



Svedala kommuns arbete mot välfärdsbrottslighet

Årsrapport 2025

Datum: 2026-03-24



Syfte och användning

Denna rapport har tagits fram som ett resultat av och för att ge en samlad bild av det föregångna årets arbete mot välfärdsbrottslighet i Svedala kommun. Rapporten beskriver utfallen och sammanställer viktiga nyckeltal utifrån genomförda insatser, utbildningar och annat internt arbete samt presenterar den planerade vägen framåt i arbetet. Rapporten utgör ett underlag för ledning, nämnder och berörda verksamheter i det fortsatta arbetet med att förebygga, upptäcka och motverka välfärdsbrottslighet ur ett kommunövergripande perspektiv.

Rapporten framtagen av: Ibrahim Hadziarapovic, Samordnare och inspektör mot välfärdsbrottslighet

Nämnd: Bygg- och miljönämnden

Bygg och miljöns diarienummer: BM-2025-1522

Foto: Samtliga foton är tagna av Bygg och miljö, om inte annat anges



Innehållsförteckning

Inledning	4
Sammanfattning.....	5
Välfärdsbrottslighet – Vad är det?	7
Felaktiga utbetalningar.....	8
Miljöbrott.....	8
Avfallsbrottslighet	9
Kultur- och föreningsliv	9
Kommunens och myndigheternas roll	10
Verktygslådan	10
Svedala kommuns arbete under året	12
Lägesbild.....	12
Samlat resultat från intervjuer med verksamheter	12
Samordnad myndighetsgemensam tillsyn.....	14
Samverkan inom Svedala, Vellinge och Trelleborg	14
Resultat.....	15
Fordonsbranschen	16
Avfallsverksamheter.....	17
Livsmedelsverksamheter	17
Närbutiker och tobaksbutiker	18
Olovliga boenden	19
Reflektioner, utmaningar och fortsatt utveckling	20
Referenser	22



Inledning

Svedala kommun ska vara en trygg och rättssäker kommun där offentliga medel används på avsett sätt och där invånare, företag och föreningar kan känna förtroende för att välfärdssystemen är robusta, rättvisa och motståndskraftiga mot fusk, oegentligheter och organiserad brottslighet. Svedala kommun har därför beslutat om att påbörja ett förebyggande arbete mot välfärdsbrottslighet i kommunen. Det är i enlighet med den lagstiftning som trädde i kraft den 1 juli 2023 som reglerar kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete. Arbetet mot välfärdsbrottslighet är en viktig del av kommunens bredare trygghets- och brottsförebyggande arbete och bidrar till att värna både den ekonomiska hållbarheten och tilliten till demokratins grundprinciper.

Under de senaste åren har välfärdsbrottslighet uppmärksammats alltmer nationellt. Myndighetsgemensamma lägesbilder från Polismyndigheten visar att angrepp mot välfärdssystemen är en växande och lönsam arena för såväl enskilda personer som för organiserad brottslighet. Sveriges kommuner och regioner, SKR, bedömer att välfärdsbrottslighet finns i princip i alla verksamheter där det går att göra en vinst, och att den förekommer i alla kommuner och regioner. Ekobrottsmyndigheten lyfter i sina lägesbilder att den ekonomiska brottsligheten är en central del av den organiserade brottsligheten och att omfattande resurser årligen tas ur välfärdssystemen på felaktiga grunder.

Även om den största delen av välfärdsutbetalningarna sker korrekt, innebär välfärdsbrottsligheten påtagliga risker för kommuner. Felaktiga utbetalningar, fusk och andra oegentligheter leder till att resurser tas från dem som har verkligt behov av stöd och vård, skapar osund konkurrens gentemot seriösa aktörer samt påverkar tilliten till kommunen som myndighet. När medborgare upplever att systemet kan utnyttjas, eller när medierapporteringen visar på exempel där fusk inte upptäcks eller får tillräckliga konsekvenser, riskerar viljan att bidra till det gemensamma att minska. På sikt kan detta urholka förtroendet för demokratin och för den offentliga sektorns förmåga att upprätthålla rättvisa och likabehandling.

Den här årsrapporten för 2025 redovisar resultatet av Svedala kommuns arbete mot välfärdsbrottslighet med fokus på de myndighetsgemensamma insatser som genomförts under året. I rapporten presenteras övergripande data om omfattning och inriktning på insatserna, exempel på hur samarbetet mellan kommunen och andra myndigheter har utvecklats samt reflektioner om utmaningar och behov framåt.

Genom att systematiskt synliggöra arbetet, resultaten och de lärdomar som dragits under året vill Svedala kommun stärka den interna medvetenheten, bidra till ökad transparens gentemot invånare och involverade myndigheter samt visa att kommunen tar välfärdsbrottslighet på största allvar. Arbetet är en viktig del av att värna den gemensamma välfärden, att skydda skattemedel och att upprätthålla ett högt förtroende för kommunens verksamheter och beslut.



Sammanfattning

Under 2025 har Svedala kommun påbörjat utveckling och förstärkning av arbetet mot välfärdsbrottslighet genom myndighetsgemensamma insatser. Arbetet har bedrivits i nära samverkan mellan berörda kommunala verksamheter och ett flertal statliga myndigheter, med målsättningen att skydda välfärdens resurser, motverka oseriösa aktörer och stärka trygghet och tillit i kommunen.

Årets insatser har utgått från en gemensam lägesbild där risker och prioriterade områden identifierats; exempelvis verksamheter där det finns kopplingar till offentliga ersättningar, personaltäta branscher med hög sårbarhet för exploatering, samt områden där andra myndigheter har indikerat förhöjd risk för ekonomisk brottslighet eller organiserad kriminalitet. Inriktningen har varit att kombinera kommunens verktygslåda – tillsyn, avtalsuppföljning, intern kontroll och lokalkännedom – med statliga myndigheters kontrollsystem, information och sanktions- och ingripandemöjligheter.

Genom de myndighetsgemensamma insatserna har kommunen tillsammans med andra myndigheter kunnat identifiera såväl enskilda felaktigheter som mer systematiska brister och misstänkta brottsupplägg. Årets arbete har lett till att oseriösa aktörer upptäckts, felaktiga ersättningar kunnat förebyggas, och att underlag lämnats till ansvariga myndigheter för vidare utredning av misstänkta bidragsbrott, ekobrott och annan brottslighet. Samtidigt har seriösa aktörer fått tydligare information om gällande regelverk och förväntningar, vilket bidrar till en mer rättvis konkurrens och en stärkt regelefterlevnad.

Ett viktigt resultat av arbetet under 2025 är utvecklingen av strukturer och arbetssätt för samverkan. Återkommande samordningsmöten, tydliga kontaktvägar och gemensamma workshops har gjort det möjligt att rikta resurserna dit de gör mest nytta. Kommunens medarbetare har byggt upp ökad kompetens kring välfärdsbrottslighet, indikatorer på fusk och oegentligheter, samt hur och när information ska delas vidare till andra myndigheter. Detta har i sin tur höjt kvaliteten i både tillsyn, handläggning och bedömningar.

