvarsförbindelse** är en upplysning till balansräkningen över ekonomiska åtaganden som inte redovisas som skuld eller avsättning i balansräkningen.

**Avskrivning** är planmässig värdeminskning av anläggningstillgång för att fördela anskaffningskostnaden över tillgångens beräknade nyttjandetid.

**Enligt kommunallagens balanskrav** får inte en kommun budgetera ett negativt resultat och uppstår ett sådant ska det återställas under de närmaste följande tre åren.

**Balansräkning** visar den ekonomiska ställningen vid årets slut uppdelad på tillgångar (anläggnings- och omsättningstillgångar), eget kapital, avsättningar samt skulder (lång- och kortfristiga skulder).

**Driftsredovisning** redovisar kostnader och intäkter för den löpande verksamheten, fördelat per nämnd/styrelse.

**Eget kapital** är skillnaden mellan totala tillgångar, avsättningar och skulder enligt balansräkningen

**eNPS - employee Net Promotor Score** (Medarbetarlojalitet/ ambassadörskap) är ett lojalitetsmått och undersökningsmetod som ger ett mått på hur lojala medarbetare är och bygger på frågan: "Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera din arbetsgivare till en vän eller bekant? Skalan för resultat går från minimivärdet -100 till det maximala värdet 100 och alla värden över 0 anses vara ett bra resultat.

**Exploatering** är kommunens innehav av mark för framtida bostads- och industrietablering.

**Extraordinär intäkt/kostnad** saknar tydligt samband med ordinarie verksamhet och är av sådan art att de inte förväntas inträffa ofta eller regelbundet samt uppgår till väsentligt belopp.

**Finansiell intäkt/kostnad** avser intäkter och kostnader för räntor på in- och utlåning, utdelning med mera.

**Finansnetto** anger skillnaden mellan finansiella intäkter och finansiella kostnader.

**HME-index (Hållbart medarbetarengagemang)** är en modell för att kontinuerligt utvärdera och följa upp arbetsgivarpolitiken i kommuner och regioner. HME riktar in sig på områdena motivation, ledarskap och styrning och tas

fram genom en enkät som mäter förutsättningarna för medarbetarengagemang. Med HME-enkäten har kommuner och regioner möjlighet att följa upp och jämföra kvalitativa resultatmått på personalområdet, samt koppla dessa till verksamhetsresultaten. Skalan för resultatet går från värdet 0 till 100, där 0 är lägsta möjliga resultat och 100 är högsta möjliga resultat.

**Intern ränta/Kapitalkostnad** är en kalkylmässig kostnad för det kapital som utnyttjas inom en viss verksamhet.

**Jämförelsestörande post** avser händelse eller transaktion av större betydelse, som inte klassas som extraordinär, men viktig att uppmärksamma vid jämförelse med andra perioder och mellan kommuner

**Kassaflödesanalys** visar kassaflöden från den löpande verksamheten, investering- och finansieringsverksamheten. Summan av dessa komponenter utgör förändringen av likvida medel.

**Kortfristig fordran och skuld** förfaller till betalning inom ett år efter balansdagen.

**Likvida medel** består av kontanter eller tillgång som kan omsättas på kort sikt, till exempel kassa- och banktillgång, postväxel samt värdepapper såsom statsskuldväxel och bankcertifikat.

**Likviditet** är betalningsberedskapen på kort sikt.

**Långfristig fordran och skuld** förfaller till betalning senare än ett år efter balansdagen.

**Mnkr** är förkortning av miljoner kronor

**Månadsavlönad medarbetare**, medarbetare med en månadsanställning, det vill säga blir avlönad per månad. Såsom månadsavlönad räknas anställningsformen tillsvidareanställning, allmän visstidsanställning, vikariat, tidsbegränsad anställning enligt skollagen, provanställning, säsongsanställning, legitimationsgrundande anställning och särskild visstidsanställning.

**Månadsavlönad medarbetare i årsarbetare**, sysselsättningsgraden för personer som är anställda vid en viss tidpunkt summeras och delas med 100. En person med sysselsättningsgraden 100 räknas som ett, person med sysselsättningsgraden 50 räknas som 0,5.

**Omsättningstillgång** är tillgång som beräknas innehas kortvarigt exempelvis kundfordring.

**Pensionsavsättning** utgörs av avsättning till framtida pensionsutbetalningar.

**Pensionsskuld** är intjänade pensionsförmåner för kommunens anställda.

**Periodisering** innebär en fördelning av kostnader och intäkter på den redovisningsperiod till vilken de tillhör.

**Personalomsättning**, antal tillsvidareanställda medarbetare som slutat mellan två datum (exempel 1 jan 2024 och 31 dec 2024) delat med antal tillsvidareanställda den sista i perioden (31 dec 2024). Värdet ackumuleras under året.