Samtidigt kvarstår betydande utmaningar. Välfärdsbrottsligheten är ett upptäcktsbrott, vilket innebär att den brottslighet som synliggörs bara är en del av den faktiska problematiken. Aktörerna bakom avancerade upplägg anpassar sig kontinuerligt efter förändrade regelverk och kontroller, och rör sig ofta mellan olika kommuner, branscher och ersättningsystem. Det ställer krav på fortsatt utveckling av kommunens förmåga att analysera risker, använda data och digitala verktyg, stärka intern kontroll och fortsätta utöka samarbetet med andra myndigheter. Det finns också behov av fortsatt arbete för att stödja medarbetare i att hantera otillåten påverkan och andra integritets- och säkerhetsrisker.

Trots dessa utmaningar visar 2025 års arbete att Svedala kommun, tillsammans med andra myndigheter, kan göra konkret skillnad. Genom sitt brottsförebyggande arbete har kommunen enskilt och med myndighetsgemensamma insatser bidragit till att:

- Identifiera, motverka och förebygga oseriösa aktörer i kommunen,
- skapa bättre förutsättningar för seriösa utförare och företag,



- skapa tryggare köpkraft hos konsumenter genom tydliga krav och kontroller av varor
- förebygga och återkräva felaktiga utbetalningar,
- stärka den förebyggande effekten genom ökad närvaro och tydliga signaler om kontroll,
- öka kunskapen om välfärdsbrottslighet, både internt och inom föreningar och näringsliv
- lägga grunden för ett långsiktigt, strukturerat arbete mot välfärdsbrottslighet i kommunen.

Ett systematiskt och samordnat arbete mot välfärdsbrottslighet är en viktig investering i både ekonomisk hållbarhet och demokratiskt förtroende. Genom att fortsätta utveckla den myndighetsgemensamma samverkan, utveckla och förstärka kommunens verktygslåda och hålla ett tydligt fokus på både förebyggande och upptäckande åtgärder kan Svedala kommun även framöver bidra till att välfärdens resurser används där de behövs som mest och att invånarnas tillit till kommunen och välfärdssystemen stärks.



Välfärdsbrottslighet – Vad är det?

Välfärdsbrottslighet är ett samlingsbegrepp för olika former av brott som riktar sig mot välfärdssystemen. Sveriges Kommuner och Regioner, SKR, definierar välfärdsbrottslighet som **när en aktör – företag, förening eller privatperson – otillbörligen utnyttjar kommuners och regioners välfärdssystem för egen vinning**. Det kan handla om enskilda personer som lämnar oriktiga uppgifter för att få bidrag de inte har rätt till, men också om mer avancerade, systematiska upplägg där företag, föreningar och nätverk används för att tömma välfärdssystemen på tillgångar.

Under de senaste åren har välfärdsbrottsligheten uppmärksammats alltmer som ett växande samhällsproblem. SKR bedömer att den finns i princip i alla verksamheter där det är möjligt att göra en vinst, för en individ eller ett företag, och i alla kommuner och regioner. Polismyndighetens myndighetsgemensamma lägesbilder visar att angrepp på välfärdssystemen utgör en betydande inkomstkälla för den organiserade brottsligheten och har en direkt koppling till kriminella nätverk. Ekobrottsmyndigheten och andra berörda myndigheter pekar samtidigt på att den ekonomiska brottsligheten inte visar några tecken på att mattas av, utan tvärtom utvecklas och anpassas efter nya regelverk och kontrollsystem. Uppskattningen är att den kriminella ekonomin årligen omsätter 352 miljarder kronor i Sverige med en vinst som uppgår till 185 miljarder kronor per år.¹ Det är oklart hur stora summor som välfärdsbrotten står för, men Polisens tidigare uppskattning var att 38 till 66 miljarder kronor försvinner felaktigt ur välfärden.² Mörkertalet är dock stort, vilket pekar på att denna siffra kan vara högre än vad man tror.

Välfärdsbrottslighet kan ta sig många uttryck: bidragsbrott kopplade till ekonomiskt bistånd, assistansersättning eller andra ersättningar, fusk med upphandlingar och avtal, felaktig debitering av välfärdstjänster, skatte- och bokföringsbrott, folkbokföringsbrott och otillåten påverkan. En viktig del av problematiken är att brotten ofta sker dolt, inbäddade i annars legitim verksamhet. Välfärdsbrottslighet beskrivs därför ofta som ett "upptäcktsbrott" – på samma sätt som trafik- och narkotikabrott syns den inte om ingen aktivt letar, granskar och agerar. Utan strukturerad tillsyn, kontroller, uppföljning och samverkan mellan myndigheter finns en stor risk att omfattande felaktiga utbetalningar eller oseriösa aktörer aldrig upptäcks.

Konsekvenserna av välfärdsbrottslighet är allvarliga på flera nivåer. För det första innebär den att stora offentliga resurser försvinner till personer och verksamheter som inte har rätt till medlen. Myndigheternas egna uppskattningar visar att det årligen rör sig om betydande belopp som annars skulle ha kunnat användas till skola, omsorg, stöd till personer som verkligen behöver det och andra viktiga välfärdsinsatser. För det andra skapar välfärdsbrottslighet osund konkurrens när oseriösa aktörer kan pressa priser genom att strunta i lagar, regler och villkor, samtidigt som seriösa företag riskerar att trängas undan. För det tredje urholkar den förtroendet för det offentliga – för kommuner, regioner och statliga myndigheter. När medborgare tar del av

¹ Rostami, A., Mondani, H., Mellberg, J. & Roine, J. (2026). *Svarta siffror – en ESO-rapport om den kriminella ekonomins omfattning*. Stockholm: ESO.

² Sveriges kommuner och regioner (2026). *Kompassen*. <https://www.motvalfardsbrottslighet.se/> (hämtad 2026-02-25).



uppgifter om fusk, felaktiga utbetalningar och organiserad brottslighet i välfärden kan tilliten till systemens rättvisa och legitimitet minska, vilket i förlängningen påverkar vår demokrati negativt.

Felaktiga utbetalningar

År 2021 betalades det ut 13-16,3 miljarder kronor ur det svenska välfärdssystemet felaktigt. Det uppskattas att 90 procent av dessa felaktiga utbetalningar har sin grund i att de som sökt det ekonomiska stödet gjort det felaktigt. Mer än hälften, 56 procent, av dessa uppskattas vara avsiktliga fel, enligt Ekonomistyrningsverket.³ Det är oklart hur många av dessa fel som den organiserade brottsligheten står för. Assistansersättningen pekas ut som en särskilt utsatt system inom välfärden.⁴ Inom brott mot välfärdssystemen förekommer det tre typer av kriminell infrastruktur, enligt Ekobrottsmyndighetens lägesbild av organiserad brottslighet 2025. De kriminella aktörerna använder sig ofta av företag för att begå brott mot välfärdssystemet. Man deltar i offentliga upphandlingar på orättvisa villkor med hjälp av företag och ideella organisationer genom att erbjuda falska anställningar och oriktiga intyg. Korruption och otillåten påverkan är också vanligt förekommande för att begå välfärdsbrott. Information pekar på att andelen assistansbedrägerier sker mest i region Stockholm och region Syd.⁵

Under år 2025 gick cirka 81 miljoner kronor från Svedala kommuns kassa till kostnader för olika typer av externt köpt vård och bidrag, inkluderande bland annat försörjningsstöd, personlig assistans, IFO och familjehemsplaceringar.

Miljöbrott

Miljöbrottsligheten i Sverige beskrivs ofta som en omfattande och "tyst" brottslighet, eftersom den till skillnad från våldsbrott saknar ett tydligt enskilt offer och istället drabbar den yttre miljön och allt vad det innebär för framtida generationer.⁶ Årligen anmäls cirka 4 000 brott mot miljöbalken, men eftersom dessa brott främst upptäcks genom myndigheternas egna kontroll och tillsyn antas mörkertalet vara betydande. Denna typ av brottslighet omfattar allt från illegala utsläpp och artskyddsbrott till storskalig otillåten avfallshantering, vilket har blivit en lukrativ sektor för den organiserade brottsligheten med vinster som i vissa fall kan mätas med narkotikabrottsligheten. Kriminella nätverk utnyttjar ofta legala företagskulturer för att dölja exempelvis illegal export av farligt avfall till fattiga utvecklingsländer, där hanteringen orsakar allvarliga skador på både miljö och människors hälsa.⁷

För att angripa och bekämpa denna komplexa och ofta dolda brottslighet spelar den så kallade verktygslådan en central roll för agerandet. Kommunen har en viktig dörröppnare för andra myndigheter genom sin regelbundna lagstadgade tillsyn. Detta ger möjlighet för bland annat

³ Ekonomistyrningsverket (2023). *Omfattningen av felaktiga utbetalningar från välfärdssystemen*.

⁴ Regeringskansliet (2024). *Motståndskraft och handlingskraft – en nationell strategi mot organiserad brottslighet*.

⁵ Polismyndigheten et al. (2025). *Myndighetens gemensam lägesbild, Organiserad brottslighet 2025*.

⁶ Brå (2025). *Miljöbrott*. <https://bra.se/amnen/miljobrott> (hämtad 2026-01-16).

⁷ Polismyndigheten (2025). *Miljöbrottslighet*. <https://polisen.se/utsatt-for-brott/polisanmalan/miljobrott-och-djurrelaterade-brott/miljobrott/> (hämtad 2026-01-16).



Polismyndigheten, Skatteverket, Arbetsmiljöverket och Kronofogden att tillämpa sin lagstiftning i samband med kommunens tillsyn. Mer om verktygslådan presenteras nedan i rapporten.

Avfallsbrottslighet

Arbetet mot avfallsbrottslighet utgör en central del i kommunens strategi för att motverka välfärdsbrottslighet och kriminell ekonomi, då denna sektor i dag hanterar enorma flöden där organiserad brottslighet beräknas omsätta mellan två och sex miljarder kronor årligen i Sverige. Genom att utnyttja systemet med låg risk för upptäckt och höga vinstmarginaler dränerar kriminella aktörer samhället på resurser och skapar en osund konkurrens för seriösa företagare. För kommunen innebär detta inte enbart en miljömässig risk, utan även en betydande ekonomisk belastning; när illegala avfallsupplag lämnas kvar faller de massiva saneringskostnaderna ofta på skattebetalarna, vilket exemplifieras av ärenden som Kassmyra där kostnaderna beräknas uppgå till cirka 200 miljoner kronor.⁸

Situationen på Sveriges återvinningscentraler understryker ytterligare vikten av en stram kontroll, då hela 80 procent av anläggningarna utsattes för brott under 2023. Denna brottslighet är ofta kopplad till en dold illegal marknad där stulet material försvinner utan miljömässig kontroll.⁹ Genom att prioritera tillsynen och uppmuntra till tips från allmänheten stärker kommunen sin förmåga att störa den kriminella ekonomin och skydda välfärdssystemet från att utnyttjas som en inkomstkälla för organiserad brottslighet. En effektiv tillsyn fungerar därmed som en skyddsmur för både kommunens ekonomi och invånarnas trygghet.⁸

Kultur- och föreningsliv

Vi har över 200 000 föreningar runtom i landet som engagerar miljontals människor. Detta stora engagemang spelar en avgörande roll för demokrati, gemenskap och brottsförebyggande strategi bland barn och ungdomar. Det är således en av våra hörnstenar i samhället, som trots detta ser ett stort hot av brott mot välfärden och risker för att bidragen kommer i fel händer. Sveriges föreningsliv står för cirka åtta miljarder kronor årligen i kommunalt och regionalt stöd i form av bidrag.¹⁰ Av detta är det betydande summor som försvinner i fel händer på grund av felaktiga utbetalningar eller avsiktliga bedrägerier. Det är oklart hur stora summor som går förlorade, men mörkertalet tros vara stort. Det är därför av stor vikt att vi identifierar risker och stärker kontrollen mot föreningsbidragen, så att vi kan fortsatt ha en fungerande demokrati.¹⁰ År 2025 betalade Svedala kommun ut drygt 7 miljoner kronor i bidrag till kommunens aktiva föreningar, där den största bidragstagande föreningen står för drygt 3 miljoner kronor.

⁸ Naturvårdsverket (2025). *Avfallsbrott dränerar samhället på resurser och skadar miljön*.
<https://www.naturvardsverket.se/amnesomraden/avfall/miljobrott-i-samband-med-avfallshantering/>
(hämtad 2026-01-16).

⁹ Avfall Sverige (2025). *4 av 5 återvinningscentraler har utsatts för brott*.
<https://www.avfallsverige.se/aktuellt/nyheter/4-av-5-atervinningscentraler-har-utsatts-for-brott/>
(hämtad 2026-01-16).

¹⁰ PWC. *Föreningsbidrag – en checklista för kommuner och regioner*.
<https://www.pwc.se/sv/branscher/offentlig-sektor/foreningsbidrag.html> (hämtad 2026-01-16).



Kommunens och myndigheternas roll

Kommunerna har en central roll i arbetet mot välfärdsbrottslighet. Dels genom att de själva fördelar och följer upp en stor del av välfärdens resurser, dels genom sin lokalkännedom och sin närhet till invånare, lokala företag och civilsamhälle. Kommunernas "verktygslåda" består bland annat av tillsyn enligt olika lagstiftningar, uppföljning av avtal och utförare, systematiskt arbete med intern kontroll, analys av risker och avvikelsemönster, visselblåsarfunktioner, utbildning av medarbetare och rutiner för att upptäcka och hantera misstänkta oegentligheter. En viktig del är också att stärka motståndskraften mot otillåten påverkan, jäv och korruption, samt att säkerställa att beslutsfattare och handläggare har stöd att stå emot påtryckningar.