**Realisationsvinst/förlust** är skillnaden mellan bokfört värde och försäljningspriset.

**Resultaträkning** sammanfattar årets intäkter och kostnader och därmed förändringen av kommunens eget kapital, årets resultat.

**Resulttreserv (RER)** ger kommunen möjlighet att reservera medel i bokslut för att i förhand planera och öka sparatet i syfte att reservera medel för större framtida utgifter.

**Resultatutjämningsreserv (RUR)** ger kommuner möjlighet att utjämna intäkter över tid och möta variationer i konjunkturen, inom ramen för det egna kapitalet. Kommunfullmäktige beslutar om resultatutjämningsreserv i riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

**Rörelsekapital** är den del av kapitalet som står till förfogande för finansiering av utgifter, skillnaden mellan omsättningstillgångar och kortfristiga skulder.

**Sammanställd redovisning** är en sammanställning av resultat- och balansräkningar för olika juridiska personer, i vilka kommunen har ett betydande inflytande.

**Skatteunderlag** är totala beskattningsbara inkomster. Uttrycks vanligen i skattekronor, skatteunderlag delat med 100.

**Skuldsättningsgrad** visar hur stor del av kommunens tillgångar som betalats med lånade medel.

**Soliditet** den långsiktiga betalningsförmågan, uttrycks vanligen som eget kapital i förhållande till totala tillgångar på balansdagen.

**Tkr** är förkortning av tusen kronor.

**Utjämningsystemet** ska skapa likvärdiga ekonomiska förutsättningar för alla kommuner och regioner i landet att kunna tillhandahålla sina invånare likvärdig service oberoende av kommuninvånarnas inkomster och andra strukturella förhållanden.

### 3.10 Bilagor

#### 3.10.1 Kommunstyrelsen

Mnkr	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget 2025
Intäkter	11,0	16,0	14,4	11,8
Kostnader	-129,2	-137,8	-147,8	-150,3
<b>Nettokostnader</b>	<b>-118,2</b>	<b>-121,8</b>	<b>-133,4</b>	<b>-138,5</b>
Avvikelse mot budget	3,4	3,4	5,1	
Investeringar	-8,9	-5,1	-5,0	-10,8

#### 3.10.2 Utbildningsnämnden

Mnkr	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget 2025
Intäkter	523,2	552,1	554,0	539,2
Kostnader	-1 267,20	-1 336,80	-1 343,5	-1 331,0
<b>Nettokostnader</b>	<b>-744</b>	<b>-784,7</b>	<b>-789,5</b>	<b>-791,8</b>
Avvikelse mot budget	1,1	0	2,3	
Investeringar	-9,4	-5,1	-6,8	-13,4

#### 3.10.3 Kultur och fritidsnämnden

Mnkr	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget 2025
Intäkter	5,5	6,4	5,6	4,5
Kostnader	-61,8	-64,7	-65,3	-65,0
<b>Nettokostnader</b>	<b>-56,3</b>	<b>-58,3</b>	<b>-59,7</b>	<b>-60,5</b>
Avvikelse mot budget	0	0,3	0,8	
Investeringar	-12,4	-0,5	-0,7	-1,4

### 3.10.4 Socialnämnd

Mnkr	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget 2025
Intäkter	82	79,2	77,5	55,9
Kostnader	-434,7	-444,4	-447,0	-433,4
<b>Nettokostnader</b>	<b>-352,7</b>	<b>-365,2</b>	<b>-369,5</b>	<b>-377,5</b>
Avvikelse mot budget	-6,1	-1,8	8,0	
Investeringar	-20,5	-1,5	-7,9	-16,0

### 3.10.5 Teknisk nämnd - skattefinansierad verksamhet

Mnkr	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget 2025
Intäkter	40,8	60,8	46,1	38,9
Kostnader	-206	-244	-247,4	-240,3
<b>Nettokostnader</b>	<b>-165,2</b>	<b>-183,2</b>	<b>-201,3</b>	<b>-201,4</b>
Avvikelse mot budget	0	2,7	0,1	
Investeringar	-51,6	-74,2	-72,1	-91,8

### 3.10.6 Teknisk nämnd- avgiftsfinansierad verksamhet

Mnkr	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget 2025
Intäkter	0,3	6,7	9,0	8,9
Kostnader	-0,3	-6,7	-9,0	-8,9
<b>Nettokostnader</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Avvikelse mot budget	0	0	0	0
Investeringar	0	0	0	0

### 3.10.7 Bygg och miljönämnd

Mnkr	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget 2025
Intäkter	6,4	6,8	10,2	8,3
Kostnader	-11,5	-12,8	-16,3	-14,9
<b>Nettokostnader</b>	<b>-5,1</b>	<b>-6,0</b>	<b>-6,1</b>	<b>-6,6</b>
Avvikelse mot budget	0,9	0,3	0,5	
Investeringar	0	0	0	0