Erfarenheter från Polismyndigheten, Ekobrottsmyndigheten, SKR och andra myndigheter visar att samverkan är avgörande för att arbetet mot välfärdsbrottslighet ska bli effektivt. Genom myndighetsgemensamma insatser – där kommunen samarbetar med till exempel Polisen, Skatteverket, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Ekobrottsmyndigheten, Inspektionen för vård och omsorg (IVO) och andra – går det att kombinera olika lagstiftningar, kontrollsystem och informationskällor. Det ökar sannolikheten att upptäcka avancerade upplägg, kartlägga samband mellan olika aktörer och sätta in träffsäkra åtgärder. Samordnad tillsyn kan rikta sig mot branscher, verksamheter eller miljöer där risken för välfärdsbrott, arbetslivskriminalitet och exploatering bedöms vara särskilt stor.

Verktygslådan

För Svedala kommun är det centralt att arbeta strukturerat, långsiktigt och systematiskt för att förebygga, upptäcka och motverka välfärdsbrottslighet. En avgörande framgångsfaktor är att Svedala kommun inte arbetar ensam. Genom myndighetsgemensamma insatser – där kommunen samverkar med bland annat Polismyndigheten, Skatteverket, Kronofogdemyndigheten, Arbetsmiljöverket och andra aktörer – kan kommunens lokalkännedom och tillsynsbefogenheter kombineras med andra myndigheters informationsresurser, kontrollsystem och sanktionsmöjligheter. Tillsammans skapas en bredare och mer träffsäker lägesbild, och det blir möjligt att identifiera och agera mot komplexa upplägg som en enskild verksamhet eller myndighet har svårt att upptäcka på egen hand. Kommunens kontinuerliga tillsyn av fastighetsägare och verksamheter öppnar möjligheter för övriga myndigheter att ingripa mer ytterligare förelägganden, förbud och påtryckningsmedel.

Svedala kommun

Kommunen betalar ut ekonomiska bistånd och andra typer av bidrag. Under det gångna året har Svedala kommun betalat ut nästan 90 miljoner kronor olika typer av bidrag och ersättningar. Det rör sig bland annat om försörjningsstöd, bidrag till föreningar och bostadsanpassningsbidrag. Kommunen betalar även ut bistånd och ersättningar som går till boendestöd (bland annat inom HVB-hem, stödboende och akutboenden), äldreomsorg, ersättningar enligt SoL/LSS samt ersättningar till familjehem, kontaktfamiljer och jourhem. Det är därför en viktig del i kommunens arbete att se till att pengarna når rätt händer och till korrekta ändamål, utan risk för att de missbrukas. Kommunens verktygslåda omfattar bland annat följande som en del av arbetet:



- tillsyn och kontroller med stöd av miljöbalken och livsmedelslagstiftningen, plan- och bygglagen samt kontroller av alkohol- och tobaksförsäljning,
- Undersökning av bidragsfusk inom ekonomiskt bistånd och boende,
- Kontroller av föreningsbidrag
- uppföljning och granskning av utförare, avtal och ersättningssystem,
- rutiner för riskanalyser och intern kontroll,
- utbildning och stöd till medarbetare och chefer,
- funktioner för att ta emot tips och visseblåsningar,
- strukturer för att hantera otillåten påverkan, intressekonflikter och korruptionsrisker.

Räddningstjänsten

Räddningstjänsten kontrollerar brandskydd och utrymningsvägar och kan ställa krav om åtgärder och fatta beslut om förbud med vite. Räddningstjänstens ingripande har sitt stöd i lag (2003:778) om skydd mot olyckor.

AKC (Center mot arbetslivskriminalitet)

Sedan 2018 pågår en samverkan, på uppdrag av regeringen, för att motverka arbetslivskriminalitet. Myndigheterna som samverkar är: Arbetsförmedlingen, Arbetsmiljöverket, Ekobrottsmyndigheten, Försäkringskassan, Jämställdhetsmyndigheten, Migrationsverket, Polismyndigheten, Skatteverket och Åklagarmyndigheten, med Arbetsmiljöverket som samordnare av uppdraget. Myndigheterna jobbar tillsammans för att upptäcka felaktigheter hos arbetsgivare, som exempelvis svart arbetskraft, anställda som saknar rätt att arbeta i Sverige, farlig arbetsmiljö eller arbetskraft vars villkor utgör människohandel eller människoexploatering. Myndigheterna ska tillsammans bland annat planera, genomföra och följa upp de myndighetsgemensamma kontrollerna, utveckla arbetssätt för att upptäcka, motverka och förebygga arbetslivskriminalitet.¹¹

Länsstyrelsen

Länsstyrelsen medverkar i kommunala brottsförebyggande insatser och stödjer det förebyggande arbetet genom att till exempel erbjuda kompetensutveckling, metod- och processtöd och nätverksträffar.¹² Länsstyrelsen är dessutom med och stöttar kommunen inom tillsynen mot avfallsbrottslighet och kontrollerar gränsöverskridande transporter.

Kronofogdemyndigheten

Kronofogden deltar i inspektioner i de fall det finns bolag eller privatpersoner med skulder. Myndigheten utmäter egendom såsom bilar, kontanter, klockor, smycken och varulager.

¹¹ Arbetsmiljöverket (2025). *Så jobbar myndigheterna mot arbetslivskriminalitet*. <https://www.av.se/arbetsmiljoarbete-och-inspektioner/arbetslivskriminalitet/sa-jobbar-myndigheterna-mot-arbetslivskriminalitet/> (hämtad 2026-02-25).

¹² Länsstyrelsen. *Brottsförebyggande arbete*. <https://www.lansstyrelsen.se/skane/samhalle/social-hallbarhet/brottsforebyggande-arbete.html> (hämtad 2026-02-25).



Svedala kommuns arbete under året

Lägesbild

Under 2025 har stor vikt lagts vid att bygga upp och fördjupa en lokal lägesbild som grund för det fortsatta arbetet mot välfärdsbrottslighet under de kommande åren. Lägesbilden har haft som syfte att skapa en samlad förståelse för behov, risker och sårbarheter inom kommunens verksamheter samt att ge ett tydligt underlag för prioritering av resurser och inriktning av tillsyn och myndighetsgemensamma insatser.

Arbetet med lägesbilden har utgått ifrån information från flera håll, där erfarenheter från pågående och tidigare tillsynsärenden inom bland annat bygg, miljö och livsmedel har vägts samman med inkomna tips från allmänheten, signaler från samverkande myndigheter och iakttagelser från kommunens egen handläggning och uppföljning. Genom denna sammanställning har kommunen kunnat identifiera återkommande riskindikatorer och avvikande mönster som annars riskerar att förbli spridda i organisationen och svåra att överblicka.

Som en konkret del av detta arbete har kommunen tagit fram listor över verksamheter och objekt som bedöms vara särskilt intressanta för myndighetsgemensamma insatser. Urvalet har baserats på kända riskfaktorer, såsom tidigare brister, avvikande verksamhetsupplägg eller tillhörighet till branscher som i nationella och regionala lägesbilder pekats ut som särskilt sårbara för välfärdsbrottslighet och arbetslivskriminalitet. Dessa listor har använts som ett operativt planeringsunderlag och uppdateras löpande i takt med att ny information tillkommer, vilket bidrar till att insatser kan riktas mer träffsäkert.

Parallellt med framtagandet av den externa lägesbilden har kommunen under året påbörjat ett arbete med intern kontroll och granskning av hur frågan om välfärdsbrottslighet hanteras inom de egna verksamheterna. Syftet har varit att öka kunskapen om verksamheternas kännedom om välfärdsbrottslighet, hur risker identifieras i ordinarie processer och i vilken utsträckning rutiner för uppföljning, avvikelshantering och rapportering används på ett systematiskt sätt. Arbetet har också haft som mål att synliggöra behov av ytterligare styrning, gemensamma arbetssätt och mer kompetensutveckling.

Samlat resultat från intervjuer med verksamheter

Under det föregående året har arbetet med att stärka medvetenheten och kontrollerna kring välfärdsbrottslighet intensifierats inom kommunens olika verksamhetsområden. Den allmänna definitionen av begreppet har blivit tydligare för ledningsgrupper och ekonomifunktioner, där det beskrivs som att skattemedel otillbörligen används eller betalas ut på välfärdens bekostnad, vilket omfattar allt från direkta bidrag och systematiskt fusk med exempelvis personlig assistans till felaktigheter vid utförande av tjänster och "saltade" fakturor. Kunskapsnivån bedöms generellt vara god hos chefer och strategiska funktioner, men det finns en utmaning i att nå ut med kunskapen till medarbetare längre ut i organisationen där arbetet mot välfärdsbrottslighet inte utgör kärnuppdraget.



Riskbilden inom kommunen sträcker sig från stora entreprenadprojekt till mindre utbetalningar inom föreningslivet. Inom byggprojekt bedöms risken som betydande på grund av de stora ekonomiska värden som hanteras, medan det inom föreningsbidrag och ekonomiskt bistånd finns en oro för systematiskt fusk med deltagarantal eller dolda inkomster. Förekomsten av oseriösa konsulter eller nya aktörer som söker uppdrag ses som ett kritiskt moment som kan innebära fallgropar. Inom socialtjänsten identifieras risker kopplat till konsulenter inom familjehemsvården som inte träffar hemmen, samt individer som flyttar pengar mellan konton för att framstå som berättigade till försörjningsstöd. Inom föreningslivet identifieras också risker, även om kriminella nätverk inte bedöms verksamma på området. Dessa risker rör bidragsutbetalningar där uppföljningen är otillräcklig.

För att möta dessa risker har kommunen etablerat flera förebyggande arbetssätt och kontrollfunktioner, där exempelvis tvåstegs-attestering vid fakturahantering utgör en grundläggande kontroll. Användandet av ekonomisystem för att upptäcka bluffakturor är en central del i ekonomiavdelningens försvar, tillsammans med en medveten fördröjning av utbetalningar några dagar för att möjliggöra manuell granskning i efterhand. Vidare tillämpas funktionsseparation som en viktig princip, exempelvis genom att olika personer hanterar ärenden där risk för jäv eller vänskapskorruption föreligger. Vid markförsäljningar och stora upphandlingar används checklistor och strikta krav på ekonomisk styrka och referenser för att sälla bort oseriösa aktörer redan i tidigt skede, och man har även infört rutiner för att kontakta banker direkt för att verifiera äktheten i bankgarantier. Inom serviceverksamhet har man även infört praktiska kontroller som vägning av matinköp och svinn samt installation av kassaskåp för att minska risken för interna oegentligheter.

Samverkan mellan kommunens enheter beskrivs som välfungerande med en bra dialog i ledningsgrupper och det finns tydliga eskalationsvägar vid misstanke om brott, där polisanmälan görs konsekvent när oegentligheter upptäcks och kommunala nätverk används för att varna varandra för oseriösa aktörer. Samtidigt vittnar flera verksamheter om svårigheter i samarbetet med dels externa myndigheter, dels internt inom kommunen. Delvis beror detta på sekretesshinder som försvårar informationsdelning som skulle kunna vara gynnsam för kommunens kontrollarbete. Det har även framkommit att den interna styrningen bör stärkas genom att perspektivet kring välfärdsbrottslighet i allt högre grad bör integreras i den årliga internkontrollplanen.

Inför det kommande året ligger fokus på att utveckla metodstödet och höja den generella kompetensnivån hos kommunens medarbetare. Det finns ett uttalat behov av att skapa ett gemensamt språk kring dessa frågor och att implementera mer systematiska riskanalyser i ordinarie styr- och ledningsprocesser. Utmaningen framåt är att bibehålla vaksamheten utan att förlora tilliten i verksamheten samt att minska sårbarheter i äldre digitala system. Genom fortsatt utbildning och samarbete mellan ekonomifunktionen och verksamheterna ska kommunen bli bättre på att identifiera risker och sätta in relevanta motåtgärder.



Samordnad myndighetsgemensam tillsyn

Svedala kommun har under 2025 byggt upp strukturer för samordnad myndighetsgemensam tillsyn mot verksamheter och privatpersoner som misstänks för oegentligheter. Arbetet utgår från en gemensam lokal lägesbild och samverkan med Polismyndigheten genom kommunpolisen. Styrkan i det myndighetsgemensamma arbetet ligger i de mängder av lagstiftningar som kan användas som utgångspunkt för ingripande och beslut.

De myndigheter som i första hand deltar i det myndighetsgemensamma arbetet är Svedala kommun (tjänstepersoner utsedda av bygg- och miljönämnden), Polismyndigheten, Länsstyrelsen, Räddningstjänsten, Arbetsmiljöverket och Skatteverket. Vid behov medverkar också andra aktörer, till exempel Kronofogden, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan, beroende på inriktningen och behov för insatsen. Samverkan ligger i linje med regeringens nationella strategi mot organiserad brottslighet, *Motståndskraft och handlingskraft*, som syftar till att ge myndigheter mer offensiva verktyg, bekämpa den kriminella ekonomin och stärka motståndskraften mot otillåten och otillbörlig påverkan.¹³ Kommunen har under hösten 2025 samordnat både storskaliga insatser, och mindre, enskilt riktade, insatser mot verksamheter och privatpersoner.

Samverkan inom Svedala, Vellinge och Trelleborg

Efter årsskiftet kommer Svedala kommun upprätta en samverkan med Vellinge kommun och Trelleborgs kommun för att tillsammans arbeta mot och förebygga välfärdsbrottslighet inom kommunerna. Samverkans utgångspunkt kommer vara att dela med sig av erfarenheter och lärdomar samt att vid behov planera gemensamma insatser tillsammans med lokalpolisområde (LPO) Trelleborg och övriga myndigheter. På detta sätt kan resurser från andra myndigheter effektiviseras och arbetet över kommungränserna kan stärkas genom delad erfarenhet och bredare lägesbilder.

Syftet med samverkan över kommungränsen är att samla en gemensam styrka i tre kommuner som ska medföra:

- Kompetens- och erfarenhetsutbyte mellan samordnare, inspektörer, poliser och andra myndighetsutövare,
- Effektivare arbetsätt genom delade lägesbilder och gemensamma insatser med större genomslag gentemot myndigheter och större avtryck och insyn hos oseriösa aktörer,
- Delade resurser mellan kommuner, där behovet för mer styrka och nya resurser och erfarenheter är fördelaktiga.

Målet med samverkan är mer samordnade kontakter med myndigheter, ökad kapacitet till ingripanden och tidigare upptäckt av risker och brott mot välfärden. Tips om oseriösa aktörer som riskerar att röra sig fritt mellan kommunerna ska enkelt kunna delas i samverkansgruppen. Gruppen ska också verka för att upprätta ett gemensamt årshjul med insatser, utbildningar och återkommande kompetenshöjande aktiviteter.

¹³ Polismyndigheten et al. (2025). *Myndighetsgemensam lägesbild, Organiserad brottslighet 2025*.



Resultat

Kommunen har arbetat aktivt under året med att upprätta rutiner och styrdokument för internt arbete mot välfärdsbrottslighet. Medvetandehöjande workshops och föreläsningar har hållits både för ledande befattningar, medarbetare inom flera verksamheter och för förenings- och näringsliv. Kartläggning med utskickade enkäter och undersökningar kring kriminell ekonomi och oegentligheter har delats ut till företagare i kommunen för att få en tydlig lägesbild kring vart fokuset bör läggas framöver. Både interna och externa samordnings- och samverkansgrupper har startats upp för att kommunen ska ha en gemensam väg framåt, både internt bland medarbetare, men även i samverkande kommuner där kompetenser och tips kan delas.

Under år 2025 genomfördes totalt 4 myndighetsgemensamma insatser i Svedala kommun med särskilt fokus på verksamheter och miljöer där risken för välfärdsbrottslighet, arbetslivskriminalitet eller exploatering bedömdes som förhöjd. Urvalet har bland annat utgått från tidigare indikationer eller riskobservationer genom ordinarie tillsyn, tips från invånare och polis, signaler från samverkande myndigheter samt kända riskbranscher enligt nationella lägesbilder.

Insatserna har exempelvis riktats mot:

- personaltäta branscher med låga formella kvalifikationskrav och kända risker för exploatering,
- företag som uppvisat tecken på osund konkurrens eller avvikande mönster i fakturering, redovisning eller bemanning.

De myndighetsgemensamma insatserna har bland annat resulterat i:

- att ett antal misstänkta bokföringsbrott har kunnat identifieras,
- Olovliga boenden har kunnat stoppas
- att oseriösa aktörer har uppmärksamats och i vissa fall stängt verksamhet eller fått begränsade möjligheter att fortsätta bedriva verksamheten,
- att seriösa aktörer fått tydliga besked om krav och förväntningar, vilket stärker regelefterlevnaden och den sunda konkurrensen.

Nyckeltal 2025	Värde
Antal myndighetsgemensamma insatser	4 st
Antal inspekterade objekt	10 st
Antal genererade tillsynsärenden hos kommunen	20 st



Uppskattat belopp felaktiga utbetalningar stoppade/återkrävda	336 800 kr
Antal återbetalningskrav	8 st
Antal förelägganden och förbud	11 st
Genererade sanktionsavgifter (utfärdade och pågående)	438 000 kr
Viten (utdömda och pågående)	40 000 kr
Övriga åtgärder (bokföringsbrott, avvikelser, krav, folkbokföringsbrott mm)	33 st
Medverkande myndigheter	Polismyndigheten, Skatteverket, Arbetsmiljöverket, Länsstyrelsen, Räddningstjänsten, Kronofogdemyndigheten

Fordonsbranschen

Verksamheter inom fordonsbranschen, såsom bilverkstäder, bilvårdsanläggningar och andra fordonsrelaterade verksamheter, omfattas av flera regelverk som syftar till att säkerställa en säker och miljömässigt korrekt verksamhet. Plan- och bygglagen ställer krav på att lokalerna är lämpliga för sitt ändamål samt att byggnadens tekniska egenskapskrav uppfylls, bland annat avseende bärförmåga, brandskydd och säkerhet vid användning.

Miljöbalken (1998:808) är särskilt central för denna typ av verksamheter, då hantering av kemikalier, oljor, bränslen och avfall kan medföra risker för både människors hälsa och miljön. Enligt miljöbalkens allmänna hänsynsregler ska verksamhetsutövaren vidta de skyddsåtgärder och försiktighetsmått som behövs för att förebygga, hindra eller motverka skador och olägenheter. Även förordningen (1998:901) om verksamhetsutövares egenkontroll kan vara tillämplig.

Vidare kan lagen (2003:778) om skydd mot olyckor samt lagen (2010:1011) om brandfarliga och explosiva varor aktualiseras, exempelvis vid förvaring av brandfarliga vätskor, gaser eller däck. Brister i brandskydd eller hantering av brandfarliga ämnen kan innebära betydande risker för både personal och omgivning.

Inom ramen för kommunens tillsyn och myndighetsgemensamma kontroller har totalt två objekt inom fordonsbranschen granskats. Kontrollerna har resulterat i olika åtgärder, såsom krav på förbättrad kemikaliehantering, tydligare rutiner för avfall och egenkontroll samt åtgärder kopplade till brandskydd och lokalernas användning.

Tillsynsarbetet visar på vikten av samordnade insatser mellan kommun och berörda myndigheter. Genom att kombinera kompetens och lagstiftning kan kommunen effektivt identifiera risker, säkerställa efterlevnad av gällande regelverk och bidra till en säker, hållbar och seriös verksamhetsutövning.



Avfallsverksamheter

För att möta utmaningar med oseriösa avfallsverksamheter har kommunen, i enlighet med det lagstadgade ansvar för brottsförebyggande arbete som infördes den 1 juli 2023, intensifierat sin uppsökande tillsyn och interna samverkan. Genom att kombinera kompetens från kommunens inspektörer och kroka arm med flera myndigheter kan vi genomföra gemensamma insatser som gör det möjligt att angripa illegala verksamheter från flera juridiska håll samtidigt, exempelvis genom att kontrollera olovliga containeruppställningar parallellt med avfallshanteringen. Denna metodiska kontroll är avgörande för att säkerställa att offentliga medel och miljösubventioner inte missbrukas av oseriösa aktörer.¹⁴

Att bekämpa avfallsbrottslighet är som att sanera ett dolt läckage i kommunens ekonomi; om vi inte tätar hålen genom aktiv tillsyn riskerar välfärdens gemensamma resurser att långsamt rinna bort till kriminella nätverk. Under år 2025 har totalt tre objekt inom avfallsverksamheter kontrollerats i kommunens myndighetsgemensamma insatser, vilket har resulterat i åtalsanmälningar för olika typer av miljöbrott i samtliga av dessa kontroller.



Bild 1: Bildelar med oljespill

Livsmedelsverksamheter

Kommunen ansvarar för kontroll av cirka 150 livsmedelsverksamheter som ser till att butiker, restauranger, caféer och andra verksamheter levererar säker mat till konsumenter. I samband med kontrollerna ser kommunen till att lokalens skick håller de standarder som krävs samt att renlighet, spårbarhet samt information som ges till konsumenten är korrekt. Svedala kommun

¹⁴ Naturvårdsverket (2025). *Illegal avfallshantering*. <https://www.naturvardsverket.se/vagledning-och-stod/avfall/illegal-avfallshantering/> (hämtad 2026-02-25).



har regelbundna kontroller på sina registrerade objekt, men vid klagomål från allmänheten kan ytterligare kontroller utföras. Klagomålen har bland annat omfattat skadedjur, ohyra och smutsiga eller ohygieniska lokaler. Totalt har ett objekt inom branschen ingått i de myndighetsgemensamma kontrollerna, efter att kommunen tagit emot klagomål om rättor i verksamheten. Resultatet har varit att denna verksamhet har lagt ner till följd av att de ställda kraven från kommun och myndigheter inte kunde efterlevas.



Bild 2: Bristfällig hygienhantering i livsmedelsverksamhet

Närbutiker och tobaksbutiker

Närbutiker och tobaksbutiker omfattas av flera olika regelverk som ställer krav på både verksamhetens utformning och hur den bedrivs. Utöver plan- och bygglagens krav på byggnadens tekniska egenskaper och att lokaler används för avsett ändamål, ställs krav enligt livsmedelslagen (2006:804) och tillhörande EU-förordningar på att livsmedel hanteras på ett hygieniskt och säkert sätt. För tobaksförsäljning gäller även lagen (2018:2088) om tobak och liknande produkter, som bland annat reglerar försäljning, egenkontroll och skydd för minderåriga.

Vidare kan miljöbalken (1998:808) aktualiseras genom dess allmänna hänsynsregler, exempelvis avseende hygien, avfallshantering, ventilation och risk för olägenhet för människors hälsa. Även lagen (2010:1011) om brandfarliga och explosiva varor samt lagen (2003:778) om skydd mot olyckor kan vara tillämpliga, särskilt i lokaler med hög brandbelastning eller där stora mängder varor förvaras.

Utifrån denna samlade lagstiftning har Svedala kommun, genom tillsyn och myndighetsgemensamma kontroller, granskat totalt tre objekt inom närbutikis- och tobaksbranschen. Kontrollerna har resulterat i en rad olika åtgärder, bland annat förelägganden



om brister i brandskydd, krav på förbättrad egenkontroll samt åtgärder kopplade till lokalernas användning och utformning.

Insatserna visar på vikten av samordnad tillsyn inom denna typ av verksamheter, där flera lagstiftningar ofta aktualiseras samtidigt. Genom gemensamma kontroller kan kommunen identifiera risker, säkerställa regelefterlevnad och vidta åtgärder som bidrar till trygga och säkra miljöer för både kunder och personal, samtidigt som förutsättningar skapas för seriös näringsverksamhet.

Olovlige boenden

Plan- och bygglagen ställer höga krav på ett byggnadsverks tekniska egenskapskrav. Det finns dels krav som alltid måste uppfyllas, vilket är krav på bärförmåga, stadga och beständighet. Dels finns det krav som ska tillämpas i skälighetsomfattning. Här talar man särskilt om säkerhet i händelse av brand, säkerhet vid användning, skydd med hänsyn till hygien, hälsa och miljö med mera. Även miljöbalken ställer en del krav på hänsynsregler, bland annat åtgärder för att vidta åtgärder för att förebygga, hindra eller motverka att en verksamhet medför skada eller olägenhet för människors hälsa eller miljön.

Utifrån den lagstiftning som ställer krav på byggnaders egenskaper görs ofta bedömningar huruvida ett boende är lämpligt eller inte. Det kan röra sig om livsmedelsbutiker, industrifastigheter eller andra verksamheter som olovligt används som boenden eller som av andra anledningar inte anses uppfylla de tekniska egenskapskraven för att det ska anses vara tillräckligt säkert för människor att bo i. Svedala kommun har genom sin tillsyn och myndighetsgemensamma insatser kontrollerat och upptäckt två fall av olovlige eller olämpliga boenden. Det har de dels rört sig om boende i industrimiljö, dels boende utan brandavskiljande åtgärder mot pågående verksamhet. Båda av dessa olovlige eller olämpliga boenden har kort efter insatserna upphört, vilket är ett resultat av kommunens aktiva tillsynsarbete samt den samverkan som skett mellan berörda verksamheter och myndigheter. Genom tidiga insatser, gemensamma platsbesök och en samlad bedömning utifrån plan- och bygglagen, miljöbalken och annan relevant lagstiftning har kommunen kunnat agera skyndsamt för att undanröja risker för människors hälsa och säkerhet.

Dessa ärenden visar på vikten av ett strukturerat och samordnat tillsynsarbete, särskilt i situationer där byggnader används för andra ändamål än de är avsedda för. Olovlige eller olämpliga boenden innebär ofta betydande risker, exempelvis bristande brandskydd, otillräcklig ventilation eller exponering för störande eller farliga verksamheter. Genom att identifiera och åtgärda sådana förhållanden bidrar kommunen inte bara till att upprätthålla gällande lagstiftning, utan även till att förebygga allvarliga olyckor och social problematik kopplad till osäkra boendeförhållanden.



Reflektioner, utmaningar och fortsatt utveckling

Arbetet under 2025 visar tydligt att samordnad myndighetsgemensam tillsyn är ett av de mest effektiva verktygen för att synliggöra välfärdsbrottslighet som annars riskerar att förbli dold och fortsätta bedrivas utan upptäckt. Erfarenheterna från årets insatser, tillsammans med kunskap från nationella samverkansforum och SKR:s kommunala nätverk, bekräftar bilden av välfärdsbrottslighet som ett uttalat upptäcktsbrott. Omfattningen av den brottslighet som kan identifieras står i direkt relation till hur systematiskt, uthålligt och offensivt kommuner och myndigheter arbetar med tillsyn, kontroll och analys. Detta innebär samtidigt att de brott och oegentligheter som upptäcks sannolikt endast utgör en del av den faktiska problematiken, vilket pekar på ett betydande mörkertal.

I takt med att Svedala kommun under året har påbörjat ett mer förebyggande och uppsökande arbete har nya former av fusk, brister och oegentligheter kunnat identifieras. Detta är i sig ett tecken på en stärkt förmåga att upptäcka och agera, snarare än på en plötslig ökning av brottsligheten. Samtidigt ställer denna utveckling krav på både organisation och styrning, då ökade upptäckter behöver kunna hanteras rättssäkert, effektivt och med tillräckliga resurser för uppföljning och åtgärder.

En central utmaning som blivit allt tydligare under 2025 är att välfärdsbrottsligheten utvecklas i riktning mot ökad komplexitet. De aktörer som ägnar sig åt avancerad ekonomisk brottslighet anpassar sig snabbt till förändrade regelverk, kontroller och tillsynsformer. De rör sig ofta mellan olika kommuner och använder sig av komplexa bolagsstrukturer, målvakter och samarbetsupplägg som försvårar både upptäckt och ingripande. För kommunen och samverkande myndigheter innebär detta att traditionella tillsynsmetoder i många fall inte är tillräckliga på egen hand, utan behöver kombineras med analys, informationsdelning och samordnade åtgärder över organisatoriska och geografiska gränser.

Flera av de medverkande myndigheterna och kommunens egna inspektörer har under året också pekat på att lagstiftningen i vissa delar har svårt att hålla jämna steg med brottslighetens utveckling. Rättssäkra processer, långa handläggningstider och begränsade sanktionsmöjligheter kan i praktiken innebära att oseriösa aktörer ges ett tidsmässigt övertag, där verksamheter hinner anpassa sig, avvecklas eller flytta vidare innan beslut om förelägganden, viten eller andra ingripanden får full effekt. Samtidigt är det avgörande att arbetet bedrivs inom ramen för gällande lagstiftning och med respekt för rättssäkerhet och proportionalitet, vilket ytterligare understryker behovet av samverkan och ett strategiskt användande av tillgängliga verktyg.

Mot denna bakgrund blir behovet av fortsatt kompetensutveckling, stärkt intern kontroll och utvecklad analysförmåga tydligt. Myndighetsgemensamma lägesbilder och nationella rapporter visar att förmågan att se helheten kring aktörer, samband och mönster är avgörande för att effektivt kunna förebygga och motverka välfärdsbrottslighet. För Svedala kommun innebär detta att arbetet i allt högre grad behöver integreras i ordinarie styrning, uppföljning och riskanalys, snarare än att bedrivas som en avgränsad eller tillfällig insats.

***Fast i paradoxen***

Arbetet rymmer samtidigt en ingjuten paradox. Ökad närvaro, fler kontroller och en mer aktiv tillsyn kräver betydande resurser i form av tid, kompetens och personal. En ofta framförd lösning är att tillföra ytterligare resurser till kommunens arbete, men detta är inte alltid möjligt inom ramen för befintlig budget. Samtidigt binds betydande medel upp i felaktiga utbetalningar, oegentligheter och andra former av missbruk av välfärdssystemen – resurser som i ett längre perspektiv hade kunnat användas för att finansiera just de förstärkta kontroll- och uppföljningsfunktioner som behövs. Kommunen betalar alltså redan ett pris utan att få någon motverkande effekt som i själva verket hade krävts sett ur ett samhällsperspektiv. För att bryta denna paradox krävs därför långsiktighet, tydliga prioriteringar och i vissa fall initiala investeringar, där nyttan i form av minskade felaktiga utbetalningar och stärkt tillit till systemen realiserar först över tid.

Sammanfattningsvis visar erfarenheterna från 2025 att arbetet mot välfärdsbrottslighet är ett uthållighetsarbete som kräver kontinuerlig utveckling, samverkan och lärande. Genom att fortsätta stärka den myndighetsgemensamma samverkan, utveckla kommunens interna kontroll och analysförmåga samt integrera arbetet tydligare i den övergripande styrningen och det brottsförebyggande arbetet kan Svedala kommun successivt öka sin motståndskraft mot välfärdsbrottslighet. Detta är en långsiktig investering i både ekonomisk hållbarhet och i invånarnas förtroende för kommunen och välfärdssystemen.



Referenser

Arbetsmiljöverket (2025). Så jobbar myndigheterna mot arbetslivskriminalitet.

<https://www.av.se/arbetsmiljoarbete-och-inspektioner/arbetslivskriminalitet/sa-jobbar-myndigheterna-mot-arbetslivskriminalitet/> (hämtad 2026-02-25).

Avfall Sverige (2025). 4 av 5 återvinningscentraler har utsatts för brott.

<https://www.avfallsverige.se/aktuellt/nyheter/4-av-5-atervinningscentraler-har-utsatts-for-brott/> (hämtad 2026-01-16).

Brå (2025). Miljöbrott. <https://bra.se/amnen/miljobrott> (hämtad 2026-01-16).

Ekonomistyrningsverket (2023). *Omfattningen av felaktiga utbetalningar från välfärdssystemen*.

Länsstyrelsen. *Brottsförebyggande arbete*.

<https://www.lansstyrelsen.se/skane/samhalle/social-hallbarhet/brottsforebyggande-arbete.html> (hämtad 2026-02-25).

Naturvårdsverket (2025). Avfallsbrott dränerar samhället på resurser och skadar miljön.

<https://www.naturvardsverket.se/amnesomraden/avfall/miljobrott-i-samband-med-avfallshantering/> (hämtad 2026-01-16).

Naturvårdsverket (2025). Illegal avfallshantering. <https://www.naturvardsverket.se/vagledning-och-stod/avfall/illegal-avfallshantering/> (hämtad 2026-02-25).

Polismyndigheten (2025). Miljöbrottslighet. <https://polisen.se/utsatt-for-brott/polisanmalan/miljobrott-och-djurrelaterade-brott/miljobrott/>

(hämtad 2026-01-16).

Polismyndigheten et al. (2025). Myndighetsgemensam lägesbild, Organiserad brottslighet 2025.

PWC. Föreningsbidrag – en checklista för kommuner och regioner.

<https://www.pwc.se/sv/branscher/offentlig-sektor/foreningsbidrag.html> (hämtad 2026-01-16).

Regeringskansliet (2024). *Motståndskraft och handlingskraft – en nationell strategi mot organiserad brottslighet*.

Rostami, A., Mondani, H., Mellberg, J. & Roine, J. (2025). *Svarta siffror – en ESO-rapport om den kriminella ekonomins omfattning*. Stockholm: ESO.

Sveriges kommuner och regioner (2026). *Kompassen*. <https://www.motvalfardsbrottslighet.se/> (hämtad 2026-02-25).